

**CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG SỐ 18**

Trụ sở: Số 471 - đường Nguyễn Trãi - P.Thanh Xuân Nam - Q.Thanh Xuân - Hà Nội

Điện thoại: (084)-24-3.8540401

Website: [www.licogi18.com.vn](http://www.licogi18.com.vn)

---

---



# **BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN**

**NĂM BÁO CÁO: 2022**

---

---

**Hà nội, tháng 3 năm 2023**

## THÔNG TIN CHUNG

■ Thông tin khái quát:

Tên công ty	: CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG SỐ 18
Tên giao dịch	: LICOGI 18
Giấy CNĐKDN số	: 0800001612 do Sở KH&ĐT Hà nội cấp lần 8 ngày 21/03/2021
Vốn điều lệ	: 381.165.280.000 đồng
Vốn chủ sở hữu tại ngày 31/12/2022 (Theo BCTC đã được kiểm toán)	: 483.428.878.278 đồng
Địa chỉ	: 471, đường Nguyễn Trãi, P.Thanh Xuân Nam, Q.Thanh Xuân, Hà Nội
Số điện thoại	: 84-24-38540401
Số fax	: 84-24-38545721
Website	: <a href="http://www.licogi18.com.vn">www.licogi18.com.vn</a>
Email	: <a href="mailto:info.licogi18@gmail.com">info.licogi18@gmail.com</a>
Mã cổ phiếu:	: L18
LOGO:	



■ Ngành nghề kinh doanh chính:

- Xây dựng công trình đường bộ, công trình đường sắt, công trình thủy; Xây dựng các công trình dân dụng và công nghiệp, các nhà máy nhiệt điện, thủy điện,...
- Xây dựng công trình điện; Xây dựng công trình cấp thoát nước; Xây dựng công trình viễn thông, thông tin liên lạc; Xây dựng công trình công ích khác.
- Xây dựng công trình khai khoáng; Xây dựng công trình chế biến, chế tạo; Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng khác.
- Lắp đặt hệ thống điện; Lắp đặt hệ thống cấp, thoát nước, hệ thống sưởi và điều hòa không khí; Lắp đặt hệ thống xây dựng khác; Hoàn thiện công trình xây dựng; Hoạt động xây dựng chuyên dụng khác. Lắp đặt máy móc và thiết bị công nghiệp; Thoát nước và xử lý nước thải.
- Phá dỡ, Chuẩn bị mặt bằng

- Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê, Tư vấn, môi giới, đấu giá bất động sản, đấu giá quyền sử dụng đất.
  - Sản xuất bê tông và các sản phẩm từ xi măng và thạch cao; Gia công cơ khí; xử lý và tráng phủ kim loại (Chi tiết: Gia công, chế tạo các sản phẩm cơ khí xây dựng, cốp pha định hình, dàn giáo, nhà công nghiệp)
  - Sửa chữa máy móc, thiết bị; kinh doanh máy móc, thiết bị và phụ tùng máy khác, vật liệu, thiết bị lắp đặt khác trong xây dựng
- Địa bàn hoạt động chính của Công ty trong những năm gần đây: Hà Nội, Vĩnh phúc, Thái Nguyên, Quảng Ninh, Hải Dương, Nha Trang, Đà Nẵng, Quảng Ngãi, TP.Hồ Chí Minh.

## MÔ HÌNH QUẢN TRỊ

- Mô hình quản trị: Công ty đang áp dụng cơ cấu quản lý theo Mục a khoản 1 Điều 137 Luật Doanh nghiệp gồm: Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và Tổng giám đốc, hoạt động theo mô hình Công ty mẹ - Công ty con, trong đó Công ty mẹ nắm giữ từ 51% vốn điều lệ trở lên tại các công ty con.

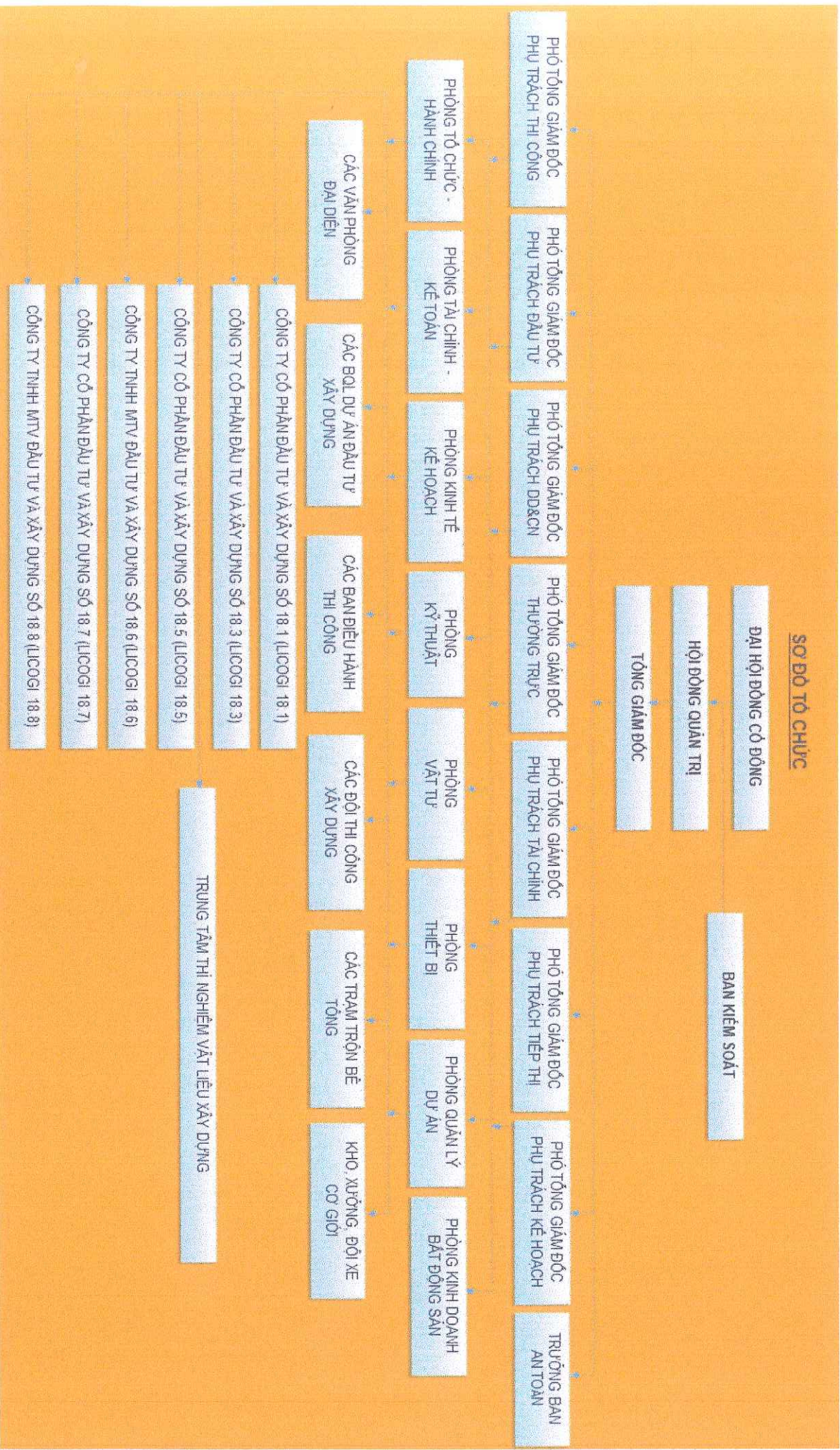
- Công ty con:

Tên công ty	Địa chỉ	Ngành nghề kinh doanh	Vốn điều lệ (triệu đồng)	Vốn góp của Công ty	
				Số tiền	Tỷ lệ
Công ty CP LICOGI18.1	Đường Trần Quốc Nghiễn, Phường Hồng Hà, Hạ Long, Quảng ninh	XD các loại nhà, công trình kỹ thuật dân dụng khác, hoàn thiện công trình, SX BTTP, đầu tư và XD các công trình thủy điện, BĐS	75.000	38.250	51%
Công ty CP LICOGI 18.3	Thị trấn Bàn Yên Nhân, Mỹ Hào, Hưng Yên	XD các loại nhà ở, XD công trình kỹ thuật khác, SX cấu kiện kim loại, hoạt động kiến trúc và tư vấn kỹ thuật có liên quan, lắp đặt hệ thống xây dựng khác	100.000	51.000	51%
Công ty CP LICOGI 18.5	Tòa nhà N04B-T2, Khu Ngoại giao đoàn, Xuân Tảo, Bắc Từ Liêm, Hà Nội	Thi công xây lắp, XD công trình dân dụng, công nghiệp, nhà ở, các công trình hạ tầng KT đô thị và KCN, CT cấp thoát nước, hoạt động xây dựng chuyên dụng khác, lắp đặt hệ thống điện, nước, đầu tư và KD BSĐS	35.000	17.850	51%
Công ty TNHHMTV	Tầng 1, tầng 2, Tòa nhà	Lĩnh vực hoạt động chính: Thiết kế kết cấu, thi công	10.000	10.000	100%

Tên công ty	Địa chỉ	Ngành nghề kinh doanh	Vốn điều lệ (triệu đồng)	Vốn góp của Công ty	
				Số tiền	Tỷ lệ
đầu tư và xây dựng số 18.6	LICOGI18, Khu công nghiệp Quang Minh, xã Quang Minh, Mê Linh, Hà Nội	công trình xây dựng dân dụng và công nghiệp; Thiết kế công trình đường dây và trạm biến áp đến 35Kv;			
Công ty TNHH MTV đầu tư và xây dựng số 18.8	Tầng 7, số 471 Nguyễn Trãi, Thanh Xuân Nam, Thanh Xuân, Hà Nội	Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ, nhà các loại, công trình công ích, công trình kỹ thuật dân dụng khác; Phá dỡ hoặc đập các tòa nhà và các công trình khác; Đầu tư và kinh doanh bất động sản; Tư vấn, môi giới, đấu giá bất động sản, đấu giá quyền sử dụng đất; Đầu tư, xây dựng cảng thủy nội địa, bến thủy nội địa; Khai thác, kinh doanh các lĩnh vực liên quan đến cảng thủy nội địa, bến thủy nội địa,...	10.000	10.000	100%

■ Công ty liên kết:

Tên công ty	Địa chỉ	Ngành nghề kinh doanh	Vốn điều lệ (triệu đồng)	Vốn góp của Công ty	
				Số tiền	Tỷ lệ
Công ty CP LICOGI 18.7	Số 245, đường Nguyễn Lương Bằng, P.Thanh Bình, Hải Dương	Xây dựng các công trình dân dụng và công nghiệp, hoàn thiện các CTXD	20.000	6.869	34,3%



## MỤC TIÊU HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

- Công ty được thành lập để huy động và sử dụng các nguồn lực như vốn, công nghệ, con người một cách hiệu quả trong việc phát triển các ngành nghề sản xuất kinh doanh đã đăng ký, nhằm mục tiêu thu lợi nhuận tối đa, tăng lợi tức cho các cổ đông, tạo công ăn việc làm ổn định cho người lao động, đóng góp cho ngân sách Nhà nước và phát triển Công ty.
- Đa dạng hoá các ngành nghề, đa sở hữu trên cơ sở các lĩnh vực kinh doanh chính của Công ty bao gồm: Thi công xây lắp các công trình giao thông đường bộ, cầu, cảng, các công trình dân dụng, công nghiệp, các công trình thuỷ điện - nhiệt điện; Đầu tư kinh doanh bất động sản bao gồm: đầu tư nhà ở, khu đô thị mới,...; Sản xuất vật liệu xây dựng cung ứng cho thị trường.

## CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN TRUNG VÀ DÀI HẠN

- Tiếp tục thực hiện sứ mệnh đã được đặt ra đó là Công ty với truyền thống hơn 60 năm xây dựng và phát triển đến nay đã hội tụ đủ sức mạnh, kinh nghiệm và uy tín đón bắt thời cơ và vận hội mới, trở thành một công ty mẹ-con hàng đầu hoạt động trên lĩnh vực xây lắp, kinh doanh bất động sản và vật liệu xây dựng, trở thành công ty phát triển bền vững, đủ sức mạnh cạnh tranh trong nước và quốc tế, góp phần quan trọng vào sự nghiệp công nghiệp hoá, hiện đại hoá đất nước trong thời kỳ đổi mới.
- Không ngừng đổi mới công nghệ xây dựng, đầu tư trang thiết bị máy móc thi công thích hợp với quy trình sản xuất kinh doanh tạo ra sản phẩm có chất lượng cao, cạnh tranh về giá thành, phù hợp với lĩnh vực sản xuất kinh doanh của Công ty.
- Nâng cao chất lượng nguồn nhân lực thông qua việc xây dựng chiến lược nhân sự phù hợp coi đó là trọng yếu và tiên quyết. Hơn lúc nào hết khi nền kinh tế Việt Nam đang ngày càng hội nhập toàn cầu một cách mạnh mẽ, tính chất cạnh tranh của nền kinh tế thị trường ngày càng gay gắt, thì yếu tố con người ngày càng là nền tảng và trọng yếu nhất trong mỗi tổ chức, mỗi doanh nghiệp. Công ty LICOGI18 cũng không nằm ngoài vòng xoáy đó, đòi hỏi Công ty phải có cách tiếp cận mới về việc tuyển dụng và sử dụng lao động mà cốt lõi là tuyển và dụng nhân tài.
- Nghiên cứu đầu tư vào các dự án bất động sản có quy hoạch hạ tầng xã hội và kết nối giao thông đồng bộ, tính pháp lý của dự án rõ ràng, hợp tác đầu tư với các doanh nghiệp có uy tín, có kinh nghiệm trong lĩnh vực bất động sản để đầu tư một cách có hiệu quả, dần nâng cao tỷ trọng đầu tư kinh doanh bất động sản trong cơ cấu ngành nghề lên ít nhất là 30%, mức tăng trưởng về doanh thu, tài sản dự kiến tăng từ 20%~30% so với nhiệm kỳ trước.
- Tăng cường công tác quản trị rủi ro, chuẩn hóa hơn nữa các quy chế, quy trình hoạt động của Công ty để đảm bảo các hoạt động của công ty được thực hiện một cách có hiệu quả và tuân thủ các quy định của điều lệ công ty và pháp luật.

## NHẬN ĐỊNH CÁC RỦI RO

### RỦI RO TỪ DỊCH BỆNH

- Sự bùng phát dịch COVID-19 đã mang lại những thách thức chưa từng có đến nền kinh tế đất nước, nó cho thấy rõ tác động tiêu cực đến tất cả các ngành nghề kinh doanh nói chung và lĩnh vực thi công xây lắp nói riêng.
- Ngành xây dựng sụt giảm do thị trường bất động sản khó khăn, các doanh nghiệp FDI phải hoãn hoặc hủy các kế hoạch đầu tư dẫn đến giảm cơ hội tìm kiếm việc làm. Việc áp dụng các biện pháp phòng chống dịch bệnh như: phong tỏa, giãn cách, tạm dừng hoặc dừng hoạt động sẽ ảnh hưởng trực tiếp đến tiến độ công trình khi ngành nghề đòi hỏi 80% phải được thực hiện trực tiếp tại công trường, nên làm việc tại nhà là không khả thi. Nhiều doanh nghiệp đã buộc phải lựa chọn phương án sản xuất “3 tại chỗ” hoặc “1 cung đường, 2 điểm đến” nhằm ngăn chặn sự lây lan của dịch bệnh, nếu không sẽ phải tạm ngừng hoạt động làm ảnh hưởng đến tiến độ công trình. Tuy nhiên, để hoạt động như vậy các doanh nghiệp cũng phải chịu chi phí vận hành rất lớn, lực lượng lao động thiếu hụt do nghỉ việc, tăng thêm chi phí phòng chống dịch bệnh. Cùng với sự khó khăn đó là sự đứt gãy trong sản xuất, cung ứng giá nguyên nhiên vật liệu đầu vào của các dự án bất động sản tăng, đặc biệt là các sản phẩm phải nhập khẩu. Có thời điểm giá sắt thép, vật liệu xây dựng khác đã tăng xấp xỉ 30% - 40% so với khi trước dịch, từ đó làm tăng chi phí xây dựng và ảnh hưởng trực tiếp tới kết quả sản xuất kinh doanh.

### RỦI RO KINH TẾ

- Tốc độ tăng trưởng kinh tế: Ước tính GDP năm 2022 tăng 8,02% so với năm trước do nền kinh tế được khôi phục trở lại và đạt mức tăng cao nhất trong giai đoạn 2011-2022. Trong mức tăng chung của toàn nền kinh tế, khu vực công nghiệp và xây dựng tăng 7,78%, đóng góp 38,24% GDP. Tuy nền kinh tế tiếp tục phục hồi, nhưng với độ mở kinh tế lớn, trong khi tính tự chủ của nền kinh tế, năng lực sản xuất trong nước còn khiêm tốn, nên rủi ro, thách thức tới tăng trưởng kinh tế, ổn định kinh tế vĩ mô của nước ta là rất lớn.
- Tại Diễn đàn Kinh tế - Xã hội Việt nam năm 2022 các chuyên gia cho biết, sự xuất hiện của đại dịch Covid-19 từ đầu năm 2020 đến nay, cùng với các vấn đề mới xuất hiện trong năm 2022 như: xung đột Nga – Ucraina, suy giảm tăng trưởng và lạm phát cao tại Mỹ, EU và nhiều nước phát triển, đứt gãy chuỗi cung ứng sản xuất, tiêu dùng, việc điều chỉnh đảo ngược nhanh, mạnh các chính sách tiền tệ, tài khóa của nhiều nền kinh tế lớn, thiên tai, lũ lụt, hạn hán và nguy cơ mất ổn định an ninh năng lượng, lương thực... đã khiến tình hình thế giới nhìn chung diễn biến theo chiều hướng phức tạp, kém lạc quan hơn. Những yếu tố này đã chuyển nhiều vấn đề ngắn hạn trở thành vấn đề trung và dài hạn tại nhiều nền kinh tế lớn. Điều này tạo rất nhiều khó khăn, thách thức trong chỉ đạo, điều hành, tham mưu phát triển kinh tế - xã hội năm 2023 và các năm tiếp theo; tiềm ẩn nhiều rủi ro, thách thức về tăng trưởng, ổn định vĩ mô, các lĩnh vực xã hội, đời sống người dân, nhất là người nghèo, người thu nhập thấp.

## RỦI RO PHÁP LÝ

- Các rủi ro pháp lý được phân loại dựa trên các tiêu chí khác nhau, tùy vào mức độ rủi ro cao hay thấp. Lý do xảy ra rủi ro pháp lý có thể là: hiểu sai luật, không cập nhật quy định mới, Không hiểu đúng chính sách/quy trình nội bộ, ...
- Rủi ro về pháp luật có thể hiểu việc đưa các quy định của các luật vào thực tế luôn có độ trễ nhất định, văn bản quy định không biết thực hiện như thế nào cho đúng là tình trạng đáng lo ngại hiện nay, do vậy khoảng thời gian giữa các sự thay đổi luôn tiềm ẩn nhiều rủi ro về cách hiểu và áp dụng. Ngoài ra thực trạng văn bản pháp luật thiếu thống nhất, không phù hợp, không khả thi đã tồn tại từ lâu nhưng chậm được giải quyết, điều đó ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động sản xuất, kinh doanh của doanh nghiệp. Bất cập chính sách không chỉ đang đè nặng doanh nghiệp mà cả cơ quan quản lý nhà nước.,
- Rủi ro pháp lý do tranh chấp bên ngoài: Có thể hiểu rủi ro này là rủi ro trong quan hệ với các đối tác của doanh nghiệp, bao gồm cả khách hàng, nhà cung cấp, các bên liên kết trong hoạt động kinh doanh. Mỗi quan hệ này được hình thành dựa trên sự phát triển lợi nhuận của đôi bên, bình đẳng, tự do thỏa thuận và cũng sẽ tự chịu trách nhiệm đối với các giao dịch của mình. Khi có sự thay đổi pháp lý, thị trường bất ổn sẽ dẫn đến các rủi ro về hợp đồng, ngoài hợp đồng, tranh chấp, thương hiệu,... Những rủi ro này thường xảy ra trong hoạt động doanh nghiệp, ảnh hưởng trực tiếp đến lợi nhuận của công ty.
- Rủi ro pháp lý trong quan hệ nội bộ doanh nghiệp: Các quan hệ nội bộ được hiểu là quan hệ giữa các thành viên góp vốn với người quản lý điều hành và quan hệ giữa doanh nghiệp với người lao động. Khi quan hệ nội bộ bất đồng, tranh chấp nổ ra thì kéo theo những hệ lụy như cổ đông kiện cán bộ điều hành, cán bộ quản lý kiện nhau và người lao động kiện doanh nghiệp khiến doanh nghiệp kinh doanh kém hiệu quả.

## RỦI RO NGÀNH NGHỀ

- Rủi ro chậm thanh toán: Các công trình xây lắp thường có vốn đầu tư lớn và thời gian thi công kéo dài. Việc giải ngân vốn chậm cùng với công tác nghiệm thu, bàn giao được thực hiện từng phần; quá trình hoàn tất hồ sơ thi công và thống nhất phê duyệt quyết toán giữa chủ đầu tư và nhà thầu thường mất nhiều thời gian đã dẫn đến việc chậm thanh toán và có những ảnh hưởng không nhỏ đến tình hình tài chính của các công ty xây dựng, đặc biệt là tình hình công nợ phải thu, phải trả và dòng tiền hoạt động. Khi khoảng cách giữa sản lượng thực hiện và doanh thu càng lớn cho thấy khả năng thanh quyết toán công trình là không cao, ảnh hưởng đáng kể đến hiệu quả sử dụng vốn.
- Rủi ro về tiến độ dự án gồm tiến độ GPMB, tiến độ giải ngân, thời gian thi công kéo dài, đòi hỏi chủ đầu tư dự án có nguồn tài chính đủ mạnh để thi công, hoàn thiện công trình cho đến khi đủ điều kiện huy động từ người mua sản phẩm của dự án.
- Rủi ro về thị trường bất động sản, thời điểm và giá cả bán hàng: Sự trầm lắng của thị trường, hàng hoá tung ra thị trường không đúng thời điểm, giá cả không có tính cạnh tranh, hàng hóa của Công ty không tiêu thụ được dẫn đến nợ đọng, phát sinh chi phí tài chính.
- Rủi ro đến từ việc huy động vốn: Nếu việc huy động vốn không đạt mức cần thiết để thực hiện mục đích sẽ dẫn đến việc công ty phải vay và duy trì vốn vay lâu dài, công ty có nguy cơ đối mặt với rủi ro lãi suất và khả năng thanh toán.



## NHÂN SỰ BAN ĐIỀU HÀNH

### TỔNG GIÁM ĐỐC CÔNG TY

**Ông Bùi Thanh Tuyên**

Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ, KS cầu đường.

Sở hữu số CP của Công ty: 19.300.390 cổ phần, bằng 50,64%.

Thời gian đảm nhiệm chức vụ Tổng giám đốc Công ty: Từ tháng 9/2019-Nay

### CÁC PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC

**Ông Nguyễn Xuân Hưng**

**Phó Tổng giám đốc thường trực**

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng cầu hầm

Sở hữu số CP của Công ty tính đến ngày 31/12/2022: 392.300 cổ phần, bằng 1,02%.

Thời gian đảm nhiệm chức vụ Phó Tổng giám đốc Công ty: Từ tháng 9/2019

**Ông Nguyễn Ngọc Chung**

**Phó Tổng giám đốc phụ trách khu vực và điều hành Dự án thi công**

- Trình độ chuyên môn: KS cầu đường
- Sở hữu số CP của Công ty tính đến ngày 31/12/2022: 13.000 cổ phần, bằng 0,03% vốn điều lệ công ty.
- Thời gian đảm nhiệm chức vụ Phó Tổng giám đốc Công ty: Từ T9/2019

**Ông Dương Quốc Khánh**

**Phó Tổng giám đốc phụ trách khu vực và điều hành Dự án thi công**

- Trình độ chuyên môn: KS Cầu đường
- Sở hữu số CP của Công ty tính đến ngày 31/12/2022: 38.300 cổ phần, bằng 0,1% vốn điều lệ công ty.
- Thời gian đảm nhiệm chức vụ Phó Tổng giám đốc Công ty: Từ T9/2019

**Bà Nguyễn Thị Kim Xinh**

**Phó Tổng giám đốc Phụ trách công tác Tài chính - Kế toán và Hành chính**

- Trình độ chuyên môn: CN kinh tế
- Sở hữu số CP của Công ty: 361.598

**Ông Hà Hồng Quang**

**Phó TGD - Trưởng VPĐD phía nam**

- Trình độ chuyên môn: KS cầu đường
- Sở hữu số CP của Công ty tính đến 31/12/2022: 10.500 cổ phần, bằng 0,02% vốn điều lệ công ty.
- Thời gian đảm nhiệm chức vụ Phó Tổng giám đốc Công ty: Từ T9/2019

**Ông Nguyễn Hữu Nghĩa**

**Phó Tổng giám đốc phụ trách tiếp thị và thương mại**

- Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế
- Sở hữu số CP của Công ty: 0 cổ phần.
- Thời gian đảm nhiệm chức vụ Phó Tổng giám đốc Công ty: Từ T9/2019

**Ông Đặng Long Diệp**

**Phó Tổng giám đốc Phụ trách đầu tư dự án xây dựng**

- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Xây dựng, Cử nhân Quản trị kinh doanh

- cổ phần, bằng 0,95% VDL công ty.
- Thời gian đảm nhiệm chức vụ Phó Tổng giám đốc Công ty: Từ 06/05/2021

**Ông Phùng Văn Thanh**

**Phó Tổng giám đốc phụ trách các công trình xây dựng dân dụng, công nghiệp và các dự án khác**

- Trình độ chuyên môn: KS kinh tế XD.
- Sở hữu số CP của Công ty: 0 cổ phần.
- Thời gian đảm nhiệm chức vụ Phó Tổng giám đốc Công ty: Từ 01/01/2022

- Sở hữu số CP của Công ty: 13.200 cổ phần, bằng 0,02% VDL Công ty
- Thời gian đảm nhiệm chức vụ Phó Tổng giám đốc Công ty: Từ 16/09/2021

**Ông Ngô Văn Nam**

**Phó tổng giám đốc phụ trách lĩnh vực kinh tế - kế hoạch; công tác đấu thầu các công trình giao thông, thủy lợi, thủy điện, hạ tầng.**

- Trình độ chuyên môn: KS kinh tế XD.
- Sở hữu số CP của Công ty tính đến 31/12/2022: 501.500 cổ phần, bằng 1,32% VDL
- Thời gian đảm nhiệm chức vụ Phó Tổng giám đốc: Từ 01/01/2022

**THÔNG KÊ NHÂN SỰ**

- Tổng số lao động chính thức của công ty đến 31/12/2022 là 312 người. Trong năm công ty cũng đã tuyển dụng mới 33 người gồm 15 kỹ sư/cử nhân và 18 thợ lái máy, công nhân kỹ thuật các lĩnh vực công ty đang hoạt động, đồng thời cũng chấm dứt hợp đồng với 36 người trong đó có 13 kỹ sư/cử nhân.

**CHÍNH SÁCH NHÂN SỰ:**

- Công ty xác định nguồn nhân lực là yếu tố cốt lõi và là tài sản quý giá nhất, vì vậy Công ty luôn chú trọng xây dựng một đội ngũ Cán bộ quản lý và nhân viên chuyên nghiệp, sáng tạo để đưa Công ty ngày càng phát triển lớn mạnh.
- Công tác tuyển dụng nhân sự mới được sàng lọc chặt chẽ, đảm bảo minh bạch, khách quan để chọn lọc được những ứng viên phù hợp về trình độ, năng lực và phẩm chất.
- Công tác đào tạo: Công ty luôn quan tâm đến công tác đào tạo, nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ cho cán bộ, nhân viên. Hàng năm, căn cứ vào tình hình, nhu cầu thực tế của công việc, công ty tổ chức đào tạo qua hình thức đào tạo nội bộ và đào tạo từ bên ngoài.
- Chế độ đãi ngộ: Thời gian làm việc, nghỉ Lễ, Tết... theo quy định của Luật Lao động; Chính sách tiền lương, phụ cấp lương được xây dựng trên cơ sở công việc được giao và hiệu quả thực hiện. Định kỳ hàng năm, dựa vào kết quả của hoạt động sản xuất kinh doanh và hiệu quả công việc của từng cá nhân, công ty xem xét tăng lương cho cán bộ, nhân viên; Ngoài tiền lương, để động viên, khuyến khích tinh thần làm việc cho người lao động, Công ty còn có chế độ thưởng lương tháng 13 trong các dịp Lễ, Tết... và thưởng theo hiệu quả, thành tích xuất sắc trong công việc; Thực hiện trích nộp bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp đối với người lao động theo quy định của Luật BHXH, BHYT, BHTN hiện hành; thực hiện chế độ hỗ trợ cán bộ nhân viên các nội dung: Hỗ trợ bữa ăn ca, trang phục...;

- Chế độ phúc lợi: Công ty luôn quan tâm chăm lo đời sống vật chất tinh thần cho người lao động qua các hoạt động: Tổ chức họp mặt, tặng quà cho cán bộ, nhân viên vào các dịp Lễ, Tết truyền thống (Tết Dương lịch, Tết Nguyên Đán, 30/4, 1/5, 2/9); Tổ chức các hoạt động phong trào và tặng quà cho nữ lao động nhận các ngày 8/3 và 20/10; Tổ chức sinh nhật cho cán bộ, nhân viên; Tặng quà các cháu là con cán bộ, nhân viên nhân ngày Quốc tế Thiếu nhi (1/6), Tết Trung thu, các cháu có thành tích tốt trong học tập...; Thăm hỏi, động viên lúc ốm đau áp dụng đối với cán bộ, nhân viên và người thân (vợ/chồng, con, tứ thân phụ mẫu); Hàng năm công ty tổ chức các chuyến du lịch, tham quan, nghỉ mát trong và ngoài nước cho cán bộ, nhân viên nhằm tái tạo sức lao động, tạo sự đoàn kết gắn bó.

## TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CHÍNH TRONG NĂM

### **DÁNH GIÁ TỔNG QUAN HOẠT ĐỘNG TOÀN CÔNG TY**

- Điểm thuận lợi về tình hình xã hội là các biện pháp giãn cách xã hội do ảnh hưởng của dịch bệnh đã được dỡ bỏ hoàn toàn có tác động tích cực đến hoạt động kinh doanh của doanh nghiệp; Với riêng công ty thì sự lãnh đạo, định hướng của HĐQT, Ban Tổng giám đốc cùng đội ngũ quản lý nhiều kinh nghiệm và cán bộ công nhân viên trẻ, năng động đã quản lý, điều hành nhiều gói thầu, dự án được Chủ đầu tư đánh giá cao.
- Tuy nhiên sau những ảnh hưởng bởi dịch bệnh, trong bối cảnh đầy biến động và khó khăn dẫn đến hầu hết các doanh nghiệp xây dựng lớn đều không đạt kế hoạch đặt ra ban đầu mặc dù ngành xây dựng nói chung đã có sự tăng trưởng trong năm 2022. Các công ty trong hệ thống LICOGI 18 cũng không ngoại lệ khi đều phải điều chỉnh kế hoạch do không thể hoàn thành một số chỉ tiêu. Các nguyên nhân được chỉ ra: do tình trạng vướng mắc mặt bằng khiến một số dự án được triển khai trong năm 2022 vẫn còn chậm, không đáp ứng tiến độ đặt ra ban đầu; Bên cạnh đó là áp lực cạnh tranh, các chi phí đầu vào của ngành xây dựng từ sắt, thép, xi măng, cát, hay các loại chi phí vận chuyển như giá xăng, dầu... đều tăng chóng mặt dẫn đến khó khăn trong công tác tìm kiếm việc làm hoặc có việc làm thì đứng trước nguy cơ thua lỗ nên không thể thi công liên tục; Chính phủ điều chỉnh lãi xuất và thắt chặt tín dụng dẫn đến toàn Công ty bị gián đoạn về dòng vốn phục vụ cho sản xuất kinh doanh.
- Một trong số những công ty thành viên là công ty LICOGI 18.3 tiếp tục có một năm hoàn thành vượt mức kế hoạch đề ra. Lợi thế của Công ty LICOGI 18.3 là thực hiện các dự án có vốn đầu tư nước ngoài với quy trình đấu thầu trọn gói từ thủ tục đầu tư, thiết kế, chế tạo và thi công công trình công nghiệp. Quy trình này giúp công ty chủ động về tiến độ, tiết kiệm chi phí và tăng hiệu quả công trình.
- Công tác đầu tư vẫn tập trung chủ yếu ở công ty mẹ LICOGI 18 và công ty LICOGI 18.1. Với các dự án đầu tư bất động sản do quá trình thực hiện các thủ tục pháp lý kéo dài hơn dự kiến nên trong năm 2022 chưa ghi nhận doanh thu từ hoạt động đầu tư bất động sản.

## KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH TOÀN CÔNG TY

TT	Nội dung	Kế hoạch (tỷ đồng)	KH điều chỉnh (Tỷ đồng)	TH 2022 (Tỷ đồng)	Tỷ lệ TH/KHĐ C
<b>A</b>	<b>Kết quả kinh doanh hợp nhất</b>				
1	Giá trị sản lượng	3.008,65	2.881,4	2.714,7	94,2%
2	Tổng doanh thu	2.720,67	2.469,1	2.215,7	89,7%
3	Tổng thu vốn	2.451,70	2.818,7	2.508,5	89%
4	Tổng mức đầu tư XD	611,54	319,3	470,15	147,2%
5	Tổng mức đầu tư thiết bị	54,44	16,5	17,05	103,3%
6	Lợi nhuận trước thuế	70,43	56,4	55,9	99%
7	Tỷ lệ cổ tức bình quân	10%	7,5%	7,5%	100%
<b>B</b>	<b>Kết quả Công ty LICOGI18:</b>				
1	Giá trị sản lượng	1.250,0	990,9	937,8	94,6%
2	Tổng doanh thu	1.282,0	881,8	886,3	100,5%
3	Tổng thu vốn	1.059,0	1.025,6	832,9	81,2%
4	Tổng mức đầu tư dự án	581,6	306,0	272,3	88,9%
5	Tổng mức đầu tư thiết bị	36,34	11,5	13,1	113,9%
6	Lợi nhuận trước thuế	52,5	33,5	33,5	100%
7	Tỷ lệ cổ tức	10%	7%	7%	100%

## DÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG XÂY LẬP CÔNG TY MẸ

- Với 22 công trình đang triển khai thi công trong năm 2022 đạt giá trị sản lượng 990,9 tỷ đồng. Các Ban điều hành, đội thi công và phòng ban trong công ty luôn chủ động phối hợp lập kế hoạch và triển khai thực hiện đáp ứng được các yêu cầu về đẩy nhanh tiến độ thi công, như công trình Nút giao Ngô Quyền tại Hải Dương, Nút giao Ngọc Hội tại Nha Trang, Nhà Cảnh sát biển tại Quảng Ngãi, cầu Vĩnh Tuy 2 tại Hà nội, cầu Mo Linh 1, cầu Hoàng Thượng tại Thái Nguyên,...
- Ban Tổng Giám đốc Công ty tiếp tục nâng cao chất lượng tiếp thị ở các địa bàn truyền thống. Trong năm 2022 Công ty đã ký mới được một số công trình là: Trục xuyên Mê Linh tại Vĩnh Phúc với giá trị 481,8 tỷ đồng; Cầu Bắc Hưng Hải tại Hải Dương với giá trị hơn 173,9 tỷ đồng; Đường tỉnh 394B tại Hải Dương với giá trị 23,327 tỷ; Cầu Thanh Hà tại Hải Dương với giá trị 41 tỷ; các Hạng mục kết cấu phần thô và hoàn thiện mặt ngoài nhà cho 18 căn Biệt thự dự án Bái Tử Long tại Quảng Ninh với giá trị 149 tỷ.
- Những công trình do vướng mặt bằng không triển khai được như công trình Xóm Củi, Gói kè sông Sài Gòn (Tp.HCM). Việc dừng hoặc thi công chậm chùng ở những công trình này cũng đã ảnh hưởng đến việc hoàn thành chỉ tiêu kế hoạch của Công ty.
- Với các công trình đã hoàn thành Công ty tập trung làm Công tác hoàn thiện hồ sơ thanh quyết toán và thu hồi công nợ với Chủ đầu tư.

## TÌNH HÌNH THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN CỦA CÔNG TY

### ■ Dự án Khu đô thị Bắc Cầu Hàn (giai đoạn 1)

Công tác giao đất, xác định giá đất: Dự án đã được giao đất đợt 2 với diện tích 41,31ha vào tháng 10/2022, Công ty đang tiếp tục làm các thủ tục để phê duyệt giá đất, phương án thu tiền sử dụng đất đối với diện tích đất này.

Công tác cấp sổ đỏ: Công ty đã được UBND tỉnh Hải Dương cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất 04 lô (BT+LK) với diện tích là 28.062,6m<sup>2</sup> trong năm 2022. Hiện nay, thêm 06 lô đất gồm LK+BT với diện tích khoảng 35.992,6 m<sup>2</sup> đã được cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất trong tháng 3/2023.

Công tác thi công: Công ty tiếp tục tập trung thi công các hạng mục dự án gồm: Thi công các tuyến đường giao thông; Hệ thống cấp thoát nước; Kè hồ cảnh quan; Trạm xử lý nước thải; Hạng mục cấp điện, chiếu sáng; Hạng mục cây xanh; Di chuyển đường điện 35KV; Các công trình phụ trợ khác.

### ■ Dự án Khu đô thị số 1, xã Huông Thượng, Tp. Thái Nguyên

Năm 2022, Công ty đang tiếp tục phối hợp với Sở Tài nguyên và Môi trường, UBND tỉnh Thái Nguyên để bổ sung hoàn thiện hồ sơ chuyển đổi mục đích sử dụng đất, dự kiến hoàn thành trong quý II/2023.

Công tác bồi thường GPMB: Tiếp tục phối hợp với Ban Sông Cầu bám sát công tác GPMB. Công ty đã chuyển tiền bồi thường GPMB để thực hiện chi trả cho các hộ dân là 34,6 tỷ đồng, tương ứng với diện tích 8,3ha trên tổng số 15,59ha cần phải GPMB (tương đương 52,2%).

Công tác chuẩn bị đầu tư: Công ty cùng với các đơn vị tư vấn để lập báo cáo nghiên cứu khả thi và lập báo cáo đánh giá tác động môi trường. Hiện tại báo cáo đánh giá tác động môi trường đang hoàn thiện các nội dung theo ý kiến của Hội đồng thẩm định và sau đó trình Bộ Tài nguyên và Môi trường phê duyệt.

### ■ Dự án Xây thô và hoàn thiện mặt ngoài - Khu đô thị Bắc cầu Hàn (giai đoạn 1) (Tên gọi điều chỉnh: Dự án Nhà ở thấp tầng Khu đô thị mới Bắc cầu Hàn (giai đoạn 1))

Thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ bất thường năm 2022 ngày 31/12/2022 về đầu tư Dự án xây thô hoàn thiện mặt ngoài - Khu đô thị Bắc Cầu Hàn, Công ty đã triển khai các thủ tục pháp lý xin phép đầu tư. Trong quá trình xem xét các thủ tục công ty đã trình, các sở ban ngành có thẩm quyền đề nghị điều chỉnh lại tên dự án cho phù hợp với quy mô và tính chất của dự án, phù hợp với pháp luật về đầu tư xây dựng. HĐQT đã xem xét và thống nhất điều chỉnh tên dự án như sau:

- + Tên dự án đã phê duyệt: Dự án Xây thô và hoàn thiện mặt ngoài - Khu đô thị mới Bắc Cầu Hàn (giai đoạn 1)
- + Tên dự án được điều chỉnh: Dự án nhà ở thấp tầng Khu đô thị mới Bắc Cầu Hàn (giai đoạn 1).
- + Các thông tin khác về Dự án bao gồm: Nhóm dự án, địa điểm thực hiện dự án, mục tiêu và công năng sử dụng của dự án, quy mô dự án, tổng vốn đầu tư, tiến độ thực hiện,... được giữ nguyên như đã phê duyệt.

- Dự án khu nhà ở công nhân và người có thu nhập thấp tại phường Ái Quốc, thành phố Hải Dương, tỉnh Hải Dương.

Đối với phần đất đã đầu tư: Công ty đang hoàn thiện thủ tục đề nghị cấp giấy chứng nhận cho người dân. Hiện dự án đã bán hết số căn hộ tòa chung cư CT1.1.

- ✓ Phần diện tích đất còn lại chưa đầu tư: Công ty đã kiến nghị điều chỉnh quy hoạch cục bộ 1/500 và điều chỉnh thiết kế dự án. Hiện Công ty đã ký hợp đồng với đơn vị Tư vấn phối hợp với Sở Xây dựng để đưa phương án điều chỉnh quy hoạch cục bộ 1/500 báo cáo UBND tỉnh để triển khai các bước tiếp theo.

- Dự án Trung tâm thương mại và phát triển nhà ở (Chung cư Quang Minh) tại Thị trấn Quang Minh, huyện Mê Linh, thành phố Hà Nội

Công ty đang tiếp tục làm việc với các Sở Ban ngành, đặc biệt là Sở Tài nguyên - Môi trường để hoàn thành thủ tục chuyển mục đích sử dụng đất, từ hình thức thuê đất trả tiền hàng năm sang hình thức giao đất có thu tiền sử dụng đất, hoàn thành các nghĩa vụ tài chính với Nhà nước sau đó làm Giấy chứng nhận quyền sử dụng căn hộ cho các hộ dân, dự kiến trong năm 2023 sẽ hoàn thành.

- Các dự án khác:

Dự án Tổ hợp công trình hỗn hợp dịch vụ thương mại văn phòng và nhà ở cao tầng CT7 thuộc KĐT mới Thịnh Liệt do Tổng công ty LICOGI làm Chủ đầu tư: Đến hết năm 2022 dự án vẫn chưa được Thành phố Hà Nội giao đất cho Chủ đầu tư là Tổng công ty LICOGI, do đó phần đất của công ty trong dự án cũng chưa thực hiện được.

Dự án Khu biệt thự nhà vườn kết hợp du lịch sinh thái trồng rừng và nạo vét Hồ Lụa. tại xã Yên Bình, huyện Thạch Thất, Hà Nội: Đến hết năm 2022 dự án vẫn chưa triển khai do đang chờ phê duyệt điều chỉnh quy hoạch chi tiết tỷ lệ 1/500 trên cơ sở Quy hoạch chung khu đô thị vệ tinh Hòa Lạc đã được phê duyệt.

## TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH CỦA CÔNG TY CON/CÔNG TY LIÊN KẾT

- Tình hình tài chính các công ty con năm 2022

Tên công ty	Tổng tài sản (VND)	Doanh thu thuần (VND)	Lợi nhuận trước thuế (VND)	Lợi nhuận sau thuế (VND)
Công ty CPĐT và xây dựng số 18.1	597.891.269.316	123.697.123.738	12.457.097.123	10.001.500.512
Công ty CP đầu tư và XD số 18.3	790.311.946.237	966.013.006.272	16.844.219.517	13.295.817.548
Công ty CPĐT và xây dựng số 18.5	226.891.518.953	257.533.087.516	5.281.337.615	3.983.936.105
Công ty TNHH MTV đầu tư và xây dựng số 18.6	165.383.494.994	191.765.994.759	1.829.297.832	1.396.352.944
Công ty TNHH MTV đầu tư và xây dựng số 18.8	10.405.703.013	-	(15.067.443)	(15.067.443)

■ Tóm tắt tình hình tài chính Công ty liên kết năm 2022

Tên công ty	Tổng tài sản (VND)	Doanh thu thuần (VND)	Lợi nhuận trước thuế (VND)	Lợi nhuận sau thuế (VND)
Công ty CPĐT và xây dựng số 18.7	135.375.137.666	89.792.343.905	1.385.087.017	1.047.618.821

## TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH CÔNG TY MẸ

- Công ty luôn chủ động và xây dựng kế hoạch tài chính đáp ứng kịp thời cho sản xuất kinh doanh, đẩy nhanh tiến độ đầu tư và xây dựng các dự án. Mặc dù năm 2022 Chính phủ có những chính sách tài chính kiềm chế lạm phát như xiết room tín dụng, tăng lãi suất cho vay đã ảnh hưởng không nhỏ tới tăng trưởng của toàn Công ty nhưng Công ty có những giải pháp hữu hiệu và cơ bản đạt được kế hoạch đạt ra; Tiết kiệm tối đa chi phí, tăng cường công tác nghiệm thu và thu hồi công nợ đặc biệt đối với các công trình bàn giao đưa vào sử dụng.
- Thực hiện tốt các nghĩa vụ đối với nhà nước: Đảm bảo nộp thuế vào ngân sách đầy đủ, đúng thời gian quy định.
- Tóm tắt số liệu tài chính

Chỉ tiêu	Năm 2022 (VND)	Năm 2021 (VND)	Tỷ lệ +/- 2022/2021
Tổng giá trị tài sản	2.165.797.017.425	1.723.116.838.492	+25,69
Doanh thu thuần bán hàng, DV	870.238.364.430	851.170.562.637	+2,24
Lợi nhuận từ hoạt động KD	33.532.203.369	37.215.060.460	-9,90
Lợi nhuận khác	(25.554.710)	250.455.635	-110,20
Lợi nhuận trước thuế	33.506.648.659	37.465.516.095	-10,57
Lợi nhuận sau thuế	29.456.897.853	31.815.579.759	-7,41
Tỷ lệ trả cổ tức	7%/cổ phần	8%/cổ phần	-12,50

■ Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu (Công ty mẹ)

TT	Các chỉ tiêu	Năm 2022	Năm 2021
<b>1.</b>	<b>Chỉ tiêu về khả năng thanh toán (lần)</b>		
	+ Hệ số thanh toán ngắn hạn	1,78	1,817
	+ Hệ số thanh toán nhanh	0,102	0,02
<b>2.</b>	<b>Chỉ tiêu về cơ cấu vốn (lần)</b>		
	+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,78	0,74
	+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	3,48	2,78
<b>3.</b>	<b>Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>		
	+ Vòng quay hàng tồn kho: Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân	0,76	0,94
	+ Doanh thu thuần/Tổng tài sản	0,4	0,5

TT	Các chỉ tiêu	Năm 2022	Năm 2021
<b>4.</b>	<b>Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b>		
	+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	0,034	0,037
	+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	0,061	0,069
	+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	0,014	0,019

- Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: Không có sự thay đổi về vốn đầu tư.
- Tình hình tài sản: Tổng giá trị tài sản Công ty mẹ cuối năm tăng 442,68 tỷ đồng so với đầu năm và là năm thứ tư liên tiếp quy mô tài sản công ty tăng mạnh với tỷ lệ cao. Bên cạnh đó, Công ty vẫn tiếp tục đầu tư những máy móc thiết bị đặc thù để đảm bảo sự chủ động và tiết giảm chi phí đi thuê tại các công trường.

STT	Chỉ tiêu	Giá trị (VND) 01/01/2022	Giá trị (VND) 31/12/2022	Tỷ lệ tăng trưởng
1	Tài sản ngắn hạn	1.514.973.494.365	1.958.026.939.807	+29,24%
2	Tài sản dài hạn	208.143.344.127	207.770.077.618	-0,18%
3	Tổng tài sản	1.723.116.838.492	2.165.797.017.425	+25,69%

- Tình hình nợ phải trả: Năm 2022 các chỉ tiêu nợ phải trả đều tăng do Công ty tăng cường vay vốn của ngân hàng và cá nhân để bổ sung vốn kinh doanh.

STT	Chỉ tiêu	Giá trị (VND) 01/01/2022	Giá trị (VND) 31/12/2022	Tỷ lệ tăng trưởng
1	Nợ ngắn hạn	833.551.807.144	1.098.941.097.767	+31,84%
2	Nợ dài hạn	434.270.693.564	583.427.041.380	+34,35%
3	Nợ phải trả	1.267.822.500.708	1.682.368.139.147	+32,70%

- Giao dịch với các bên liên quan phát sinh trong năm 2022 theo nghị quyết của HĐQT gồm các hợp đồng thi công xây dựng công trình, thuê máy móc thiết bị, hợp đồng thuê và cho thuê văn phòng, cụ thể:

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với công ty	Thời điểm giao dịch với công ty	Số NQ/QĐ của HĐQT thông qua	Nội dung giao dịch
1.	Công ty CP đầu tư và xây dựng số 18.1	Công ty con	21/06/2022	Số 04/2022/	Vay vốn thực hiện dự án
			24/06/2022	NQ-HĐQT	Thanh lý HĐ vay vốn
2.	Công ty CP đầu tư và xây dựng số 18.7	Công ty LK	20/06/2022	Số 04/2022/	Cho thuê VP
			01/04/2022	NQ-HĐQT	Cho thuê TB, đà giáo
3.	Công ty CP đầu tư và xây dựng số 18.8	Công ty con	30/05/2022	Số 04/2022/	Cho thuê văn phòng
4.	Công ty CP đầu tư và xây dựng số 18.3	Công ty con	28/02/2022	Số 04/2022/	Thuê thí nghiệm vật liệu xây dựng
5.	Công ty TNHH MTV đầu tư và xây dựng số 18.6	Công ty con	04, 15, 29/03/2022 21/07/2022	Số 04/2022/	HĐ thi công XDCT và thuê máy móc thiết bị thi công



## CƠ CẤU VỐN CỔ ĐÔNG

- **Vốn điều lệ và cổ phần:**
  - + Vốn điều lệ của công ty thời điểm 31/12/2022 là: 381.165.280.000 đồng
  - + Tổng số cổ phần đã niêm yết là: 38.116.528 cổ phần.
  - + Tổng số cổ phần đang lưu hành là: 38.116.528 cổ phần.
- **Cơ cấu cổ đông (theo danh sách chốt ngày 07/12/2022 để thực hiện quyền bỏ phiếu tại ĐHĐCĐ bất thường năm 2022):**

STT	Nội dung	Số lượng cổ đông	Tổng số cổ phần sở hữu	Tỷ lệ sở hữu (%)
1	Cổ đông lớn			
	- Cổ đông lớn là tổ chức	01	3.441.390	9,03%
	- Cổ đông lớn là cá nhân	01	19.300.390	50,64%
2	Cổ đông sở hữu dưới 5%:			
	+) Nước ngoài (cá nhân)	05	1.300	0,003%
	+) Trong nước (tổ chức)	08	1.793.976	4,71%
	+) Trong nước (cá nhân)	2.823	13.879.472	35,6%
	<b>Tổng cộng</b>	<b>2.838</b>	<b>38.116.528</b>	<b>100%</b>

## BÁO CÁO TÁC ĐỘNG LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI

- **Tác động lên môi trường:** Việc đấu tranh chống lại sự biến đổi khí hậu trên trái đất đang là một chủ đề nóng bỏng. Con người là yếu tố chủ đạo trong cuộc đấu tranh đó, và một trong những mục tiêu hàng đầu là giảm thiểu sự tiêu hao năng lượng trong các công trình xây dựng.

Theo nhiều báo cáo của các tổ chức nghiên cứu độc lập về bảo vệ môi trường cho thấy tăng hiệu ứng khí thải nhà kính, tăng sự kết tụ khí CO<sub>2</sub> trong bầu khí quyển... từ đó góp phần làm trái đất ngày một nóng lên, công trình xây dựng có những ảnh hưởng to lớn đến môi trường mà không phải bất kỳ ai trong chúng ta cũng có thể hiểu rõ.

Các nhà nghiên cứu môi trường đã chỉ ra, trong vòng 15 năm trở lại đây, các công trình xây dựng góp phần làm tăng 20% hiệu ứng khí thải nhà kính trên toàn cầu. Trên thực tế, trong khi các ngành công nghiệp và nông nghiệp đã cho thấy sự cải thiện bằng cách giảm 22% và 10% khí thải thì khí thải từ các công trình xây dựng lại tăng thêm 22%, chỉ kém ngành giao thông vận tải với chỉ số 23%. Đó quả thực là một con số đáng lo ngại.

Chỉ xét riêng trong lĩnh vực xây dựng thì các công trình nhà ở chịu trách nhiệm về khoảng 2/3 khí thải nhà kính được tạo ra. Trong đó, 80% năng lượng tiêu hao đến từ việc sử dụng nước nóng cũng như việc sưởi ấm hay làm mát ngôi nhà. Bên cạnh đó, còn có những yếu tố “giấu mặt” làm tăng thêm hiệu ứng khí thải nhà kính: Năng lượng cần thiết cho việc sản xuất các vật liệu xây dựng; Các khí thải ra trong quá trình xây dựng, nhất là khi vận chuyển vật liệu xây dựng từ nơi khác đến trên một chặng đường dài;

Các khí thải từ việc sưởi ấm hay làm mát ngôi nhà với hiệu ứng nhà kính cao hơn khí CO<sub>2</sub> từ 1.000 – 8.000 lần.

- Quản lý nguồn nguyên vật liệu: Trong hoạt động sản xuất kinh doanh nguyên vật liệu đóng một vai trò hết sức quan trọng, nó là một đối tượng lao động và là một trong ba yếu tố cơ bản của quá trình sản xuất kinh doanh. Trong các doanh nghiệp sản xuất nói chung và doanh nghiệp xây dựng nói riêng thì nguyên vật liệu chiếm một tỷ trọng lớn trong cơ cấu giá thành sản phẩm. Do đó việc sử dụng và quản lý nguồn nguyên vật liệu một cách hợp lý, tiết kiệm là biện pháp chủ yếu để hạ giá thành sản phẩm.

Các nguồn nguyên liệu tiêu thụ: Là doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực xây lắp và sản xuất vật liệu xây dựng, nguyên vật liệu Công ty sử dụng chủ yếu là cát, đá, xi măng, sắt...Cụ thể nguyên vật liệu cho từng hoạt động như sau:

- Đối với sản xuất bê tông: Nguyên vật liệu chính bao gồm cát, đá, xi măng và chiếm tới 87% giá vốn thành phẩm.
  - Đối với hoạt động xây dựng: Nguyên vật liệu chính sẽ là xi măng, gạch, cát, đá, sắt thép. Chi phí nguyên vật liệu cho hoạt động này chiếm 60%-65% giá vốn sản phẩm xây lắp.
- Tiêu thụ năng lượng: Xây dựng là một trong những ngành tiêu thụ năng lượng rất lớn, ở hầu hết các giai đoạn trong chu trình sống của công trình. Bởi vậy, trong điều kiện biến đổi khí hậu hiện nay, vấn đề tiết kiệm năng lượng trong xây dựng cần được tính đến ở mọi giai đoạn xây dựng.

Theo số liệu của các nước tiên tiến, chỉ riêng tổng năng lượng tiêu thụ cho các công trình xây dựng đã chiếm đến 40% - 70% tổng năng lượng cung cấp cho đô thị. Từ thiết kế, thi công, khai thác sử dụng công trình đến sản xuất vật liệu xây dựng đều phải tiêu thụ năng lượng. Năng lượng tiêu thụ trực tiếp như điện (điện chiếu sáng, điện thang máy, điện điều hòa...) và tiêu thụ gián tiếp (vật liệu xây dựng, nước sinh hoạt...) chiếm 23% trên tổng chi phí quản lý.

Có những việc tưởng chừng rất nhỏ nhặt nhưng lại giúp ích rất nhiều cho việc tiết kiệm năng lượng cũng như giảm thải khí nhà kính như: thay đổi thói quen sinh hoạt theo hướng “xanh” hơn; máy điều hòa nhiệt độ nên hoạt động ở nhiệt độ làm mát trên 25~27 độ C; tăng cường sử dụng cầu thang bộ thay cho cầu thang máy; tận dụng tối đa ánh sáng tự nhiên để chiếu sáng phòng làm việc; Lựa chọn đèn chiếu sáng phù hợp, lắp đặt ở những vị trí hợp lý; chọn chế độ bảo vệ màn hình để tiết kiệm điện năng trong máy vi tính để vừa bảo vệ được máy, vừa giảm được khoảng 55% lượng điện năng tiêu thụ trong thời gian tạm dừng sử dụng máy.

- Tiêu thụ nước: Các kết cấu trong xây dựng đều là kết cấu bền vững nên nguồn nước luôn phải đảm bảo là nguồn nước sạch, đáp ứng các yêu cầu kỹ thuật TCVN cho từng công đoạn khác nhau, đặc biệt là các quy định về nước cho bê tông và vữa.

Với sản lượng thi công trung bình hàng tháng của công ty là nghìn khối bê tông nên lượng nước sạch tiêu thụ khá lớn. Ngoài ra các công việc phụ trợ như chống bụi, tạo độ ẩm cho công tác lu lèn,... thì có thể tận dụng các nguồn nước tự nhiên.

- Công ty luôn tuân thủ các quy định của pháp luật về bảo vệ môi trường, với những công trình giao thông gần khu dân cư hoặc có lưu lượng người qua lại lớn công ty luôn thực hiện các biện pháp che chắn cẩn thận, phối hợp với các cơ quan chuyên ngành để thực hiện công tác đo đạc, quan trắc môi trường định kỳ hoặc đột xuất để đánh giá tình hình thực tế, có các khuyến nghị và giải pháp cải thiện (nếu cần).

## KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2023

### CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	KH Công ty LICOGI 18	Kế hoạch hợp nhất
1	Tổng giá trị sản lượng	Triệu đồng	1.250.000	3.115.000
2	Tổng doanh thu:	Triệu đồng	1.200.000	2.892.909
	- Doanh thu xây lắp	Triệu đồng	800.000	2.298.009
	- Doanh thu chuyển nhượng BĐS	Triệu đồng	400.000	582.400
	- Doanh thu khác	Triệu đồng	-	12.500
3	Tổng thu vốn	Triệu đồng	1.030.000	2.788.500
4	Tổng mức đầu tư:	Triệu đồng	680.003	735.003
	- Đầu tư XD CB	Triệu đồng	654.309	686.309
	- Đầu tư thiết bị + tài sản	Triệu đồng	25.694	48.694
5	Tổng lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	46.000	68.500
6	Tỷ lệ cổ tức dự kiến	%	10%	10%

### CÁC GIẢI PHÁP TỔ CHỨC THỰC HIỆN:

- Công tác quản lý, điều hành:

Tổ chức thực hiện nghiêm túc các nghị quyết, quyết định của ĐHĐCĐ, Hội đồng quản trị đảm bảo đúng quy định của điều lệ công ty, các quy định pháp luật có liên quan.

Thực hiện phân cấp, phân quyền, phân công nhiệm vụ đến từng thành viên trong Ban Tổng giám đốc nhằm tạo sự chủ động và tăng tính hiệu quả trong điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh.

Tiếp tục bổ sung, hoàn thiện các quy định/quy trình nội bộ để đảm bảo việc quản lý, điều hành được thống nhất và xuyên suốt từ văn phòng tới các công trường. Tăng cường công tác phân tích, đánh giá khả năng thành công của dự án, xác định và quản trị các yếu tố rủi ro, loại bỏ các công việc/hành vi không đóng góp cho lợi ích của công ty.

Xây dựng kế hoạch tuyển dụng và thực hiện đào tạo nội bộ kịp thời để chủ động nguồn nhân lực có tay nghề và đáp ứng các yêu cầu kỹ thuật ngày càng cao của các công trình, dự án.

- Công tác xây lắp:

Đề khai thác tốt các dự án đầu tư công cho lĩnh vực giao thông đã được chính phủ triển khai cho năm 2023, Công ty phải nâng cao chất lượng hồ sơ dự thầu, tổ chức tốt công tác đấu thầu, đẩy mạnh công tác tìm kiếm dự án thông qua nhiều kênh và nhiều phương

thức như: đấu thầu qua mạng, đấu thầu cạnh tranh, giao thầu dựa trên năng lực và uy tín của Công ty, hợp tác đầu tư đi kèm điều kiện là tổng thầu dự án,...

Tăng cường công tác kiểm soát chi phí ngay từ khi tham gia đấu thầu cho đến khi kết thúc dự án; Quản lý chặt chẽ khối lượng thi công tại các công trình, các quy trình cấp phát, huy động vật tư, thiết bị giữa Công ty và công trường. Tăng cường công tác kiểm tra, phối hợp với các BDH, đội thi công tại các công trình để đảm bảo tiến độ đã cam kết với Chủ đầu tư.

Tổng hợp, phân tích hiệu quả các quyết toán công trình để rà soát các điểm phát sinh gây vượt dự toán ảnh hưởng đến lợi nhuận, đồng thời làm kinh nghiệm trong công tác đấu thầu, quản lý công trình mới có tính chất tương tự.

Giải quyết triệt để các vướng mắc về công tác nghiệm thu thanh toán, trượt giá, bù giá đáp ứng yêu cầu dòng tiền và hiệu quả. Có các giải pháp quyết liệt trong công tác thu hồi công nợ với các dự án đã hoàn thành, quyết toán dứt điểm với Chủ đầu tư.

Phát huy, sử dụng các công nghệ mới vào thi công các công trình đặc thù, nâng cao năng lực thi công nhà cao tầng chung cho toàn hệ thống.

■ Công tác đầu tư dự án:

Dự án Đầu tư xây dựng các công trình hạ tầng kỹ thuật - Khu đô thị Bắc Cầu Hàn:

- + Về tiến độ thi công: Hiện thi công hạ tầng Giai đoạn 1 đã hoàn thiện 90% các hạng mục công việc. Tiếp tục tập trung đẩy mạnh tiến độ thi công các phần việc còn lại để hoàn thành thi công hạ tầng Giai đoạn 1. Giải quyết các hạng mục phát sinh của dự án gồm: di chuyển đường ống xăng dầu, di chuyển đường điện 110kV.
- + Tiến độ pháp lý: Tiếp tục triển khai hoàn thiện các hồ sơ pháp lý dự án, hoàn thành thủ tục phê duyệt giá đất đợt 2, hoàn thành việc cấp sổ đỏ cho toàn bộ phần diện tích được giao của giai đoạn 1, hoàn thiện hồ sơ quản lý chất lượng để mời các Sở ban ngành nghiệm thu hoàn thiện đưa vào sử dụng Giai đoạn 1, qua đó cấp văn bản đủ điều kiện bán hàng.
- + Công tác chuẩn bị bán hàng: Hoàn thành các công tác chuẩn bị cho việc phân phối sản phẩm ra thị trường. Xây dựng kế hoạch Marketing chi tiết, lập hệ thống phân phối cho dự án để đảm bảo đưa sản phẩm đến với khách hàng trong và triển khai công tác bán hàng dự kiến quý III/2023.

Dự án Nhà ở thấp tầng Khu đô thị mới Bắc cầu Hàn (giai đoạn 1): Tổ chức lập và phê duyệt thiết kế bản vẽ thi công nhà ở phần diện tích dự án phải xây thô, xin cấp phép thi công công trình.

Dự án Khu đô thị số 1, xã Huông Thượng, thành phố Thái Nguyên: Đẩy nhanh công tác đền bù, hỗ trợ GPMB, triển khai các thủ tục pháp lý, phê duyệt dự án đầu tư, thiết kế bản vẽ thi công và triển khai thi công dự án.

Các dự án khác công ty đã triển khai: Giải quyết dứt điểm các tồn tại về thủ tục chuyển đổi mục đích sử dụng đất, nộp tiền sử dụng đất để đủ điều kiện được cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất; đôn đốc và làm việc với các bên liên quan để đẩy nhanh việc lập/điều chỉnh quy hoạch, giao đất,.. để công ty có kế hoạch triển khai các công việc tiếp theo.

■ Giải pháp về tài chính:

Xây dựng kế hoạch tài chính đáp ứng kịp thời mục tiêu đẩy nhanh tiến độ đầu tư các dự án trọng điểm gồm có hoàn thiện hồ sơ giải ngân vốn vay với ngân hàng, hợp tác và tận dụng nguồn vốn từ các nhà cung cấp.

- ✓ Tăng cường thu hồi công nợ để tăng nguồn vốn, tăng khả năng thanh toán và giảm bớt gánh nặng về lãi vay cho Công ty, đặc biệt là các công trình tồn đọng từ lâu.

## QUẢN TRỊ CÔNG TY

### HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

#### THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

#### CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

##### **Ông Nguyễn Xuân Hưng**

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng cầu hầm

Chức vụ đang nắm giữ tại công ty khác: Chủ tịch Công ty TNHHMTV số 18.6

Sở hữu số CP của Công ty (tại 31/12/2022): 392.300 cổ phần, bằng 1,02%.

Thời gian bắt đầu là Chủ tịch HĐQT: Từ 07 tháng 05 năm 2021

#### THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

##### **Ông Bùi Thanh Tuyên**

- Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ, Kỹ sư cầu đường.
- Chức vụ đang nắm giữ tại công ty khác: Thành viên HĐQT Công ty LICOGI18.7.
- Sở hữu số CP của Công ty (tại 31/12/2022): 19.300.390 cổ phần, bằng 50,64%.
- Thời gian bắt đầu là Thành viên HĐQT: Từ ngày 11 tháng 4 năm 2018.

##### **Ông Trịnh Việt Dũng**

- Trình độ chuyên môn: Tiến sỹ kỹ thuật.
- Chức vụ đang nắm giữ tại công ty khác: Chủ tịch HĐQT Công ty VPID.
- Sở hữu số CP của Công ty (tại 31/12/2022): 296.000 cổ phần, bằng 0,78%.
- Thời gian bắt đầu là Thành viên HĐQT: Từ 24 tháng 3 năm 2016

##### **Ông Đặng Văn Giang**

- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng - Thạc sỹ quản trị kinh doanh
- Chức vụ đang nắm giữ tại công ty khác: Chủ tịch HĐQT công ty LICOGI18.3.
- Sở hữu số CP của Công ty (tại 31/12/2022): 1.286.780 cổ phần, bằng 3,37%.
- Thời gian bắt đầu là Thành viên HĐQT: Từ 28 tháng 04 năm 2021

##### **Ông Nguyễn Ngọc Chung**

- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư cầu đường
- Sở hữu số CP của Công ty (Tại 31/12/2022): 13.000 cổ phần, bằng 0,03%
- Thời gian bắt đầu là Thành viên HĐQT: Từ 29 Tháng 9 năm 2019

## HOẠT ĐỘNG CHÍNH CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2022

- Hội đồng quản trị đã thực hiện vai trò định hướng chiến lược trong tất cả các mặt hoạt động của Công ty, đặc biệt là định hướng chiến lược phát triển công ty, phát triển nguồn nhân lực kế cận trong giai đoạn tiếp theo.
- HĐQT đã duy trì các cuộc họp thường kỳ và linh hoạt tổ chức các cuộc họp bất thường bằng các hình thức khác nhau nhằm kịp thời thông qua nhiều quyết định quan trọng trên nguyên tắc làm việc theo chế độ tập thể, đa số tán thành. Các cuộc họp được triệu tập, tổ chức theo đúng trình tự, đảm bảo số lượng tham dự đúng quy định, các nội dung biểu quyết đều được thông qua với số phiếu đồng thuận cao.
- Những vấn đề quan trọng liên quan đến các bộ phận trong công ty, HĐQT sẽ mời Phụ trách bộ phận tham dự để lấy ý kiến, bổ sung thông tin trước khi ban hành các Nghị quyết/quyết định chính thức, đảm bảo hiệu quả các nội dung đã được thông qua.
- Trong năm 2022 hội đồng quản trị đã tổ chức 15 cuộc họp, căn cứ kết quả cuộc họp Chủ tịch HĐQT đã thay mặt HĐQT đã ký ban hành các nghị quyết/quyết định với các nội dung chính sau:
  - + Thông qua các báo cáo xin ý kiến chỉ đạo của Người đại diện quản lý vốn tại các đơn vị thành viên. 15 nghị quyết
  - + Quyết định về bổ nhiệm nhân sự thuộc thẩm quyền HĐQT, thành lập thêm phòng ban chức năng 02 quyết định
  - + Phê duyệt hạn mức tín dụng để bổ sung vốn lưu động và đầu tư mua sắm TSCĐ giai đoạn 2022-2023; đầu tư TSCĐ theo hình thức thuê mua tài chính và các nghị quyết về công tác điều hành khác 07 Nghị quyết
  - + Liên quan đến việc chi trả cổ tức năm 2021 cho cổ đông. 05 nghị quyết

## ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

- Công tác xây lắp vẫn là lĩnh vực cốt lõi, đóng góp đến 98% tổng giá trị sản lượng và doanh thu của toàn hệ thống LICOGI 18. Mặc dù Ban Tổng giám đốc đã quyết liệt chỉ đạo các Ban điều hành, đội thi công và phòng ban trong công ty phối hợp lập kế hoạch và triển khai thực hiện đáp ứng được các yêu cầu về tiến độ nhưng do tác động tiêu cực của thời kỳ hậu covid, xung đột vũ trang, chính sách của một số địa phương đã dẫn đến các chỉ tiêu kế hoạch ban đầu đều không thực hiện được.
- Trọng tâm của công tác đầu tư trong năm 2022 là tiếp tục hoàn thiện hạ tầng của dự án Khu đô thị Bắc Cầu Hàn. Định hướng của Hội đồng quản trị sẽ tăng dần tỷ trọng doanh thu từ bất động sản trong tổng doanh thu và thu nhập của công ty, do đó trong kế hoạch năm 2022 Hội đồng quản trị đã chỉ đạo lập kế hoạch doanh thu từ hoạt động chuyển nhượng bất động sản, cụ thể đối với công ty mẹ là 28,2%/tổng giá trị doanh thu, với hợp nhất là 15,5%/tổng giá trị doanh thu. Tuy nhiên công tác thi công hạ tầng Khu đô thị Bắc Cầu Hàn chưa đạt kế hoạch đề ra nên công tác bán hàng vào quý IV/2022 chưa thể thực hiện được.

- Nhìn chung, kết quả đạt được trong năm tuy chưa đáp ứng được kỳ vọng nhưng Hội đồng quản trị ghi nhận những nỗ lực của Ban tổng giám đốc điều hành cũng như toàn thể cán bộ, công nhân viên công ty trong việc triển khai thực hiện các quyết định của Hội đồng quản trị, linh hoạt trong công tác điều hành, tối ưu hóa các nguồn lực, đảm bảo lợi ích cho công ty và cho các cổ đông.

## **HOẠT ĐỘNG GIÁM SÁT ĐỐI VỚI BAN ĐIỀU HÀNH**

- Thực hiện theo quy định tại Điều lệ, Quy chế quản trị, quy chế quản lý nội bộ và Pháp luật hiện hành, hoạt động giám sát của HĐQT gồm:

Giám sát thông qua các báo cáo định kỳ/báo cáo đột xuất của Ban TGD về triển khai và thực hiện các nghị quyết của ĐHĐCĐ/HĐQT.

Tham gia trực tiếp các cuộc họp với Ban tổng giám đốc để cập nhật trực tiếp tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh cũng như công tác quản trị trong toàn hệ thống, những khó khăn thuận lợi phát sinh trong quá trình điều hành.

Tại các cuộc họp, HĐQT có thể sẽ đề xuất các nội dung mà Ban tổng giám đốc điều hành phải chuẩn bị để trình bày/thảo luận/chất vấn, từ đó kịp thời phê duyệt/điều chỉnh kế hoạch cho phù hợp.

Giám sát tình hình hoạt động của các công ty thành viên/công ty liên kết thông qua các Báo cáo của Người đại diện quản lý vốn của Công ty. Giải quyết kịp thời các báo cáo xin ý kiến chỉ đạo của Người đại diện quản lý vốn của Công ty tại các doanh nghiệp khác để thực hiện các quyền đại diện quản lý vốn theo ủy quyền của Công ty và đảm bảo hiệu quả của phần vốn góp

Giám sát, chỉ đạo thực hiện nghiêm túc công tác lập Báo cáo thường niên, Báo cáo quản trị, Báo cáo tài chính quý/bán niên/năm và chế độ công bố thông tin với mục tiêu đảm bảo tính minh bạch và kịp thời theo đúng quy định.

- Ban Tổng giám đốc đã ứng dụng công nghệ thông tin vào công tác điều hành sản xuất, tạo sự kết nối nhanh chóng giữa khối văn phòng với khối công trường giúp giải quyết kịp thời những đề xuất, kiến nghị của các bên liên quan.

## **KẾT QUẢ THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT CỦA ĐHĐCĐ**

- Việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022:

Tại Nghị quyết số 18/2022/NQ/ĐHĐCĐ-L18 ngày 26/04/2022 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 Công ty đã thông qua các chỉ tiêu SXKD hợp nhất và Công ty LICOGI18 năm 2022, đồng thời ủy quyền và giao cho Hội đồng quản trị Công ty điều chỉnh kế hoạch cho phù hợp với tình hình thực tế.

Căn cứ vào tình hình thực tế triển khai các công trình thi công xây lắp, tác động của các chính sách điều hành vĩ mô đối với thị trường bất động sản đã ảnh hưởng đến tiến độ triển khai dự án đầu tư của Công ty, những yếu tố này đã tác động không nhỏ đến kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty. Sau khi đánh giá tình hình thực tế, tại cuộc họp ngày 22/11/2022 Hội đồng quản trị Công ty đã quyết nghị thông qua việc điều chỉnh các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2022 để các đơn vị thành viên và công ty mẹ thực hiện.

Việc điều chỉnh kế hoạch SXKD sau đó đã được Hội đồng quản trị báo cáo Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2022 ngày 31/12/2022. Kết quả thực hiện chi tiết trong báo cáo của Tổng giám đốc sẽ được trình bày tiếp theo đây.

■ Về chi trả cổ tức năm 2021:

Thực hiện Nghị quyết số 18/2022/NQ/ĐHĐCĐ-L18 ngày 26/04/2022 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 Công ty về việc phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2021. Hội đồng quản trị đã ban hành nghị quyết và chỉ đạo các bộ phận chuyên môn triển khai hồ sơ xin chấp thuận phương án phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2021. Tuy nhiên vì những lý do khách quan mà tiến độ xin phép chấp thuận lâu hơn dự kiến.

Để đảm bảo quyền và lợi ích của cổ đông, Hội đồng quản trị đã quyết định dừng việc phát hành số lượng cổ phiếu dự kiến là 3.049.322 cổ phiếu, tương ứng với 8% trên số lượng cổ phiếu đang lưu hành để trả cổ tức năm 2021 cho cổ đông hiện hữu theo phương án đã trình ĐHCĐ thường niên năm 2022 của công ty, đồng thời tổ chức ĐHCĐ bất thường để thông qua phương án chi trả cổ tức năm 2021 bằng tiền mặt với tỷ lệ là 8%.

Công ty đã thực hiện chi trả cổ tức năm 2021 bằng tiền mặt cho cổ đông vào ngày 20/02/2023.

■ Về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2022

Căn cứ hồ sơ năng lực và kết quả thực hiện công tác kiểm toán của Công ty TNHH kiểm toán TTP đối với BCTC năm 2021 của Công ty, Hội đồng quản trị đã quyết nghị tiếp tục lựa chọn Công ty TNHH kiểm toán TTP để thực hiện soát xét và kiểm toán BCTC năm 2022 của Công ty và các công ty thành viên.

■ Báo cáo về thù lao của HĐQT năm 2022

Hội đồng quản trị chỉ đạo thực hiện nghiêm túc việc chi trả thù lao cho các thành viên Hội đồng quản trị/BKS theo Nghị quyết của ĐHCĐ thường niên năm 2022 đã thông qua và không phát sinh chi phí khác.

■ Công tác quản trị:

Căn cứ Nghị quyết của ĐHCĐ bất thường năm 2022 đã thông qua các nội dung sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty, Hội đồng quản trị đã ban hành Điều lệ Công ty sửa đổi làm cơ sở pháp lý cho các hoạt động của Công ty.

Công ty đã và đang triển khai một số các dự án bất động sản. Để chuyên môn hóa khâu phát triển, tiếp thị, phân phối sản phẩm, chăm sóc khách hàng tách riêng với khâu quản lý dự án, trong năm 2022 Hội đồng quản trị đã quyết định thành lập Phòng Kinh doanh BĐS, nâng số lượng phòng chức năng thuộc khối văn phòng công ty lên thành 9 phòng với các nhiệm vụ khác nhau nhằm đáp ứng các yêu cầu sản xuất của công ty.

■ Báo cáo giao dịch của Công ty với các bên liên quan của Công ty năm 2022

Để tạo điều kiện cho hoạt động của toàn hệ thống được thông suốt, Hội đồng quản trị phê duyệt giao dịch giữa Công ty với các bên liên quan của Công ty phát sinh trong năm 2022. Trình tự, thủ tục phê duyệt các giao dịch được thực hiện theo đúng quy định của pháp luật, điều lệ và quy chế nội bộ của công ty



## BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP

- Thành viên độc lập trong hội đồng quản trị là người có kinh nghiệm chuyên môn và năng lực trong lĩnh vực hoạt động của công ty, đặc biệt trong lĩnh vực đầu tư nên có những đóng góp quan trọng trong các quyết sách của Hội đồng quản trị.
- Thành viên độc lập tham gia đầy đủ các cuộc họp của hội đồng quản trị, tham gia biểu quyết đúng quy định tại các cuộc họp của HĐQT, đặc biệt là trong quyết định các giao dịch của công ty với các bên liên quan để đảm bảo tính minh bạch, kiểm soát các xung đột lợi ích, bảo vệ lợi ích hợp pháp của công ty và cổ đông.

## BAN KIỂM SOÁT

### CƠ CẤU THÀNH VIÊN BAN KIỂM SOÁT

STT	Thành viên BKS	Chức vụ	Ngày bắt đầu là thành viên BKS	Trình độ chuyên môn
1	Lưu Bá Thái	Trưởng ban	28/04/2021	Cử nhân TCKT
2	Nguyễn Ngọc Lan	Thành viên BKS	28/04/2021	Thạc sỹ kinh tế
3	Bùi Công Phách	Thành viên BKS	28/04/2021	Trung cấp kế toán
4	Thân Thị Len	Thành viên BKS	28/04/2021	Trung cấp kế toán

### CUỘC HỌP CỦA BAN KIỂM SOÁT

STT	Thành viên BKS	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Tỷ lệ biểu quyết	Lý do không tham dự họp
1	Lưu Bá Thái	02	100%	100%	
2	Nguyễn Ngọc Lan	02	100%	100%	
3	Bùi Công Phách	02	100%	100%	
4	Thân Thị Len	02	100%	100%	

### HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT:

- Năm 2022, Ban kiểm soát Công ty đã triển khai và thực hiện hoạt động theo đúng trình tự, quy định của pháp luật, Điều lệ, Quy chế hoạt động việc giám sát kế hoạch, tình hình hoạt động kinh doanh, công tác tài chính - kế toán; giám sát hoạt động quản lý, điều hành của HĐQT, Ban Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý khác của Công ty; sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với HĐQT, Ban Tổng Giám đốc điều hành và cổ đông, các nhiệm vụ khác theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty nhằm bảo vệ quyền lợi hợp pháp của Công ty và cổ đông.
- Với chức năng, nhiệm vụ được quy định tại Điều lệ công ty, thực hiện nhiệm vụ do các cổ đông giao cho, Ban kiểm soát luôn phối hợp trao đổi và đóng góp ý kiến với HĐQT, Ban Tổng Giám đốc Công ty trong việc sửa đổi, bổ sung Điều lệ hoạt động, các quy chế quản lý, nghị quyết, quyết định.

- Giám sát chặt chẽ việc thực hiện những nội dung đã được thông qua tại Nghị quyết đại hội đồng cổ đông thường niên và đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2022.
- Chủ động lập kế hoạch kiểm soát và triển khai thực hiện kế hoạch theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.
- Chủ động phối hợp với HĐQT, Ban Tổng Giám đốc và các phòng ban chuyên môn trong công việc; Tham dự các cuộc họp của HĐQT, của Ban TGDĐ khi được mời; đóng góp ý kiến, kiến nghị trong việc giám sát hoạt động và tổ chức điều hành kinh doanh của Công ty.
- Thẩm định, soát xét tính đầy đủ, hợp pháp và trung thực của báo cáo tài chính hàng quý, 6 tháng và năm của Công ty.
- Giám sát tính minh bạch, kịp thời, đầy đủ công tác công bố thông tin theo quy định đối với công ty niêm yết.
- Giám sát việc thực hiện các quy chế, quy định của Công ty đã ban hành.

### **DÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA THÀNH VIÊN BAN KIỂM SOÁT.**

- Trong năm 2022, các thành viên Ban kiểm soát đều tham gia đầy đủ các cuộc họp của Ban kiểm soát được công bố trong Báo cáo về tình hình quản trị công ty năm 2022.
- Theo phân công của Trưởng Ban kiểm soát, từng thành viên theo lĩnh vực chuyên môn của mình đã chủ động triển khai nhiệm vụ giám sát, kiểm tra đối với hoạt động của HĐQT, Ban Tổng Giám đốc, các phòng ban chuyên môn của Công ty, và kiểm tra giám sát hoạt động kinh doanh của Công ty TNHH MTV ĐT&XD số 18.6.
- Các thành viên Ban kiểm soát tự đánh giá đã hoàn thành chức năng, nhiệm vụ của kiểm soát viên theo đúng quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty, Quy chế nội bộ về quản trị công ty, Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát công ty.

### **THÙ LAO VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH CỦA BAN KIỂM SOÁT**

- Công ty nghiêm túc việc chi trả thù lao cho các thành viên Ban kiểm soát theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2022 đã thông qua, không phát sinh chi phí khác.
- Thù lao được chi trả cùng kỳ thanh toán lương cho CBCNV. Ngoài ra, thành viên BKS chuyên trách được công ty chi trả đầy đủ chế độ như người lao động đang làm việc, bao gồm: Chi phí tham gia đóng các khoản bảo hiểm, ăn ca, trang phục, thưởng ngày lễ tết.

### **GIAO DỊCH CỔ PHIẾU CỦA NGƯỜI NỘI BỘ**

*(Số cuối kỳ tại thời điểm 31/12/2022 theo BCQT)*

STT	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với người nội bộ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ (tại thời điểm chốt DS ngày 21/3/2022)		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ (tại thời điểm chốt danh sách 07/12/2022)		Lý do tăng, giảm
			Số CP	Tỷ lệ %	Số CP	Tỷ lệ %	
1.	Bùi Thị Chuyền	Người có liên quan đến ông Bùi Thanh Tuyên	30.000	0,08%	0	0	Giảm do nhu cầu cá nhân

# BÁO CÁO TÀI CHÍNH

## Ý KIẾN KIỂM TOÁN:

- Đơn vị kiểm toán đã được Hội đồng quản trị công ty lựa chọn cơ sở ủy quyền của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 là: Công ty TNHH TTP
- Kiểm toán viên: Phạm Thị Tuyên - Số GCNĐKHN kiểm toán: 1474-2021-133-1
- Ý kiến Kiểm toán viên: Báo cáo tài chính riêng đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng số 18 tại ngày 31 tháng 12 năm 2022, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh riêng và luồng lưu chuyển tiền tệ của năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2022, phù hợp với chuẩn mực và chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý có liên quan về việc lập và trình bày Báo cáo tài chính.

## BÁO CÁO TÀI CHÍNH ĐƯỢC KIỂM TOÁN

- Báo cáo tài chính năm 2022 Công ty CP đầu tư và xây dựng số 18 đã được kiểm toán (kèm theo).
- Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2022 của Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng số 18 đã được kiểm toán (kèm theo).

Hà Nội, ngày 31 tháng 03 năm 2023

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG SỐ 18**  
**TỔNG GIÁM ĐỐC**

**Nơi nhận:**

- Sở GDCKHN;
- UBCKNN;
- Lưu VT.



**Bùi Thanh Tuyên**