

ĐỰ THẢO

Hà Nội, ngày 26 tháng 04 năm 2022

**BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC  
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2021 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2022**

**Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2022**

Thay mặt Ban Tổng giám đốc Công ty tôi xin báo cáo về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2021 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022.

**I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021**

**1. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2021 (lấy tròn số)**

TT	Nội dung	Kế hoạch (tỷ đồng)	Thực hiện (Tỷ đồng)	Tỷ lệ %TH/KH
<b>A</b>	<b>Kết quả kinh doanh hợp nhất</b>			
1	Giá trị sản lượng	2.570,0	3.463,4	135%
2	Tổng doanh thu	2.112,0	2.860,0	135%
3	Tổng thu vốn	2.078,0	2.632,0	127%
4	Tổng mức đầu tư xây dựng dự án	528,5	577,1	109%
5	Tổng mức đầu tư thiết bị	36,5	28,9	79%
6	Lợi nhuận trước thuế	50,0	60,932	121%
7	Tỷ lệ cổ tức bình quân	9,5%	9,9%	104%
<b>B</b>	<b>Kết quả kinh doanh Công ty mẹ:</b>			
1	Giá trị sản lượng	950,0	1.016,5	107%
2	Tổng doanh thu	726,0	851,2	117%
3	Tổng thu vốn	720,0	639,8	89%
4	Tổng mức đầu tư dự án	440,0	507,5	115%
5	Tổng mức đầu tư thiết bị	25,0	16,5	66%
6	Lợi nhuận trước thuế	32,0	37,465	117%

**2. Đánh giá công tác xây lắp:**

**2.1. Đánh giá chung toàn công ty:**

- Mặc dù nền kinh tế trong nước và thế giới suy thoái do ảnh hưởng rất lớn của dịch bệnh Covid -19 nhưng Công ty CPĐT và XD số 18 vẫn đạt được những chỉ tiêu kinh tế rất khả quan từ công ty mẹ đến các công ty thành viên .
- Công tác xây lắp vẫn là lĩnh vực cốt lõi, đóng góp đến 90% tổng giá trị doanh thu của toàn hệ thống LICOGI 18. Các công ty đã xác định thế mạnh riêng trong hoạt động xây

lắp của đơn vị mình và từng bước hoàn thiện mô hình quản trị và điều hành công ty như: có công ty đầu tư công nghệ thi công nhà cao tầng; có công ty đầu tư nhà xưởng để tham gia đấu thầu trọn gói từ thiết kế, chế tạo và thi công công trình công nghiệp; hoặc như công ty mẹ chuyên về thi công cầu đường,...

Đây là nền tảng để năm 2021 tiếp tục là một năm thành công đối với các đơn vị thành viên khi hầu hết các chỉ tiêu chính đề ra đều đã được hoàn thành vượt mức, góp phần hoàn thành kế hoạch hợp nhất toàn hệ thống. Điển hình là công ty LICOGI 18.3: Tổng doanh thu năm 2021 đạt được 1.490,1 tỷ đồng, tăng 148% so với kế hoạch; thu vốn đạt 1.370,2 tỷ đồng tăng 149% so với kế hoạch; sản lượng đạt 1.498,5 tỷ đồng tăng 131% so với kế hoạch.

## **2.2. Đánh giá công tác xây lắp tại Công ty mẹ:**

- Với 15 công trình đang triển khai thi công trong năm 2021 đạt giá trị sản lượng 1.016,5 tỷ đồng. Các Ban điều hành, đội thi công và phòng ban trong công ty luôn chủ động phối hợp lập kế hoạch và triển khai thực hiện đáp ứng được các yêu cầu về đẩy nhanh tiến độ thi công, như công trình Cầu Đầm Vạc tại Vĩnh Phúc, Nút giao Ngô Quyền tại Hải Dương, cầu Vĩnh Tuy 2 tại Hà nội, cầu Mo Linh 1 tại Thái Nguyên,...
- Ban Tổng Giám đốc Công ty tiếp tục nâng cao chất lượng tiếp thị ở các địa bàn truyền thống. Trong năm 2021 Công ty đã ký mới được 2 công trình là: Cầu Huống Thượng tại Thái Nguyên với giá trị 261 tỷ đồng, cầu Mao Điền tại Hải Dương với giá trị hơn 40 tỷ đồng.
- Tuy nhiên cũng có những công trình do vướng mặt bằng không triển khai được như công trình Nút giao Ngọc Hội, dự án Xóm Cũi, Gói kè sông Sài Gòn (Tp.HCM). Việc dừng hoặc thi công chậm chùng ở những công trình này cũng đã ít nhiều ảnh hưởng đến việc hoàn thành chỉ tiêu kế hoạch của Công ty.
- Với các công trình đã hoàn thành Công ty tập trung làm Công tác hoàn thiện hồ sơ thanh quyết toán và thu hồi công nợ.

## **3. Kết quả công tác đầu tư dự án**

Công tác đầu tư hợp nhất năm 2021 đạt 107% kế hoạch. Tuy nhiên giá trị tập trung chủ yếu là công tác đầu tư dự án khi đạt 109% kế hoạch, đầu tư thiết bị đạt 79% kế hoạch. Đóng góp chính vào kết quả của công tác đầu tư hợp nhất là việc Công ty mẹ hoàn thành kế hoạch đầu tư dự án khi đạt 115% kế hoạch đề ra.

Cụ thể công tác đầu tư dự án năm 2021 được Ban Tổng giám đốc tập trung vào các dự án sau:

### **3.1. Dự án đầu tư xây dựng đường dẫn nối cầu Hàn với Quốc lộ 37 theo hình thức hợp đồng BT**

- Dự án đã hoàn thành theo đúng cam kết với tỉnh Hải Dương, bàn giao và đưa vào sử dụng từ 15/7/2020. Trong năm 2021 tiếp tục thực hiện bảo hành công trình và sẽ tiến hành nghiệm thu kết thúc bảo hành công trình vào tháng 3/2022.
- Tổng mức đầu tư cho Dự án là 230 tỷ đồng, giá trị đã được Sở giao thông Hải Dương nghiệm thu, xác nhận toàn bộ giá trị khối lượng hoàn thành dự án là 203 tỷ đồng, trong

đó giá trị được đổi trừ sang chuyển quyền sử dụng đất dự án đối ứng Khu đô thị Bắc Cầu Hàn là 173 tỷ đồng (giai đoạn 1).

- Công ty đã lập xong hồ sơ quyết toán dự án và gửi báo cáo quyết toán cho Sở Tài chính Hải Dương thẩm định và trình UBND tỉnh Hải Dương phê duyệt quyết toán dự án sau khi Sở Tài chính thẩm định xong.

### **3.2. Dự án Khu đô thị Bắc Cầu Hàn**

Năm 2021 công tác đầu tư đã đạt được thành công nhất định đối với dự án Khu đô thị Bắc Cầu Hàn, Công ty tập trung triển khai thủ tục pháp lý và thi công xây dựng các hạng mục của dự án, kết quả đạt được:

- Đã hoàn thành công tác GPMB của toàn dự án với diện tích đã hoàn thành bồi thường GPMB được xác định: 88,15ha
- Công tác giao đất, xác định giá đất:
  - + Giao đất đợt 1 với diện tích 44,15ha vào tháng 8/2020, được phê duyệt giá đất và phương án thu tiền sử dụng đất cho diện tích đất giao đợt 1 vào 11/2020.
  - + Kế hoạch giao đất đợt 2: Đã thực hiện rà soát phần diện tích đất đã trả tiền GPMB cùng Văn phòng đăng ký sử dụng đất - Sở Tài nguyên môi trường tỉnh Hải Dương để thực hiện lập hồ sơ giao đất đợt 2 ký các đơn vị có liên quan, thực hiện thủ tục giao đất, dự kiến hoàn thành công tác giao đất, phê duyệt giá đất đợt 2 trong quý II/2022.
- Công tác thiết kế BVTC: Đã được thẩm tra, thẩm định và được cấp phép thi công đợt 1; đã thẩm tra, phê duyệt thiết kế đợt 2. Hiện Công ty đang hoàn thiện thiết kế BVTC điều chỉnh theo thiết kế cảnh quan để trình các cơ quan có thẩm quyền chấp thuận.
- Phương án xây thô: Đã trình hồ sơ vào Bộ xây dựng về phương án xây thô.
- Công tác cấp sổ đỏ: Công ty đang làm việc lại với Sở Tài nguyên môi trường tỉnh Hải Dương về công tác cấp sổ và đã thống nhất diện tích cấp sổ tổng đợt 1, dự kiến hoàn thiện công tác cấp sổ đợt 1 trong đầu quý 2.2022.
- Công tác quản lý dự án: Công ty đã phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu:
  - + Đã lựa chọn và ký hợp đồng Thiết kế BVTC với Công ty CP tư vấn xây dựng công nghiệp và đô thị Việt Nam (VCC);
  - + Đã lựa chọn và ký hợp đồng Giám sát thi công với Liên danh Công ty cổ phần tư vấn thiết kế xây dựng công trình Thăng Long - Công ty cổ phần đầu tư xây dựng Đông A - Công ty cổ phần Tư vấn quản lý dự án Việt Nam cho gói thầu Tư vấn giám sát;
  - + Đã chỉ định Gói thầu: Thi công xây dựng hạ tầng kỹ thuật khu đô thị do Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng số 18 (thành viên liên danh) tự thực hiện
- Công tác thi công: Dự án đã được Sở Xây dựng cấp Giấy phép thi công số 09/GPXD-SXD ngày 08/02/2021 và tổ chức khởi công giai đoạn 1 vào ngày 21/02/2021. Sau khi khởi công, Công ty tập trung triển khai thi công các hạng mục dự án gồm:
  - + San lấp mặt bằng; Thi công các tuyến đường giao thông.
  - + Hệ thống thoát nước đợt 1.

- + Kè hồ cảnh quan; Trạm xử lý nước thải
- + Các công trình phụ trợ khác.

### **3.3. Dự án Khu đô thị số 1, xã Huống Thượng, Tp. Thái Nguyên**

- Dự án Khu đô thị số 1, xã Huống Thượng, thành phố Thái Nguyên có diện tích 19,8ha với tổng mức đầu tư là 508,5 tỷ đồng.
- Năm 2021 Công ty đang tiếp tục phối hợp với các Sở Ban Ngành địa phương để bổ sung hoàn thiện hồ sơ chuyển đổi mục đích sử dụng đất (chuyển đổi đất lúa) trình Sở Tài nguyên và Môi trường thẩm định và thực hiện các bước tiếp theo. Hiện UBND tỉnh Thái Nguyên đã có Tờ trình gửi Bộ Tài nguyên và Môi trường xin chuyển mục đích sử dụng đất đối với diện tích đất lúa dự án. Công ty đang bám sát giải quyết, dự kiến thời gian hoàn thành trong khoảng tháng 08/2022.
- Công tác bồi thường GPMB: Tiếp tục phối hợp với Ban Sông Cầu bám sát công tác GPMB. Đã chuyển tiền bồi thường GPMB để thực hiện chi trả cho các hộ dân là 33,9 tỷ đồng, tương ứng với diện tích 7,8ha.
- Giá trị thực hiện lũy kế các công việc của dự án đến hết năm 2021 là 56,2 tỷ đồng.

### **3.4. Dự án khu nhà ở công nhân và người có thu nhập thấp tại phường Ái Quốc, thành phố Hải Dương, tỉnh Hải Dương.**

- Đối với phần đất đã đầu tư: Công ty đã đầu tư, thi công và đưa vào khai thác sử dụng tòa nhà CT1.1 từ tháng 8/2015, công trình đã quyết toán nội bộ, đồng thời được UBND tỉnh Hải Dương cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất lô OCN1 (khu đất mà Công ty đã đầu tư tòa chung cư CT1.1). Công ty đang hoàn thiện thủ tục để đề nghị cấp giấy chứng nhận cho người dân.
- Công tác bán hàng: Vì nhu cầu của người mua chung cư để ở tại địa phương thấp nên công tác bán hàng gặp nhiều khó khăn. Trong năm 2021 Công ty đã ký hợp đồng phân phối sản phẩm với Công ty tư vấn đầu tư S-ADVICES đối với các căn hộ còn lại của tòa chung cư CT1.1
- Phần diện tích đất còn lại chưa đầu tư: Dự án không phát huy được hiệu quả nên Công ty đã kiến nghị điều chỉnh quy hoạch cục bộ 1/500 và điều chỉnh dự án theo hướng chuyển từ nhà chung cư cao tầng sang nhà thấp tầng. Hiện UBND tỉnh đã giao cho Sở xây dựng tham mưu, Công ty đã ký hợp đồng với đơn vị Tư vấn phối hợp với Sở xây dựng để đưa phương án điều chỉnh quy hoạch cục bộ 1/500 báo cáo UBND tỉnh để triển khai các bước tiếp theo.

### **3.5. Dự án Trung tâm thương mại và phát triển nhà ở (Chung cư Quang Minh) tại Thị trấn Quang Minh, huyện Mê Linh, thành phố Hà Nội.**

- Dự án có 132 căn hộ đã bàn giao cho các hộ dân đưa vào sử dụng từ năm 2008. Công ty đang tiếp tục làm việc với các Sở Ban ngành, đặc biệt là Sở Tài nguyên - Môi trường để hoàn thành thủ tục chuyển mục đích sử dụng đất, từ hình thức thuê đất sang hình thức giao đất có thu tiền sử dụng đất, hoàn thành các nghĩa vụ tài chính với Nhà nước sau đó làm Giấy chứng nhận quyền sử dụng căn hộ cho các hộ dân, dự kiến trong năm 2022 sẽ hoàn thành.

**3.6. Dự án Tổ hợp công trình hỗn hợp dịch vụ thương mại văn phòng và nhà ở cao tầng CT7 thuộc KĐT mới Thịnh Liệt do Tổng công ty LICOGI làm Chủ đầu tư.**

- Mặc dù phần lớn diện tích lô đất CT7 hiện đã hoàn thành giải phóng mặt bằng nhưng đến hết năm 2021 dự án vẫn chưa được Thành phố Hà Nội giao đất cho Chủ đầu tư là Tổng công ty LICOGI.

**3.7. Dự án Khu biệt thự nhà vườn kết hợp du lịch sinh thái trồng rừng và nạo vét Hồ Lụa tại xã Yên Bình, huyện Thạch Thất, Hà Nội)**

- Đến hết năm 2021 dự án vẫn chưa triển khai do đang chờ phê duyệt điều chỉnh quy hoạch chi tiết tỷ lệ 1/500 trên cơ sở Quy hoạch chung khu đô thị vệ tinh Hòa Lạc đã được phê duyệt.

**4. Công tác Đầu tư tài chính**

Thực hiện Nghị quyết của HĐQT trong công tác đầu tư tài chính, năm 2021 Ban Tổng giám đốc đã chỉ đạo các phòng ban nghiệp vụ các công việc sau:

- Mua đủ số cổ phần Công ty LICOGI 18 được quyền mua khi các công ty thành viên phát hành tăng vốn điều lệ để tiếp tục duy trì tỷ lệ sở hữu 51%. Cụ thể:
  - + Mua cổ phần tăng vốn của Công ty LICOGI 18.5 là: 5,1 tỷ đồng
  - + Mua cổ phần tăng vốn của Công ty LICOGI 18.3 là 20,5 tỷ đồng
- Hoàn tất thủ tục thành lập Công ty TNHH Một thành viên đầu tư và xây dựng số 18.8 với số vốn điều lệ là 10 tỷ đồng do Công ty là Chủ sở hữu.
- Tham gia thành lập Công ty Công ty cổ phần phát triển nhà Trung Vương tại Ưông Bí, Quảng Ninh với tỷ lệ góp vốn đề xuất là 52% VDL của Công ty Trung Vương. Tuy nhiên do ảnh hưởng của dịch covid 19 nên kể từ khi thành lập Công ty Trung vương chưa triển khai hoạt động nào.

**5. Công tác tổ chức, nhân sự**

- Năm 2021 Ban Tổng giám đốc Công ty có sự thay đổi về nhân sự, trong đó có 1 thành viên Ban tổng giám đốc về nghỉ hưởng chế độ hưu trí, 01 thành viên chuyển công tác. Để kiện toàn bộ máy quản lý điều hành, Tổng giám đốc đã đề xuất và được Hội đồng quản trị nhất trí bổ nhiệm 04 Phó Tổng giám đốc, hoàn chỉnh Ban Tổng giám đốc gồm 10 thành viên. Các thành viên được phân công nhiệm vụ phù hợp với chuyên môn, năng lực và kinh nghiệm.
- Tổng số lao động của công ty đến 31/12/2021 là 560 người. Trong năm công ty cũng đã sắp xếp lại nhân sự giữa các phòng ban, công trường cho phù hợp với năng lực, kinh nghiệm của từng cá nhân để đáp ứng yêu cầu công việc. Cụ thể: tuyển dụng mới 56 người gồm 24 kỹ sư/cử nhân và 32 thợ lái máy, công nhân kỹ thuật các lĩnh vực công ty đang hoạt động, đồng thời cũng chấm dứt hợp đồng với 22 người trong đó có 15 kỹ sư/cử nhân.

**6. Công tác tài chính:**

- Xác định đây một trong những nhiệm vụ trọng tâm và xuyên suốt nên Công ty luôn phối hợp chặt chẽ với các Phó Tổng giám đốc điều hành phụ trách các công trình để đảm bảo công tác thanh quyết toán, thu hồi công nợ theo đúng hợp đồng thi công đã ký với Chủ

đầu tư. Vì thế Công ty đã cơ bản chủ động được nguồn vốn đáp ứng kịp thời cho các công trình/dự án trong suốt quá trình thi công.

- Ngoài việc xây dựng kế hoạch tài chính trung hạn, dài hạn, để đảm bảo hoạt động của Công ty được thông suốt thì việc xây dựng kế hoạch tài chính hàng năm được Ban tổng giám đốc đặt lên hàng đầu, trong đó tập trung vào kế hoạch doanh thu, thu vốn, xác định nhu cầu vốn .
- Căn cứ vào nhu cầu SXKD và tính chất đặc thù của ngành xây dựng đặc biệt đối với các dự án có nguồn vốn ngân sách, vốn vay nước ngoài, Bộ phận tài chính luôn ưu tiên việc lập kế hoạch tài chính chi tiết theo từng mốc thời gian cụ thể như 6 tháng /quý /tháng để đảm bảo dòng vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh của toàn Công ty luôn được thông suốt.
- Tuy năm 2021 chỉ tiêu thu vốn không đạt được kế hoạch đề ra nhưng do công ty đã hoàn thành việc tăng vốn điều lệ từ 229,88 tỷ đồng lên 381,16 tỷ đồng và bổ sung nguồn vốn tín dụng từ ngân hàng nên nguồn vốn kinh doanh vẫn được đảm bảo.

## II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022

### 1. Các chỉ tiêu kế hoạch năm 2022

Căn cứ kế hoạch của các công ty thành viên, tình hình thực hiện khối lượng công việc được chuyển sang và công việc dự kiến tìm kiếm trong năm 2022, Công ty đã xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022 hợp nhất toàn công ty với các chỉ tiêu chính như sau:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	KH 2022 hợp nhất	KH 2022 Công ty LICOGI 18
1	Tổng giá trị sản lượng	Tr.đồng	3.008.659	1.250.000
2	Tổng doanh thu:	Tr.đồng	2.720.672	1.282.000
	<i>Gồm: - Doanh thu xây lắp</i>	<i>Tr.đồng</i>	<i>2.236.754</i>	<i>919.645</i>
	<i>- Doanh thu chuyển nhượng BĐS</i>	<i>Tr.đồng</i>	<i>422.355</i>	<i>362.355</i>
	<i>- Doanh thu khác</i>	<i>Tr.đồng</i>	<i>61.563</i>	
3	Tổng thu vốn	Tr.đồng	2.451.706	1.059.000
4	Tổng mức đầu tư:	Tr.đồng	665.983	617.940
	<i>Gồm: - Đầu tư XD CB</i>	<i>Tr.đồng</i>	<i>611.543</i>	<i>581.600</i>
	<i>- Đầu tư thiết bị + tài sản</i>	<i>Tr.đồng</i>	<i>54.440</i>	<i>36.340</i>
5	Tổng lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	70.434	52.500
6	Tỷ lệ cổ tức dự kiến	%	10	10

### 2. Các giải pháp thực hiện kế hoạch

#### 2.1. Công tác xây lắp

- Để tiếp tục giữ đà tăng trưởng về các chỉ tiêu kinh tế, yêu cầu đặt ra là phải bổ sung thêm các công trình mới, đồng thời đẩy nhanh tiến độ ghi nhận doanh thu cho giai đoạn tiếp theo. Do đó Công ty nâng cao chất lượng hồ sơ dự thầu, tổ chức tốt công tác đấu thầu, đẩy mạnh công tác tìm kiếm dự án thông qua nhiều kênh và nhiều phương thức như: đấu thầu qua mạng, đấu thầu cạnh tranh, giao thầu dựa trên năng lực và uy tín của Công ty, hợp tác đầu tư đi kèm điều kiện là tổng thầu dự án,...

- Tăng cường công tác kiểm soát hiệu quả chi phí ngay từ khi tham gia đấu thầu cho đến khi kết thúc dự án; Quản lý chặt chẽ khối lượng tại các công trình, có giải pháp đảm bảo sản lượng, doanh thu. Chỉ đạo và trực tiếp giải quyết các vướng mắc về công tác nghiệm thu thanh toán, trượt giá, đáp ứng yêu cầu dòng tiền và hiệu quả. Có các giải pháp quyết liệt trong công tác thu hồi công nợ với các dự án đã hoàn thành, quyết toán dứt điểm với Chủ đầu tư
- Tổng hợp, phân tích hiệu quả các quyết toán công trình để rà soát các điểm phát sinh gây vượt dự toán ảnh hưởng đến lợi nhuận, đồng thời làm kinh nghiệm trong công tác đấu thầu, quản lý công trình mới có tính chất tương tự.
- Tăng cường công tác kiểm tra, phối hợp với các BDH, đội thi công tại các công trình để đảm bảo tiến độ đã cam kết với Chủ đầu tư. Quản lý chặt chẽ quy trình cấp phát, huy động vật tư, thiết bị giữa Công ty và công trường.

## 2.2. Công tác đầu tư dự án:

### a. Dự án Khu đô thị Bắc Cầu Hàn:

- Tiếp tục triển khai hoàn thiện các thủ tục pháp lý dự án: Hoàn thành thủ tục giao đất và phê duyệt giá đất đợt 2 của dự án; phê duyệt phương án xây thô, hoàn thành việc cấp sổ đỏ cho phần diện tích được giao của giai đoạn 1.
- Công tác Thiết kế bản vẽ thi công: Xin cấp phép thi công công trình theo ranh giới giao đất đợt 2; Hoàn thiện hồ sơ cấp phép xây dựng nút giao N70 nộp Sở giao thông vận tải xin cấp phép xây dựng khu vực ngoài ranh giới thuộc phạm vi nút giao; Hoàn thiện và phê duyệt Thiết kế BVTC kiến trúc cảnh quan; Tổ chức lập và phê duyệt TKBVTC nhà ở phần diện tích dự án phải xây thô
- Tiếp tục triển khai tổ chức lựa chọn nhà thầu cho các gói thầu: Cung cấp và trồng cây xanh khu đô thị; Cung cấp lắp đặt thiết bị trạm xử lý nước thải khu đô thị; Lập hồ sơ địa chính cấp GCNQSD đất.
- Tiếp tục tập trung đẩy mạnh thi công xây dựng các hạng mục dự án như san lấp mặt bằng, thi công các tuyến đường giao thông, hệ thống cấp thoát nước, kè hồ cảnh quan, trạm xử lý nước thải,...
- Triển khai công tác bán hàng.
- Giải quyết các hạng mục phát sinh của dự án gồm: đường điện hạ ngầm 35KV, di chuyển đường điện trung và hạ thế, trạm biến áp, đường cáp quang; di chuyển đường ống xăng dầu; Nâng cao đường điện 110kV.

### b. Dự án Khu đô thị số 1, xã Huống Thượng, thành phố Thái Nguyên:

- Thực hiện và hoàn thành công tác bồi thường và GPMB.
- Hoàn thành và phê duyệt dự án đầu tư, thiết kế bản vẽ thi công.
- Lựa chọn các nhà thầu, triển khai thi công xây dựng dự án. Dự kiến giá trị thực hiện năm 2022 khoảng 215 tỷ đồng.

### c. Các dự án công ty đã triển khai khác:

- Dự án khu nhà ở công nhân và người có thu nhập thấp tại phường Ái Quốc, thành phố Hải Dương, tỉnh Hải Dương: Hiện Công ty đang phối hợp với đơn vị Tư vấn để lập

phương án đề xuất với tỉnh Hải Dương về điều chỉnh quy hoạch, dự án đầu tư để đảm bảo hiệu quả, tiến hành đầu tư xây dựng dự án. Dự kiến giá trị thực hiện năm 2022 khoảng 30 tỷ đồng (nếu được UBND tỉnh Hải Dương chấp thuận phương án Nhà đầu tư đề xuất).

- Tăng cường giám sát việc triển khai dự án: KĐT mới Thịnh Liệt, dự án Hồ Lụa. Đẩy mạnh công tác hoàn thiện hồ sơ, cấp sổ đỏ đối với dự án Nhà ở Quang Minh.

### **2.3. Công tác quản lý, điều hành:**

- Thực hiện phân cấp, phân quyền đến từng thành viên trong Ban Tổng giám đốc nhằm tạo sự chủ động và tăng tính hiệu quả trong điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Rà soát và hoàn thiện các quy định/quy trình chưa phù hợp hoặc xây dựng mới các quy trình nội bộ để đảm bảo việc quản lý, điều hành được thống nhất như: Quy định về tiền lương, thưởng, quyền lợi gắn với trách nhiệm làm việc của cán bộ lãnh đạo, quản lý, cán bộ kỹ thuật, công nhân, thợ máy,...
- Triển khai tổ chức sự kiện kỷ niệm 60 năm thành lập công ty nếu điều kiện cho phép.

Trên đây là nội dung Báo cáo của Tổng giám đốc Công ty về kết quả sản xuất kinh doanh năm 2021 và kế hoạch năm 2022, kính trình Đại hội xem xét, thảo luận và thông qua.

Trân trọng cảm ơn!

**TỔNG GIÁM ĐỐC**

**Nơi nhận:**

- Như kính gửi;
- Lưu HĐQT.

**Bùi Thanh Tuyên**

*Ghi chú: Tài liệu này có thể được sửa đổi, bổ sung và trình ĐHCĐ xem xét, quyết định tại Đại hội.*