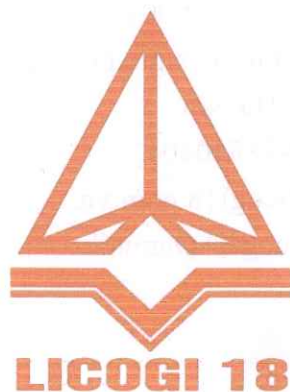


CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG SỐ 18

Trụ sở: Số 471 - đường Nguyễn Trãi - P.Thanh Xuân Bắc - Q.Thanh Xuân - Hà Nội
Điện thoại: (084)-24-3.8540401 Website: www.licogi18.com.vn



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN
NĂM BÁO CÁO: 2024

Hà nội, tháng 4 năm 2025



PHẦN I: THÔNG TIN CHUNG

THÔNG TIN KHÁI QUÁT

Tên công ty : CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG SỐ 18
Tên giao dịch : LICOGI 18
Giấy CNĐKDN số : 0800001612 do Sở KH&ĐT Hà nội cấp lần 10 ngày 19/02/2025
Vốn điều lệ : 381.165.280.000 đồng
Địa chỉ : 471, đường Nguyễn Trãi, phường Thanh Xuân Bắc, quận Thanh Xuân, Hà Nội
Số điện thoại : 84-24-38540401
Website : www.licogi18.com.vn,
Email : info.licogi18@gmail.com
Mã cổ phiếu: : L18

LOGO:



NGÀNH NGHỀ KINH DOANH CHÍNH:

- Xây dựng công trình đường bộ, công trình đường sắt, công trình thủy; Xây dựng các công trình dân dụng và công nghiệp, các nhà máy nhiệt điện, thủy điện,...
- Xây dựng công trình điện; Xây dựng công trình cấp thoát nước; Xây dựng công trình viễn thông, thông tin liên lạc; Xây dựng công trình công ích khác.
- Xây dựng công trình khai khoáng; Xây dựng công trình chế biến, chế tạo; Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng khác.
- Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê; Tư vấn, môi giới, đấu giá bất động sản, đấu giá quyền sử dụng đất.
- Sản xuất bê tông và các sản phẩm từ xi măng và thạch cao; Gia công cơ khí; xử lý và tráng phủ kim loại.
- Sửa chữa máy móc, thiết bị; kinh doanh máy móc, thiết bị và phụ tùng máy khác, vật liệu, thiết bị lắp đặt khác trong xây dựng

ĐỊA BÀN HOẠT ĐỘNG CHÍNH TRONG NHỮNG NĂM GẦN ĐÂY:

- Hà Nội, Vĩnh phúc, Thái Nguyên, Quảng Ninh, Hải Dương, Hải Phòng, Nha Trang, TP.Hồ Chí Minh.

MÔ HÌNH QUẢN TRỊ:

- Công ty LICOGI 18 đang áp dụng cơ cấu tổ chức công ty cổ phần theo điểm a khoản 1 Điều 137 Luật Doanh nghiệp 2020 gồm: Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Ban Tổng giám đốc và các Phòng/Ban chức năng.
- Mô hình quản trị và cơ cấu bộ máy quản lý hiện tại đã đáp ứng được nhu cầu quản trị, quản lý Công ty, đảm bảo hiệu quả hoạt động của Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc.

ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

- Đại hội đồng cổ đông là cơ quan có thẩm quyền quyết định cao nhất của Công ty theo Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty. Đại hội đồng cổ đông thường niên được tổ chức mỗi năm một lần.

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

- Hội đồng Quản trị là cơ quan quản lý Công ty, có toàn quyền nhân danh Công ty để quyết định các vấn đề liên quan đến quyền và nghĩa vụ của Công ty, trừ những vấn đề thuộc thẩm quyền Đại hội đồng cổ đông. Hội đồng Quản trị của Công ty hiện tại có 05 (năm) thành viên

BAN KIỂM SOÁT

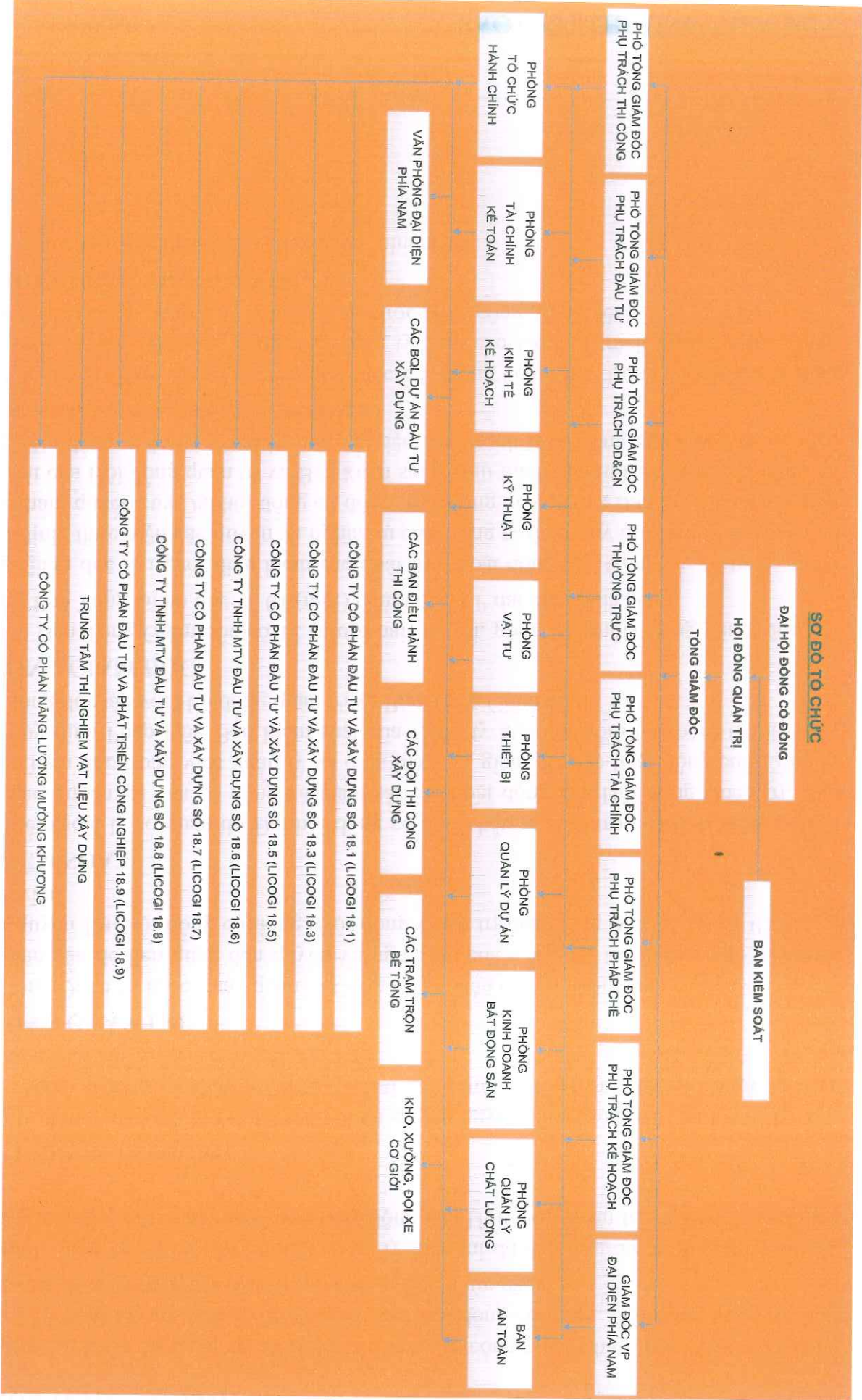
- Ban kiểm soát là cơ quan do Đại hội đồng cổ đông bầu ra. Vai trò của Ban kiểm soát là đảm bảo quyền lợi của cổ đông và giám sát các hoạt động của Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc trong việc quản lý và điều hành và giám sát các hoạt động của Công ty theo quy định Pháp luật. Ban kiểm soát của Công ty hiện tại gồm 04 (bốn) thành viên, hoạt động độc lập với Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc

BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

- Cơ cấu Ban Tổng Giám đốc có 12 (mười hai) người, gồm: 01 (một) Tổng Giám đốc, 10 (mười) Phó Tổng Giám đốc và 01 (một) Giám đốc VP đại diện phía Nam.
- Tổng Giám đốc là người điều hành cao nhất mọi hoạt động của Công ty, có toàn quyền quyết định, thực hiện các quyền và nghĩa vụ của Công ty theo quy định trừ những vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát; chịu sự giám sát của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát; chịu trách nhiệm trước Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị và pháp luật về việc điều hành hoạt động của Công ty và việc thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao
- Các Phó Tổng Giám đốc là người giúp việc của Tổng Giám đốc trong việc quản lý điều hành một số lĩnh vực hoạt động của Công ty, báo cáo và chịu trách nhiệm trước Tổng Giám đốc và trước pháp luật về nhiệm vụ được phân công, ủy quyền.

CÁC PHÒNG/BAN TRONG CÔNG TY

- Thực hiện công việc theo đúng chức năng, nhiệm vụ.



CÔNG TY CON VÀ CÔNG TY LIÊN KẾT

Tên công ty	Địa chỉ	Ngành nghề kinh doanh	Vốn điều lệ (đồng)	Tỷ lệ sở hữu của Công ty LICOGI 18
■ CÁC CÔNG TY CON MÀ CÔNG TY LICOGI 18 NẪM GIỮ 100% VỐN ĐIỀU LỆ				
Công ty TNHH MTV đầu tư và xây dựng số 18.6 (LICOGI 18.6)	Tòa nhà LICOGI18, Quang Minh, Mê Linh, Hà Nội	Thị công công trình xây dựng dân dụng và công nghiệp, công trình giao thông, hạ tầng	10.000.000.000	100%
Công ty TNHH MTV đầu tư và xây dựng số 18.8 (LICOGI 18.8)	Tầng 7, số 471 Nguyễn Trãi, Thanh Xuân Nam, Thanh Xuân, Hà Nội	Đầu tư và kinh doanh bất động sản; Tư vấn, môi giới, đấu giá bất động sản, đấu giá quyền sử dụng đất; Đầu tư, xây dựng cảng thủy nội địa, bến thủy nội địa; Khai thác, kinh doanh các lĩnh vực liên quan đến cảng thủy nội địa, bến thủy nội địa,...	23.000.000.000	100%
■ CÁC CÔNG TY CON MÀ CÔNG TY LICOGI 18 NẪM GIỮ CỔ PHẦN CHI PHỐI				
Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng số 18.1 (LICOGI18.1)	Đường Trần Quốc Nghiễn, Phường Hồng Hà, Hà Long, Quảng ninh	XD các loại nhà, công trình kỹ thuật dân dụng khác, hoàn thiện công trình, SX BTTP, đầu tư và XD các công trình thủy điện, BDS.	75.000.000.000	51%
Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng số 18.3 (LICOGI18.3)	Thị trấn Bàn Yên Nhân, Mỹ Hào, Hưng Yên	XD các loại nhà ở, XD công trình kỹ thuật khác, SX cấu kiện kim loại, hoạt động kiến trúc và tư vấn kỹ thuật có liên quan, lắp đặt hệ thống xây dựng khác	100.000.000.000	51%
Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng số 18.5 (LICOGI18.5)	Tòa nhà N04B-T2, Khu Ngoại giao đoàn, Xuân Tảo, Bắc Từ Liêm, Hà Nội	Thị công trình dân dụng, công nghiệp, nhà ở, các công trình hạ tầng KT đô thị và KCN, công trình cấp thoát nước, hoạt động xây dựng chuyên dụng khác, lắp đặt hệ thống điện, nước, đầu tư và kinh doanh bất động sản.	50.000.000.000	51%
Công ty TNHH Đầu tư và Phát triển công nghiệp số 18.9 (LICOGI 18.9)	Phường Thanh Xuân Bắc, Quận Thanh Xuân, Tp.Hà Nội	Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê; Tư vấn, môi giới, đấu giá bất động sản, đấu giá quyền sử dụng đất; Thị công xây lắp các công trình đường bộ, đường sắt, nhà ở và các công trình kỹ thuật dân dụng khác,...	100.000.000.000	64%

Công ty cổ phần năng lượng Mường Khương	Thôn Cốc Càng, Xã Dìn Chín, Huyện Mường Khương, Tỉnh Lào Cai	Sản xuất điện, truyền tải và phân phối điện Thị công các công trình giao thông, dân dụng,..	50.000.000.000	60%
---	--	--	----------------	-----

▪ CÔNG TY LIÊN KẾT

Công ty CP LICOGI 18.7	Số 245, đường Nguyễn Lương Bằng, P.Thanh Bình, Hải Dương	Xây dựng các công trình dân dụng và công nghiệp, hoàn thiện các CTXD	30.000.000.000	34,3%
------------------------	--	--	----------------	-------

GIỚI THIỆU BAN LÃNH ĐẠO CÔNG TY

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Ông Nguyễn Xuân Hưng Chủ tịch HĐQT	Ông Bùi Thanh Tuyên Thành viên HĐQT	Ông Đặng Văn Giang Thành viên HĐQT	Ông Trịnh Việt Dũng Thành viên HĐQT	Ông Nguyễn Ngọc Chung Thành viên HĐQT
Tình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng cầu hầm	Tình độ chuyên môn: Thạc sỹ, Kỹ sư cầu đường.	Tình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng -Thạc sỹ quản trị kinh doanh	Tình độ chuyên môn: Tiến sỹ kỹ thuật.	Tình độ chuyên môn: Kỹ sư cầu đường
Kinh nghiệm làm việc: Gia nhập Công ty LICOGI 18 từ T8.2019 và được HĐQT bổ nhiệm giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc từ T8/2019 đến nay	Kinh nghiệm làm việc: Gia nhập Công ty LICOGI 18 từ năm T4/2018 và được DHHCD thường niên năm 2018 bầu là thành viên Hội đồng quản trị. Tại DHHCD thường niên năm 2021 tiếp tục được bầu làm thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2021-2026.	Kinh nghiệm làm việc: Công tác tại Công ty từ năm 1984, đảm nhiệm qua nhiều vị trí công tác, chức vụ quản lý. Năm 2006, khi Công ty chuyển đổi sang hoạt động theo mô hình Công ty cổ phần, Ông được bầu vào Hội đồng quản trị và giữ chức Chủ tịch HĐQT Công đến T4.2021, từ T5/2021 ông giữ chức vụ Thành viên HĐQT.	Kinh nghiệm làm việc: Gia nhập Công ty LICOGI 18 từ 2016 và được DHHCD thường niên năm 2016 bầu làm thành viên HĐQT. Tại DHHCD thường niên năm 2021 tiếp tục được bầu làm thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2021-2026.	Kinh nghiệm làm việc: Gia nhập Công ty LICOGI 18 từ T8.2019 và được HĐQT bổ nhiệm giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc từ T8/2019 đến nay.
Tại DHHCD bất thường năm 2019 được bầu là thành viên HĐQT. Tại DHHCD thường niên năm 2021 tiếp tục được bầu làm thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2021-2026 và được HĐQT bầu giữ chức vụ Chủ tịch Hội đồng quản trị.	Từ T8/2019 được HĐQT bổ nhiệm giữ chức vụ Tổng giám đốc Công ty đến nay.			Tại DHHCD bất thường năm 2019 được bầu là thành viên Hội đồng quản trị. Tại DHHCD thường niên năm 2021 tiếp tục được bầu làm thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2021-2026

BAN KIỂM SOÁT

Ông Lưu Bá Thái Trưởng ban kiểm soát	Bà Nguyễn Ngọc Lan Thành viên Ban kiểm soát	Bà Bùi Thị Thuần Thành viên Ban kiểm soát	Ông Bùi Công Phách Thành viên Ban kiểm soát	Bà Thân Thị Len TV. Ban kiểm soát
Trình độ chuyên môn: Cử nhân tài chính kế toán	Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ kinh tế	Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kinh tế	Trình độ chuyên môn: Trung cấp kế toán	Trình độ chuyên môn: Trung cấp kế toán
Kinh nghiệm làm việc: Công tác tại Công ty LICOGI 18 từ T7.2004 và trải qua nhiều vị trí công việc và chức vụ tại công ty mẹ và công ty thành viên.	Kinh nghiệm làm việc: Gia nhập Công ty LICOGI 18 từ năm T4/2018 và được DHDCEĐ thường niên năm 2018 bầu là thành viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2016-2021.	Kinh nghiệm làm việc: Công tác tại phòng Tài chính kế toán Công ty LICOGI 18 từ tháng 8/2004, với các vị trí kế toán viên, kế toán tổng hợp.	Kinh nghiệm làm việc: Trước khi là thành viên BKS, ông Phách công tác đã trải qua nhiều vị trí công tác tại công ty mẹ và công ty thành viên.	Kinh nghiệm làm việc: Trước khi là thành viên BKS, bà Len công tác tại phòng TCKT Công ty trong nhiều năm.
Tại DHDCEĐ bất thường năm 2019 ông Lưu Bá Thái được bầu vào BKS và được các thành viên BKS bầu giữ chức vụ Trưởng ban.	Tại DHDCEĐ thường niên năm 2021 bà Nguyễn Ngọc Lan tiếp tục được Đại hội bầu làm thành viên BKS nhiệm kỳ 2021-2026.	Tại kỳ DHDCEĐ thường niên năm 2024 sau khi Đại hội thống nhất thông qua đơn xin từ nhiệm của Bà Thân Thị Len, bà Bùi Thị Thuần được Đại hội bầu bổ sung vào Ban kiểm soát Công ty với chức vụ Thành viên Ban kiểm soát chuyên trách nhiệm kỳ 2021-2026.	Tại các kỳ DHDCEĐ thường niên các năm 2014, 2016 và 2021 Ông Phách được bầu vào Ban kiểm soát Công ty với chức vụ Thành viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2021-2026.	Tại các kỳ DHDCEĐ thường niên các năm 2012, 2016 và 2021 bà Len được bầu vào Ban kiểm soát Công ty với chức vụ Thành viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2021-2026.
Tại DHDCEĐ thường niên năm 2021 ông Lưu Bá Thái tiếp tục được Đại hội bầu làm thành viên BKS nhiệm kỳ 2021-2026 và được BKS bầu giữ chức vụ Trưởng ban.				Căn cứ Đơn xin từ nhiệm của bà Thân Thị Len, tại DHDCEĐ thường niên năm 2024 ngày 24/04/2024 Đại hội đã miễn nhiệm chức vụ Thành viên Ban kiểm soát đối với bà Thân Thị Len.

ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN

MỤC TIÊU CHỦ YẾU

- Trở thành công ty đầu tư, phát triển và kinh doanh bất động sản, đủ sức mạnh cạnh tranh trong nước và quốc tế nhằm mục tiêu thu lợi nhuận tối đa, tăng lợi tức cho các cổ đông, tạo công ăn việc làm ổn định cho người lao động, đóng góp cho ngân sách Nhà nước và phát triển Công ty.
- Trở thành nhà thầu chính độc lập cho các dự án quy mô lớn, đặc biệt là hạ tầng giao thông.

CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN TRUNG VÀ DÀI HẠN

Chiến lược trung hạn:

- Mở rộng thị trường xây lắp và phạm vi hoạt động: Tham gia nhiều dự án trọng điểm về hạ tầng giao thông, đô thị và công nghiệp, đặc biệt là các dự án đầu tư công lớn trong nước.
- Tăng cường năng lực thi công bằng cách đầu tư nâng cao năng lực máy móc, công nghệ xây dựng hiện đại phù hợp với quy trình sản xuất kinh doanh tạo ra sản phẩm có chất lượng cao, cạnh tranh về giá thành, phù hợp với lĩnh vực sản xuất kinh doanh của Công ty.
- Phát triển bất động sản bền vững: Nghiên cứu đầu tư vào các dự án bất động sản có quy hoạch hạ tầng xã hội và kết nối giao thông đồng bộ, tính pháp lý của dự án rõ ràng, hợp tác đầu tư với các doanh nghiệp có uy tín, có kinh nghiệm trong lĩnh vực bất động sản để đầu tư một cách có hiệu quả, Ngoài ra nghiên cứu đầu tư vào các dự án đô thị thông minh, khu đô thị vệ tinh, bất động sản xanh.
- Nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, đào tạo đội ngũ kỹ thuật cao thông qua việc xây dựng chiến lược nhân sự phù hợp coi đó là trọng yếu và tiên quyết. Nâng cao năng lực tài chính của công ty, đa dạng các hình thức huy động vốn, quay vòng vốn nhanh, sử dụng vốn hiệu quả.
- Xây dựng và tăng cường công tác quản trị rủi ro, quản trị chiến lược đồng thời nghiên cứu phương thức quản trị hiện đại, tận dụng công nghệ để nâng cao hiệu suất và tạo ra giá trị bền vững, trong đó quản trị theo hướng đổi mới và sáng tạo không chỉ là một xu hướng mà đã trở thành yêu cầu bắt buộc để doanh nghiệp tồn tại và phát triển.

Chiến lược dài hạn

- Đẩy mạnh đầu tư bất động sản quy mô lớn với định hướng trở thành chủ đầu tư của những dự án đô thị vệ tinh tại các thành phố lớn, bất động sản tích hợp: Kết hợp nhà ở, thương mại, dịch vụ theo mô hình thành phố thông minh.
- Tham gia vào việc đầu tư, xây dựng và vận hành các khu công nghiệp xanh, khu logistics thông minh, tham gia vào lĩnh vực môi trường với các hoạt động như tư vấn môi trường, đầu tư và xây dựng dự án môi trường và lĩnh vực bổ trợ.
- Tăng hiệu quả tài chính: Đánh giá lại danh mục đầu tư để tập trung vào những dự án có lợi nhuận cao. Hợp tác với các quỹ đầu tư và ngân hàng để huy động nguồn vốn dài hạn hiệu quả hơn để triển khai các dự án lớn.

CÁC MỤC TIÊU PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG CỦA CÔNG TY.

- Mục tiêu về môi trường: Giảm phát thải CO₂ trong xây dựng. Tăng cường sử dụng vật liệu bền vững, vật liệu thân thiện với môi trường. Tối ưu hóa quản lý nước, kiểm soát chất lượng nước thải. Phát triển các dự án bất động sản mới đạt tiêu chuẩn công trình xanh.

- Mục tiêu về xã hội: Cải thiện điều kiện lao động nhằm đảm bảo an toàn lao động, nâng cao phúc lợi cho công nhân. Nâng cao năng lực nhân sự bao gồm cả kỹ sư và công nhân tay nghề cao mỗi năm.

NHÂN ĐỊNH CÁC RỦI RO

RỦI RO TỪ THỊ TRƯỜNG

- Biến động giá vật liệu xây dựng: Giá thép, xi măng, cát, dầu... tăng đột biến có thể ảnh hưởng đến lợi nhuận của các dự án đã ký hợp đồng.
- Cạnh tranh gay gắt: Sự tham gia của nhiều nhà thầu lớn trong và ngoài nước có thể dẫn đến công ty phải giảm giá thấp để thắng thầu dẫn đến làm giảm biên lợi nhuận.

RỦI RO PHÁP LÝ VÀ CHÍNH SÁCH

- Thay đổi chính sách đất đai, đầu tư: Các điều chỉnh pháp luật về đấu thầu, PPP, quy hoạch có thể làm chậm tiến độ dự án. Việc đưa các quy định của các luật vào thực tế luôn có độ trễ nhất định, văn bản quy định nhiều nhưng không biết thực hiện như thế nào cho đúng là tình trạng đáng lo ngại hiện nay, do vậy khoảng thời gian giữa các sự thay đổi luôn tiềm ẩn nhiều rủi ro về cách hiểu và áp dụng. Ngoài ra thực trạng văn bản pháp luật thiếu thống nhất, không phù hợp, không khả thi đã tồn tại từ lâu nhưng chậm được giải quyết, điều đó ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động sản xuất, kinh doanh của doanh nghiệp.
- Rủi ro pháp lý trong hợp đồng: Có thể hiểu rủi ro này là tranh chấp, có thể dẫn đến kiện tụng và tổn thất tài chính trong quan hệ với các đối tác của doanh nghiệp, bao gồm cả khách hàng, nhà cung cấp, các bên liên kết trong hoạt động kinh doanh. Khi có sự thay đổi pháp lý, thị trường bất ổn sẽ dẫn đến các rủi ro về hợp đồng, ngoài hợp đồng, tranh chấp, thương hiệu. Để hạn chế rủi ro pháp lý và chính sách, Công ty cần thành lập bộ phận pháp lý chuyên biệt nhằm đánh giá kỹ các rủi ro trong hợp đồng với chủ đầu tư, nhà thầu phụ, chỉ tham gia vào các dự án có tính pháp lý rõ ràng, tránh các khu vực có tranh chấp. Chủ động tham vấn chính sách để thích ứng nhanh với thay đổi pháp luật.

RỦI RO TÀI CHÍNH

- Nợ vay lớn, áp lực lãi suất: Với các dự án đầu tư lớn, nếu không quản lý tốt dòng tiền, công ty có thể gặp khó khăn tài chính. Nếu ngân hàng hạn chế cấp vốn cho các dự án bất động sản, dòng tiền có thể bị gián đoạn. Thêm vào đó nếu việc huy động vốn không đạt mức cần thiết để thực hiện mục đích sẽ dẫn đến việc công ty phải vay và duy trì vốn vay lâu dài, công ty có nguy cơ đối mặt với rủi ro lãi suất và khả năng thanh toán.
- Rủi ro thanh khoản: Nếu thị trường bất động sản đóng băng, việc bán sản phẩm có thể chậm lại, ảnh hưởng đến dòng tiền, hàng hoá tung ra thị trường không đúng thời điểm, giá cả không có tính cạnh tranh, hàng hóa của Công ty không tiêu thụ được dẫn đến nợ đọng, phát sinh chi phí tài chính.
- Để hạn chế rủi ro tài chính Công ty cần quản lý dòng tiền chặt chẽ, đảm bảo các dự án có kế hoạch tài chính rõ ràng. Đa dạng hóa nguồn vốn, không phụ thuộc quá nhiều vào vay ngân hàng, mà tìm kiếm nguồn vốn từ trái phiếu, quỹ đầu tư

RỦI RO VẬN HÀNH VÀ THI CÔNG

- Chậm tiến độ do nguyên nhân khách quan: Vướng mắc giải phóng mặt bằng, thời tiết xấu, thiếu hụt lao động.

- Rủi ro về chất lượng và an toàn lao động: Nếu không kiểm soát tốt, công ty có thể chịu trách nhiệm về pháp lý và tài chính. Tăng cường đào tạo và giám sát an toàn lao động, xây dựng quy trình an toàn nghiêm ngặt để giảm thiểu tai nạn lao động.
- Rủi ro chậm thanh toán: Các công trình xây lắp thường có vốn đầu tư lớn và thời gian thi công kéo dài. Việc giải ngân vốn chậm cùng với công tác nghiệm thu, bàn giao được thực hiện từng phần; quá trình hoàn tất hồ sơ thi công và thống nhất phê duyệt quyết toán giữa chủ đầu tư và nhà thầu thường mất nhiều thời gian đã dẫn đến việc chậm thanh toán và có những ảnh hưởng không nhỏ đến tình hình tài chính của các công ty xây dựng, đặc biệt là tình hình công nợ phải thu, phải trả và dòng tiền hoạt động. Khi khoảng cách giữa sản lượng thực hiện và doanh thu càng lớn cho thấy khả năng thanh quyết toán công trình là không cao, ảnh hưởng đáng kể đến thu hồi và hiệu quả sử dụng vốn.
- Ứng dụng công nghệ chậm: Nếu không đầu tư vào việc ứng dụng các công nghệ quản lý hiện đại thì Công ty có thể bị tụt hậu so với đối thủ.

RỦI RO VỀ MÔI TRƯỜNG, THIÊN TAI, DỊCH BỆNH VÀ XÃ HỘI

- Suy giảm tài nguyên thiên nhiên dẫn đến khan hiếm vật liệu xây dựng dẫn đến chi phí nguyên vật liệu tăng, ảnh hưởng đến biên lợi nhuận.
- Gián đoạn thi công do mưa bão, lũ lụt, làm tăng chi phí lao động và thuê thiết bị. Nguy cơ sạt lở đất tại công trình giao thông, thủy lợi gây mất an toàn lao động và tổn thất tài sản. Hạ tầng bị hư hại, buộc phải sửa chữa hoặc xây dựng lại, kéo dài tiến độ dự án. Các rủi ro thiên tai nghiêm trọng như động đất và sụt lún đất còn ảnh hưởng nghiêm trọng đến kết cấu công trình, đặc biệt là các dự án cao tầng kéo theo chi phí bảo trì, bảo hiểm công trình cao hơn, chậm tiến độ do phải thay đổi thiết kế để đảm bảo tiêu chuẩn chịu lực.
- Rủi ro dịch bệnh có thể gây gián đoạn chuỗi cung ứng, tiến độ thi công bị ảnh hưởng do công trường phải dừng hoạt động hoặc hoạt động cầm chừng.
- Luật môi trường ngày càng nghiêm ngặt làm tăng chi phí xử lý chất thải, nước thải, khí thải từ công trường. Yêu cầu đánh giá tác động môi trường phức tạp hơn, kéo dài thời gian cấp phép dự án.
- Xung đột với cộng đồng địa phương: Các dự án xây dựng có thể gặp phản ứng từ người dân liên quan đến đền bù, ô nhiễm. Việc tăng cường đối thoại với cộng đồng sẽ giải quyết sớm các vấn đề về đền bù, tái định cư để tránh khiếu kiện kéo dài.

PHẦN II: TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD HỢP NHẤT SO VỚI KẾ HOẠCH

TT	Nội dung	Kế hoạch (Tỷ đồng)	Thực hiện (Tỷ đồng)	Tỷ lệ TH/KH
1	Giá trị sản lượng	3.788,5	4.128,0	109%
	- Giá trị sản lượng xây lắp	3.720,7	4.085,5	109,8%
	- Sản xuất khác	67,8	42,6	62,8%
2	Tổng doanh thu	3.857,6	4.924,7	128%
	- Doanh thu xây lắp	3.008,6	3.440,0	114,3%

TT	Nội dung	Kế hoạch (Tỷ đồng)	Thực hiện (Tỷ đồng)	Tỷ lệ TH/KH
	- Doanh thu chuyển nhượng BĐS	800,0	1.404,5	175,6%
	- Doanh thu khác	49,0	80,2	163,7%
3	Tổng thu vốn	3.283,2	4.904,1	150%
4	Tổng mức đầu tư	2.087,7	1.169,1	56%
	- Đầu tư XD CB	2.012,7	1.112,4	55,3%
	- Đầu tư Thiết bị + Tài sản	74,4	56,7	76,2
5	Lợi nhuận trước thuế	92,6	307,8	332%
6	Tỷ lệ cổ tức dự kiến (%)	12%	14%	

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD CÔNG TY LICOGI 18 SO VỚI KẾ HOẠCH

TT	Nội dung	Kế hoạch (Tỷ đồng)	Thực hiện (Tỷ đồng)	Tỷ lệ TH/KH
1	Giá trị sản lượng	1.450,0	1.018,6	70,2%
	- Giá trị sản lượng xây lắp	1.446,2	1.018,0	70,4%
	- Sản xuất khác	3,8	0,6	15,8%
2	Tổng doanh thu	1.475,0	1.682,3	114%
	- Doanh thu xây lắp	871,6	699,3	80,2%
	- Doanh thu chuyển nhượng BĐS	600,0	972,8	162,1%
	- Doanh thu khác	3,4	10,2	300%
3	Tổng thu vốn	1.150,0	1.898,3	165%
4	Tổng mức đầu tư	1.938,7	1.136,6	58,5%
	- Đầu tư XD CB	1.876,7	1.081,4	57,6%
	- Đầu tư Thiết bị + Tài sản	62,0	52,2	84,2%
5	Lợi nhuận trước thuế	65,0	253,4	389%
6	Tỷ lệ cổ tức dự kiến	12%	20%	

TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

DANH SÁCH BAN ĐIỀU HÀNH

- Những thay đổi trong Ban điều hành:
 - Ngày 15/08/2024 HĐQT đã có quyết định miễn nhiệm chức vụ Phó Tổng giám đốc Công ty đối với ông Nguyễn Hữu Nghĩa theo nguyện vọng cá nhân.
 - Ngày 06/05/2024 HĐQT bổ nhiệm ông Bùi Văn Việt giữ chức vụ Giám đốc Văn phòng đại diện phía Nam của Công ty tại Tp.Hồ Chí Minh.
- Danh sách Ban điều hành (số lượng cổ phiếu sở hữu được tính tại thời điểm 31/12/2024)

STT	Họ và tên	Chức vụ	Trình độ học vấn	Số CP sở hữu	Tỷ lệ SH	Ghi chú
1.	Bùi Thanh Tuyên	Tổng giám đốc	Thạc sỹ, KS cầu đường	19.300.390	50,63%	miễn nhiệm từ 15/08/2024
2.	Nguyễn Xuân Hưng	Phó tổng giám đốc	KS xây dựng cầu hầm	350.000	0,918 %	
3.	Nguyễn Ngọc Chung	Phó tổng giám đốc	Kỹ sư cầu đường	11.100	0,029 %	
4.	Hà Hồng Quang	Phó Tổng giám đốc	Kỹ sư cầu đường	0	0	
5.	Dương Quốc Khánh	Phó Tổng giám đốc	Kỹ sư cầu đường	33.344	0,087 %	
6.	Nguyễn Hữu Nghĩa	Phó Tổng giám đốc	Cử nhân kinh tế	0	0	miễn nhiệm từ 15/08/2024
7.	Nguyễn Thị Kim Xinh	Phó Tổng giám đốc	Cử nhân kinh tế	361.598	0,95 5	
8.	Đặng Long Diệp	Phó Tổng giám đốc	KSXĐ, Cử nhân QTKD	15.100	0,039 %	
9.	Phùng văn Thanh	Phó Tổng giám đốc	Kỹ sư kinh tế xây dựng	0	0	
10.	Ngô Văn Nam	Phó Tổng giám đốc	Kỹ sư kinh tế xây dựng	487.300	1,27 %	
11.	Nguyễn Minh Thi	Phó Tổng giám đốc	Cử nhân luật	0	0	Bỏ nhiệm từ tháng 5/2024
12.	Bùi Văn Việt	GDVP đại diện phía Nam	Kỹ sư cầu đường	0	0	
13.	Đỗ Thị Nhung	KTT - Người CBTT	Cử nhân kinh tế	389.200	1,02 %	

(Số lượng cổ phần sở hữu được lấy theo danh sách chốt ngày 31/12/2024 do VSDC cung cấp)

THÔNG KÊ NHÂN SỰ

- Tổng số lao động thường xuyên của công ty đến 31/12/2024 là: 600 người. Trong đó:
 - Trình độ đại học và trên đại học 250 người tỷ lệ 42,38%
 - Trình độ cao đẳng và trung cấp 76 người tỷ lệ 12,88%
 - Công nhân lành nghề và lao động khác 274 người tỷ lệ 45,66%
- Trong năm công ty cũng đã tuyển dụng mới: 60 người, trong đó:
 - Kỹ sư, cử nhân 18 người
 - Cao đẳng, trung cấp 17 người
 - Thợ lái máy, CNKT các lĩnh vực công ty đang hoạt động 25 người,
- Năm 2024 Công ty chấm dứt hợp đồng với 25 người trong đó có 07 kỹ sư/cử nhân.

CHÍNH SÁCH ĐỐI VỚI NGƯỜI LAO ĐỘNG:

Công ty xác định chất lượng nguồn nhân lực là một trong những yếu tố cốt lõi và là tài sản quý giá nhất quyết định sự phát triển của Công ty. Công ty luôn chú trọng xây dựng một đội ngũ Cán bộ quản lý và nhân viên chuyên nghiệp, sáng tạo lên hàng đầu trong chiến lược phát triển của mình.

Chính sách tuyển dụng:

- Việc tuyển dụng nhân sự thực hiện theo các quy chế quy định và quy trình tuyển dụng đã ban hành.
- Nhân sự mới được sàng lọc chặt chẽ, đảm bảo minh bạch, khách quan để chọn lọc được những ứng viên đáp ứng được yêu cầu về sức khỏe, trình độ, năng lực, kinh nghiệm công tác và phẩm chất đạo đức theo quy định của mỗi vị trí công việc.

Công tác đào tạo:

- Công ty luôn quan tâm đến công tác đào tạo, nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ cho cán bộ, nhân viên. Căn cứ vào tình hình và nhu cầu thực tế của công việc, công ty sẽ tổ chức đào tạo qua hình thức đào tạo nội bộ và đào tạo từ bên ngoài (cả trong nước và nước ngoài) nhằm nâng cao năng lực chuyên môn, tính chuyên nghiệp trong công việc.
- Để hiện thực hoá chính sách đào tạo, đồng thời nhằm nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, đáp ứng yêu cầu của các dự án phát triển hạ tầng của đất nước, đặc biệt là dự án xây dựng tuyến đường sắt tốc độ cao Bắc - Nam, trong năm Công ty đã triển khai chương trình phối hợp đào tạo văn bằng 2, trong đó đã cử cán bộ kỹ sư của Công ty tham gia chương trình đào tạo Kỹ sư kỹ thuật xây dựng công trình - chuyên ngành đường sắt tại Trường ĐH giao thông vận tải.
- CBNV sau khi tham gia đào tạo được tạo điều kiện để áp dụng tối đa kiến thức, kỹ năng được đào tạo để nâng cao hiệu quả công việc, khuyến khích chia sẻ kỹ năng kiến thức cho đồng nghiệp sau khi kết thúc các khóa đào tạo bên ngoài Công ty.

Chính sách lương, thưởng, phúc lợi

- Công ty xây dựng đầy đủ quy định về tiền lương, quy định thi đua khen thưởng, theo đó người lao động được trả lương, thưởng theo năng suất, chất lượng và hiệu quả công việc được giao. Định kỳ hàng năm, dựa vào kết quả của hoạt động sản xuất kinh doanh và hiệu quả công việc của từng cá nhân, công ty xem xét tăng lương cho cán bộ, nhân viên.

- Công ty thực hiện ký Hợp đồng lao động, tham gia BHXH, BHYT, BHTN; thực hiện các chế độ: nghỉ phép, lễ Tết, thai sản, con nhỏ, làm thêm giờ và các quyền lợi khác theo quy định của pháp luật lao động đối với người lao động của Công ty.
- Đảm bảo thu nhập ổn định cho người lao động. Ngoài tiền lương, Công ty còn có chế độ thưởng theo hiệu suất công việc và đóng góp cho công ty, phụ cấp khu vực, thưởng tháng lương 13 và hưởng các chế độ phúc lợi khác: ăn ca, trang phục, ốm đau, thai sản, hiếu, hỷ, được tổ chức sinh nhật, được tổ chức đi nghỉ mát, tổ chức các hoạt động và tặng quà cho lao động nữ các ngày 8/3 và 20/10, tặng quà các cháu là con cán bộ, nhân viên Công ty nhân ngày 1/6, Tết Trung thu, các cháu có thành tích tốt trong học tập.

TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ, THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN CỦA CÔNG TY

CÁC KHOẢN ĐẦU TƯ LỚN VÀ THỰC HIỆN DỰ ÁN ĐẦU TƯ TRONG NĂM

- Mua cổ phần của Công ty Cổ phần Năng lượng Mường Khương: Tổng số cổ phần nhận chuyển nhượng là 1.800.000 cổ phần, bằng 60% vốn điều lệ. Tiếp tục mua cổ phần tăng vốn để duy trì tỷ lệ sở hữu cổ phần chi phối với số lượng được mua thêm 1.200.000 cổ phần/tổng số cổ phần phát hành thêm, tương đương số tiền 12.000.000.000 đồng theo mệnh giá. Vốn điều lệ Công ty CP năng lượng Mường Khương sau khi tăng là: 50.000.000.000 đồng. Trong đó: Công ty LICOGI 18 sở hữu 30.000.000.000 đồng theo mệnh giá, duy trì tỷ lệ sở hữu là 60% vốn điều lệ.
- Cùng Công ty cổ phần Lotus Gold Việt Nam góp vốn thành lập Công ty TNHH Đầu tư và Phát triển công nghiệp 18.9, trong đó Công ty LICOGI 18 góp 64% vốn điều lệ.
- Mua cổ phần tăng vốn của Công ty LICOGI 18.5 để duy trì tỷ lệ sở hữu: Công ty LICOGI 18 mua thêm theo tỷ lệ phát hành là 765.318 cổ phiếu, mệnh giá 10.000 đồng/cổ phần, tương đương số tiền thanh toán: 7.653.180.000 đồng. Số lượng cổ phần mà Công ty sở hữu sau phát hành: 2.550.000 cổ phần, duy trì tỷ lệ 51% vốn điều lệ Công ty LICOGI 18.5
- Mua cổ phần tăng vốn của Công ty LICOGI 18.7 để duy trì tỷ lệ sở hữu: Công ty LICOGI 18 mua thêm theo tỷ lệ phát hành là 343.000 cổ phiếu, mệnh giá 10.000 đồng/cổ phần, tương đương số tiền thanh toán: 3.430.000.000 đồng. Số lượng cổ phần mà Công ty LICOGI 18 sở hữu sau phát hành: 1.030.350 cổ phần, duy trì tỷ lệ 34,35% vốn điều lệ
- Dự án Khu đô thị mới Bắc Cầu Hàn (giai đoạn 1): Số tiền sử dụng đất đợt 2 phải nộp là 1.371,5 tỷ đồng (chưa đối trừ), sau khi đối trừ GPMB và dự án BT dự kiến còn lại phải nộp: 1.149,8 tỷ đồng. Công ty đã hoàn thành 146 tỷ đồng/168,6 tỷ đồng nợ ngân sách nhà nước, số còn lại (sau khi đối trừ) khoảng 22,6 tỷ đồng Công ty dự kiến nộp hết sau khi có quyết định đối trừ của Cơ quan có thẩm quyền.
Công ty đã triển khai công tác bán hàng ngay sau khi dự án có đủ điều kiện bán hàng theo quy định của pháp luật, trong năm 2024 doanh thu bán hàng là 972,8 tỷ đồng, thu vốn là 1.161 tỷ đồng.
- Dự án Khu đô thị số 1, xã Huống Thượng, Tp. Thái Nguyên: Đến thời điểm hiện tại công ty đã GPMB được 9,3ha/18,23ha (đạt 51%), công ty đã chi trả GPMB 25 đợt với tổng số tiền là: 41,9 tỷ đồng.
Công tác giao đất và nộp tiền sử dụng đất đợt 1: Diện tích đất đã được giao là 5,65ha với số tiền sử dụng đất phải nộp là: 95,68 tỷ đồng (chưa đối trừ). Sau khi đối trừ GPMB và tạm ứng hợp đồng số tiền còn lại phải nộp: 52,76 tỷ đồng. Công ty đã nộp đủ số tiền trên trong tháng 12/2024.
- Dự án Nhà ở thấp tầng Khu đô thị mới Bắc cầu Hàn (giai đoạn 1): Dự án đã được Sở xây dựng Hải Dương thẩm định Báo cáo nghiên cứu khả thi giai đoạn 1 với 233 căn với tổng

mức đầu tư 465 tỷ đồng. Tư vấn thiết kế đang hoàn thiện Thiết kế bản vẽ thi công và dự toán. Dự kiến hoàn thành trong tháng 02/2025. Công ty đã triển khai thi công ép cọc xong các lô LK1, LK3, LK9, LK10, BT10 và hiện nay đang ép cọc các lô LK2. Những lô còn lại sẽ ép cọc theo tiến độ bán hàng. Dự kiến thi công xây thô 50% số căn trong năm 2025. Hiện tại Công ty đang triển khai công tác bán hàng đối với các căn đủ điều kiện huy động vốn và bán hàng nhà ở hình thành trong tương lai.

- Các dự án khác: Dự án khu nhà ở công nhân và người có thu nhập thấp tại phường Ái Quốc, thành phố Hải Phòng tiếp tục hoàn thiện các thủ tục pháp lý và giải quyết những tồn tại của các dự án đầu tư mà Công ty đang quản lý hoặc góp vốn đầu tư.

CÔNG TY CON/CÔNG TY LIÊN KẾT

Tình hình hoạt động chung:

- Lĩnh vực xây dựng dân dụng, công nghiệp vẫn là lĩnh vực cốt lõi của các đơn vị thành viên trong hệ thống LICOGI 18. Nhờ vào việc chuyên môn hoá thế mạnh nên các công ty thành viên đều phát huy tốt năng lực thi công của mình. đóng góp phần lớn vào việc hoàn thành kế hoạch hợp nhất của Công ty.
- Trong hệ thống các công ty thành viên, Công ty LICOGI 18.3 luôn là Công ty có giá trị sản lượng, doanh thu, thu vốn vượt trội, là công ty thành viên duy nhất có tổng doanh thu nghìn tỷ, đạt 2.400 tỷ đồng/1.650 tỷ đồng, tương đương 145% kế hoạch, tập trung chủ yếu là thi công nhà xưởng công nghiệp cho các doanh nghiệp đầu tư nước ngoài theo hình thức trọn gói từ thiết kế đến thi công.
- Với công ty LICOGI 18.5 tiếp tục duy trì thế mạnh trong thi công và hoàn thiện các công trình nhà cao tầng, hạ tầng kỹ thuật, các công trình khu nghỉ dưỡng đòi hỏi tính thẩm mỹ và kỹ thuật cao, giá trị doanh thu và thu vốn đều vượt từ 10~20% so với kế hoạch đề ra.
- Là công ty thành viên đầu tiên trong hệ thống LICOGI 18 có hoạt động đầu tư bất động sản đã mang về kết quả cao, công ty LICOGI 18.1 có nền tảng tài chính vững chắc để tiếp tục triển khai các dự án tiếp theo. Sau năm 2023 trầm lắng do tác động của thị trường thì năm 2024 hoạt động kinh doanh bất động sản đã giúp các chỉ tiêu doanh thu, thu vốn, lợi nhuận tăng trở lại với mức tăng lần lượt là 32%, 10% và 200% so với kế hoạch đề ra.
- Với các đơn vị thành viên còn lại tuy chưa hoàn thành kế hoạch đề ra nhưng đã có những thay đổi tích cực so với năm trước.

Tình hình tài chính các công ty con năm 2024

Tên công ty	Tổng tài sản (VND)	Doanh thu thuần (VND)	Lợi nhuận TT (VND)	Lợi nhuận sau thuế (VND)
Công ty CP đầu tư và xây dựng số 18.1	428.449.181.036	530.356.864.341	25.296.605.859	17.769.076.917
Công ty CP đầu tư và xây dựng số 18.3	1.272.409.191.262	2.400.336.495.599	24.111.107.701	18.929.617.077
Công ty CP đầu tư và xây dựng số 18.5	297.933.896.169	331.312.461.369	7.304.432.852	5.578.221.276
Công ty TNHH MTV	178.765.235.013	99.385.156.111	928.853.076	557.702.939

Tên công ty	Tổng tài sản (VND)	Doanh thu thuần (VND)	Lợi nhuận TT (VND)	Lợi nhuận sau thuế (VND)
đầu tư và xây dựng số 18.6				
Công ty TNHH MTV đầu tư và xây dựng số 18.8	25.347.441.801	1.210.946.123	116.439.788	85.915.135
Công ty cổ phần năng lượng Mường Khương	186.512.260.165	13.949.372.809	492.748.207	369.798.567

Tóm tắt tình hình tài chính Công ty liên kết năm 2024

Tên công ty	Tổng tài sản (VND)	Doanh thu thuần (VND)	Lợi nhuận trước thuế (VND)	Lợi nhuận sau thuế (VND)
Công ty CPĐT và xây dựng số 18.7	176.270.952.939	196.399.704.955	3.051.046.071	2.339.939.149

TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH (CÔNG TY ME)

TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

Chỉ tiêu	Năm 2023 (VND)	Năm 2024 (VND)	Tỷ lệ tăng/giảm
Tổng giá trị tài sản	3.638.638.976.698	3.267.950.843.879	-10,18%
Doanh thu thuần	754.915.048.257	1.682.359.656.116	+122,85%
Lợi nhuận từ hoạt động KD	47.370.007.639	272.287.692.912	+474,81%
Lợi nhuận khác	653.340.500	(18.889.611.577)	
Lợi nhuận trước thuế	48.023.348.139	253.398.081.335	+427,66%
Lợi nhuận sau thuế	40.548.494.893	181.495.983.850	+347,60%
Tỷ lệ trả cổ tức	10%	20%	

CÁC CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH CHỦ YẾU

TT	Các chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2023
1.	Chỉ tiêu về khả năng thanh toán (lần)		
	+ Hệ số thanh toán ngắn hạn	1,57	1,35
	+ Hệ số thanh toán nhanh	0,38	0,36
2.	Chỉ tiêu về cơ cấu vốn (lần)		
	+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,81	0,87
	+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	4,40	6,84
3.	Chỉ tiêu về năng lực hoạt động		
	+ Vòng quay hàng tồn kho	0,55	0,36

TT	Các chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2023
	+ Vòng quay tổng tài sản	0,51	0,21
4.	Chỉ tiêu về khả năng sinh lời		
	+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	0,11	0,054
	+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	0,3	0,087
	+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	0,06	0,011
	+ Hệ số lợi nhuận từ hoạt động KD/Doanh thu thuần	0,16	0,063

CƠ CẤU CỔ ĐÔNG, THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU

THÔNG TIN CỔ PHIẾU

• Tên chứng khoán	Cổ phiếu Công ty CP đầu tư và xây dựng số 18
• Mã chứng khoán	L18
• Loại chứng khoán	Cổ phiếu phổ thông
• Số lượng cổ phiếu niêm yết	38.116.528 cổ phiếu
• Số lượng cổ phiếu đang lưu hành	38.116.528 cổ phiếu
• Số lượng CP tự do chuyển nhượng	38.116.528 cổ phiếu
• Số lượng CP hạn chế chuyển nhượng	0 cổ phiếu
• Số lượng cổ phiếu quỹ	0 cổ phiếu
• Sàn giao dịch	HNX

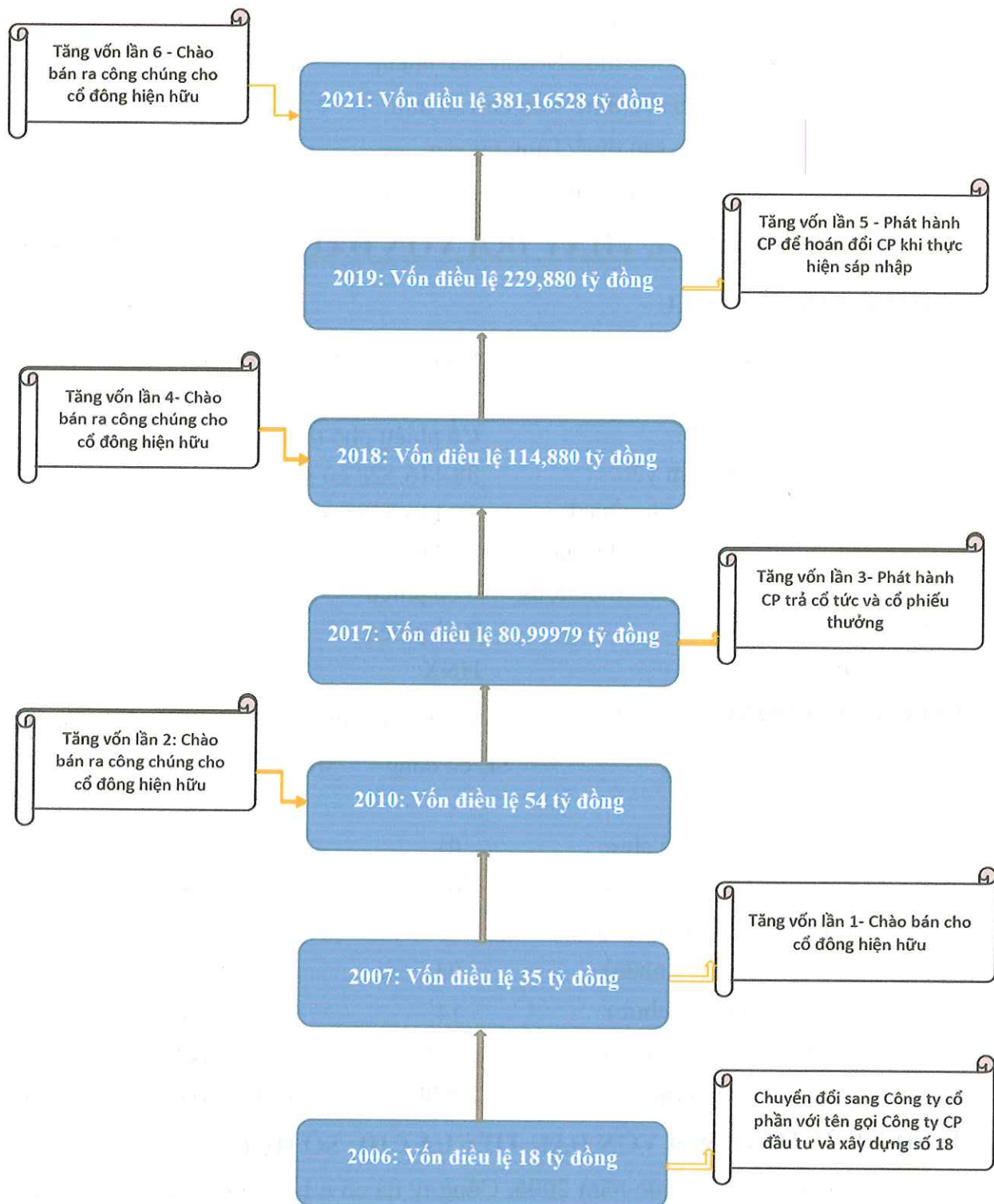
CƠ CẤU CỔ ĐÔNG (Theo DS cổ đông được chốt tại ngày 31/12/2024 do VSDC cung cấp)

STT	Nội dung	SL cổ đông	Số cổ phần sở hữu	Tỷ lệ sở hữu
1	Cổ đông lớn:			
	+ Cổ đông lớn là tổ chức	01	3.441.390	9,03%
	+ Cổ đông lớn là cá nhân	01	19.300.390	50,64%
2	Cổ đông sở hữu dưới 5%:			
	+) Nước ngoài (cá nhân)	04	1.200	0,003%
	+) Trong nước (tổ chức)	14	1.679.706	4,40%
	+) Trong nước (cá nhân)	2.010	13.693.842	35,93%
	Tổng cộng	2.030	38.116.528	100%

TÌNH HÌNH THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU

- Kể từ khi cổ phần hoá vào năm 2006, Công ty đã có 6 lần tăng vốn, trong đó lần thứ 6 là vào năm 2021. Từ năm 2021 đến nay: Vốn điều lệ Công ty là 381.165.280.000 đồng

QUÁ TRÌNH TĂNG VỐN CỦA CÔNG TY



CỔ PHIẾU QUỸ: 0 cổ phiếu

CHỨNG KHOÁN KHÁC : Không có

PHẦN III: BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

- Một điểm sáng trong kết quả SXKD của công ty là giá trị doanh thu và lợi nhuận của Công ty LICOGI 18 tăng đột phá. Riêng doanh thu chuyển nhượng bất động sản đạt 162% so với kế hoạch năm 2024 và tăng đến 660% so với doanh thu thực hiện năm 2023. Kết quả này có được nhờ vào sự chuẩn bị tốt nên sau khi dự án nghiệm thu đủ điều kiện chuyển nhượng Công ty đã triển khai ngay công tác bán hàng.
- Công ty LICOGI 18 hiện đang trực tiếp triển khai thi công hơn 20 công trình trong đó có 09 hợp đồng được ký mới trong năm 2024 với giá trị 1.225 tỷ đồng tạo nguồn công việc gói đầu đáng kể cho năm 2025. Tổng giá trị sản lượng năm 2024 chưa đạt như kế hoạch đề ra do vướng mắc về mặt bằng nhưng Công ty luôn chủ động triển khai thực hiện đáp ứng được các yêu cầu về tiến độ và được Chủ đầu tư đánh giá cao như cầu Lại Xuân (Hải Phòng), cầu Bắc Hưng Hải (Hải Dương), cầu Hợp Thanh 2 (Hải Dương).
- Việc doanh thu xây lắp chưa đạt được như kế hoạch đề ra cũng xuất phát từ việc một số công trình đã không có mặt bằng thi công trong phần lớn thời gian của năm 2024, chỉ đến quý IV.2024 công ty mới triển khai thêm được. Tuy nhiên doanh thu từ hoạt động chuyển nhượng bất động sản đã góp phần chính để công ty hoàn thành kế hoạch tổng doanh thu năm 2024, đồng thời mang lại mức tăng trưởng đối với chỉ tiêu lợi nhuận trước thuế lên đến 389% so với kế hoạch đề ra.
- Mảng bất động sản của công ty mẹ năm 2024 đã đóng góp trên 57% tổng doanh thu, cho thấy tiềm năng phát triển mạnh mẽ trong tương lai. Nếu mở rộng danh mục đầu tư vào bất động sản công nghiệp, nhà ở xã hội, có thể gia tăng hiệu quả sử dụng quỹ đất. Ngoài việc mở bán thành công dự án Khu đô thị Bắc Cầu Hàn, Khu đô thị Bí Trung, Công ty đã đầu tư sang lĩnh vực năng lượng và bất động sản công nghiệp khác như đầu tư vào Công ty Cổ phần Năng lượng Mường Khương, Công ty Cổ phần LICOGI 18.9.
- Ngoài ra các dự án đã được Công ty đầu tư từ giai đoạn trước vẫn đang tiếp tục triển khai và hoàn thiện các thủ tục còn tồn đọng.
- Việc thu hồi vốn một số dự án còn nhiều khó khăn, vướng mắc và tồn đọng lâu ngày như công trình Nhà ở chiến sỹ công an Gia Lâm, Nhà máy đóng tàu Hải Dương (LICOGI 18); Khu đô thị Ecoriver, Thủy điện Lai Châu, công nợ phải thu từ bán bê tông (LICOGI 18.1); Nhiệt điện Thái Bình, Cầu tàu Nam Triệu, Chung cư Hòa Minh Đà Nẵng (LICOGI 18.3); Trụ sở Ủy ban dân tộc (LICOGI 18.5)... làm ảnh hưởng tới nguồn vốn kinh doanh của Công ty. Công ty đã đưa ra pháp lý và đã thu hồi một phần công nợ như Công ty Maksteel, vật liệu XD Kim Sơn, thời gian nợ đọng trên 10 năm gần như mất khả năng thanh toán.

TÌNH HÌNH TÀI SẢN:

- Tổng tài sản của công ty đã giảm đáng kể, chủ yếu do giảm tài sản ngắn hạn. Điều này có thể xuất phát từ việc thu hồi công nợ, giảm tiền mặt hoặc giảm các khoản đầu tư ngắn hạn. Thực tế, theo số liệu chi tiết trong bảng cân đối kế toán có thể thấy: Tài sản ngắn hạn cuối kỳ có mức giảm 466.412 tỷ đồng (-13,68%), khoản phải thu ngắn hạn: 557 tỷ đồng, giảm mạnh so với 755 tỷ đồng đầu kỳ. Đặc biệt, khoản phải thu khách hàng giảm từ 589 tỷ đồng xuống còn 499 tỷ đồng, hàng tồn kho giảm nhẹ từ 2.497 xuống 2.226 tỷ đồng. Như vậy có thể thấy công ty có sự cải thiện về dòng tiền và thu hồi công nợ, nhưng hàng tồn kho vẫn ở mức cao.

- Tài sản dài hạn có mức tăng là 95,725 tỷ đồng (~41,9%) cho thấy công ty gia tăng đầu tư vào tài sản dài hạn, bao gồm tài sản cố định và đầu tư tài chính, cho thấy chiến lược mở rộng hoặc đầu tư dài hạn đang được đẩy mạnh.
- Số liệu tình hình tài sản như sau:

STT	Chỉ tiêu	Giá trị đầu kỳ (VND) 01/01/2024	Giá trị cuối kỳ (VND) 31/12/2024	Tỷ lệ tăng/giảm
1	Tài sản ngắn hạn	3.409.963.752.855	2.943.550.939.732	-13,68%
2	Tài sản dài hạn	228.675.223.843	324.399.904.147	+41,86%
3	Tổng tài sản	3.638.638.976.698	3.267.950.843.879	-10,19%

TÌNH HÌNH NỢ PHẢI TRẢ:

- Tổng nợ phải trả giảm 511,64 tỷ đồng (~16,1%) cho thấy công ty đã giảm đáng kể nợ phải trả và giảm áp lực tài chính trong ngắn hạn.
- Về nợ dài hạn có gia tăng vay dài hạn, nhằm tài trợ cho các dự án đầu tư lớn. Việc tăng vay dài hạn giúp giảm áp lực trả nợ trong ngắn hạn, nhưng cũng làm tăng nghĩa vụ tài chính trong dài hạn.
- Số liệu tình hình nợ phải trả:

STT	Chỉ tiêu	Giá trị đầu kỳ (VND) 01/01/2024	Giá trị cuối kỳ (VND) 31/12/2024	Tỷ lệ tăng/giảm
1	Nợ ngắn hạn	2.526.462.765.939	1.880.602.631.551	-25,56%
2	Nợ dài hạn	648.148.957.841	782.373.470.453	20,71%
3	Tổng nợ phải trả	3.174.611.723.780	2.662.976.102.004	-16,12%

GIẢI TRÌNH CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC ĐỐI VỚI Ý KIẾN KIỂM TOÁN

- Không có

KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2025

CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH:

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị	KH 2025 hợp nhất	KH 2025 Công ty LICOGI18
1	Tổng giá trị sản lượng	Tỷ đồng	4.323,5	1.850,0
	- Giá trị sản lượng xây lắp	Tỷ đồng	4.263,0	1.844,0
	- Sản xuất khác	Tỷ đồng	60,5	6,0
2	Tổng doanh thu:	Tỷ đồng	4.340,5	1.975,0
	- Doanh thu xây lắp	Tỷ đồng	3.623,5	1.309,0
	- Doanh thu chuyển nhượng BĐS	Tỷ đồng	650,0	650,0
	- Doanh thu khác	Tỷ đồng	67,0	16,0
3	Tổng thu vốn	Tỷ đồng	4.227,0	2.111,0
4	Tổng mức đầu tư:	Tỷ đồng	1.071,5	931,5
	- Đầu tư XD CB	Tỷ đồng	1.000,0	873,5
	- Đầu tư thiết bị + tài sản	Tỷ đồng	71,5	58,0

5	Tổng lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	224,5	200,0
6	Tỷ lệ cổ tức dự kiến	%	13%	15%

CÁC GIẢI PHÁP TỔ CHỨC THỰC HIỆN:

Công tác quản lý, điều hành:

- Tổ chức thực hiện nghiêm túc các nghị quyết, quyết định của ĐHĐCĐ, Hội đồng quản trị đảm bảo đúng quy định của Điều lệ Công ty, các quy định pháp luật có liên quan. Vận dụng linh hoạt chính sách pháp luật và quy chế quản lý nội bộ vào công tác quản lý, điều hành xuyên suốt từ công ty mẹ đến các công ty thành viên tạo ra sự ổn định, bền vững trong toàn hệ thống.
- Thực hiện phân cấp, phân quyền, phân công nhiệm vụ đến từng thành viên trong Ban Tổng giám đốc nhằm tạo sự chủ động và tăng tính hiệu quả trong điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Tiếp tục bổ sung, hoàn thiện các quy định/quy trình nội bộ để đảm bảo việc quản lý, điều hành được thống nhất và xuyên suốt từ văn phòng tới các công trường.

Công tác tiếp thị tìm kiếm việc làm:

- Tiếp tục nâng cao chất lượng hồ sơ dự thầu, tổ chức tốt công tác đấu thầu, đẩy mạnh công tác tìm kiếm việc làm thông qua nhiều kênh và nhiều phương thức như: đấu thầu qua mạng, đấu thầu cạnh tranh, giao thầu dựa trên năng lực và uy tín của Công ty, hợp tác đầu tư đi kèm điều kiện tổng thầu dự án,...
- Chủ động tìm hiểu, nắm bắt thông tin kịp thời, liên danh liên kết với các đối tác để đáp ứng yêu cầu về năng lực tham gia các gói thầu có giá trị lớn, yêu cầu kỹ thuật phức tạp; phân tích, đánh giá các đối thủ cạnh tranh để việc đấu thầu đạt hiệu quả cao.
- Trong những năm gần đây Công ty LICOGI 18 chủ yếu thi công các công trình giao thông, kế thừa truyền thống và tiếp tục phát huy những kết quả đã đạt được, Công ty sẽ tiếp tục mở rộng sang các ngành nghề thi công khác có nhiều tiềm năng như nhà cao tầng, dân dụng và công nghiệp để đa dạng hóa ngành nghề thi công.

Công tác thi công xây lắp:

- Tăng cường công tác kiểm tra, phối hợp với các Ban điều hành, đội thi công tại các công trình để đảm bảo tiến độ đã cam kết với Chủ đầu tư
- Tăng cường công tác kiểm soát hiệu quả chi phí ngay từ khi tham gia đấu thầu đến khi kết thúc dự án; Quản lý chặt chẽ khối lượng tại các công trình, tăng cường giám sát quy trình cấp phát, huy động vật tư, thiết bị giữa Công ty và công trường, đảm bảo công trình thi công thông suốt và không bị thất thoát vật tư.
- Tập trung giải quyết những vướng mắc về công tác nghiệm thu thanh toán, trượt giá, đáp ứng yêu cầu dòng tiền và hiệu quả. Quyết liệt trong công tác thu hồi công nợ với các dự án đã hoàn thành, quyết toán dứt điểm với Chủ đầu tư.

Công tác tài chính:

- Thường xuyên và định kỳ xây dựng, báo cáo kế hoạch tài chính kịp thời để đáp ứng nhu cầu về vật tư, vật liệu tại các công trường, đảm bảo được giá tốt nhất từ phía nhà cung cấp để tiết kiệm chi phí, hạ giá thành sản phẩm mang lại hiệu quả cho Công ty.
- Nâng cao công tác quản trị, chuyên môn nghiệp vụ bằng việc đầu tư phân mềm hiện đại hơn trong toàn hệ thống nhằm đáp ứng yêu cầu quản lý ngày càng tốt hơn.
- Đưa ra những giải pháp hữu hiệu để thu hồi công nợ, đặc biệt là những khoản công nợ từ Chủ đầu tư tư nhân, những khoản công nợ tồn đọng quá lâu để bổ sung vào nguồn vốn,

tăng khả năng thanh toán, giảm bớt gánh nặng về lãi vay đồng thời sẵn sàng đưa ra pháp lý đối với những chủ nợ không hợp tác.

- Chú trọng, ưu tiên trích lập dự phòng rủi ro khó đòi, dự phòng bảo hành công trình theo quy định hiện hành để đảm bảo nền tài chính minh bạch và an toàn hơn.
- Xây dựng kế hoạch tài chính ngắn hạn, dài hạn đảm bảo đủ nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh và thực hiện đầu tư dự án, tiết kiệm tối đa chi phí, quản lý chặt chẽ dòng tiền, tăng cường kiểm soát và tích cực thu hồi công nợ, đặc biệt đối với các công trình đã thi công xong.

Công tác đầu tư dự án:

- Dự án KĐT mới Bắc Cầu Hàn: Hoàn thành thi công xây lắp và công tác nghiệm thu bàn giao đưa vào sử dụng các hạng mục còn lại của dự án; Tập trung thực hiện công tác cấp sổ đỏ cho các lô đất còn lại của dự án; Triển khai thực hiện tốt và hiệu quả công tác bán hàng của dự án
- Dự án Nhà ở thấp tầng Khu đô thị mới Bắc Cầu Hàn: Phê duyệt chủ trương đầu tư, phê duyệt dự án đầu tư, thiết kế BVTC; triển khai thi công xây dựng thô 233 căn.
- Đối với dự án Khu đô thị số 1, xã Huống Thượng, thành phố Thái Nguyên: Hoàn thiện các thủ tục để phê duyệt thiết kế BVTC và dự toán; Tập trung đẩy mạnh công tác GPMB; Giao đất và xác định giá đất đợt 1; Lựa chọn các nhà thầu, triển khai thi công xây dựng các hạng mục hạ tầng kỹ thuật vào Quý III/2024.

BÁO CÁO TÁC ĐỘNG LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI

TÁC ĐỘNG ĐẾN MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI

- Công ty chưa có đánh giá cụ thể về tổng lượng phát thải khí nhà kính từ hoạt động xây lắp và đầu tư dự án bất động sản của Công ty. Tuy nhiên dựa vào giá trị sản lượng thực hiện bình quân, quy mô hoạt động và theo các tiêu chuẩn về đánh giá hiệu ứng nhà kính và các tiêu chuẩn khác, thì công ty ước tính tổng lượng phát thải khí nhà kính khoảng 85.000 - 100.000 tấn CO₂/năm. Theo các báo cáo chuyên ngành thì xây dựng và bất động sản là một trong những lĩnh vực phát thải cao do sử dụng nhiều xi măng, thép và năng lượng từ nhiên liệu hóa thạch. So với các tập đoàn xây dựng lớn trên thế giới, mức phát thải của công ty được đánh giá là trung bình - thấp, nhưng vẫn nằm trong nhóm phải quản lý chặt chẽ và có lộ trình cắt giảm.
- Biện pháp giảm thiểu phát thải khí nhà kính trong xây lắp hạ tầng/giao thông và đầu tư dự án: Sử dụng vật liệu xanh; Cải tiến công nghệ thi công như: áp dụng thiết bị tiết kiệm nhiên liệu, chuyển sang máy móc điện hóa hoặc hybrid; Giảm phát thải từ vận chuyển bằng cách tối ưu tuyến đường vận chuyển vật liệu, giảm xe tải chạy rỗng.

QUẢN LÝ CÁC NGUỒN TIÊU THỤ

- Công ty chưa thực hiện đánh giá tổng thể tiêu thụ các nguồn tiêu thụ hàng năm. Tuy nhiên tiêu thụ điện năng ước tính ở mức 400.00 ~ 420.000 MWh/năm, trong đó nguồn tiêu thụ năng lượng chính là máy móc thiết bị thi công, trạm sản xuất vật liệu xây dựng, các khối công trường, văn phòng,.. Nước được sử dụng trong quá trình thi công bao gồm: Trộn bê tông, vữa, làm mát và giảm bụi trên công trường, vệ sinh máy móc, thiết bị, sinh hoạt của công nhân tại công trường. Với quy mô doanh thu trên 1.000 tỷ đồng từ xây lắp, công ty triển khai cùng lúc 10 - 15 dự án lớn, mức tiêu thụ nước có thể đạt 1~ 1,2 triệu m³/năm. Mức tiêu thụ nước ở mức trung bình trong ngành nhưng chưa có giải pháp tái chế để tối ưu hóa tài nguyên.

- Biện pháp tiết kiệm điện năng, lượng nước tiêu thụ trong xây lắp: Cải tiến động cơ, bảo dưỡng định kỳ cho máy móc thiết bị để giảm tiêu hao nhiên liệu; Áp dụng hệ thống năng lượng điện mặt trời trên mái nhà, hệ thống chiếu sáng thông minh, cảm biến tự động điều chỉnh ánh sáng theo môi trường; Tăng cường sử dụng vật liệu tái chế, thân thiện môi trường; Đầu tư vào hệ thống tái chế nước sẽ giúp giảm chi phí, bảo vệ môi trường và đáp ứng tiêu chuẩn phát triển bền vững.

TUÂN THỦ PHÁP LUẬT VỀ MÔI TRƯỜNG

- Số lần bị phạt do không tuân thủ pháp luật và các quy định về môi trường: Không có
- Số tiền bị phạt do không tuân thủ pháp luật và các quy định về môi trường: Không có
- Trên thực tế Công ty LICOGI 18 đã thực hiện đánh giá quan trắc môi trường lao động tại một số công trường đang được Công ty triển khai thi công gồm: Gói thầu số 11 - Cầu Sông Ưông - Quảng Yên - Quảng Ninh và Gói Thầu Số 05 - Cầu Tân An- Chí Linh- Hải Dương.
- Phương pháp: Quan trắc các chỉ số vi khí hậu, ánh sáng, tiếng ồn, rung, điện từ trường, bụi, hơi khí độc tại các vị trí lao động, đánh giá yếu tố tâm sinh lý lao động và Ecgonomy. Trong đó quan trắc các yếu tố có hại bao gồm:
 - Yếu tố vi khí hậu: Nhiệt độ; Độ ẩm; Tốc độ gió; Bức xạ nhiệt;
 - Yếu tố vật lý: Ánh sáng; Tiếng ồn chung; Tiếng ồn dải tần; Độ rung; Điện từ trường.
 - Bụi các loại: Bụi toàn phần.
 - Yếu tố hơi khí độc: CO₂; CO; NO₂; SO₂
 - Đánh giá tâm sinh lý lao động và Ecgonomy.
- Dựa trên các tiêu chuẩn, quy chuẩn tham chiếu theo các quy định hiện hành và có kết quả đo tại thời điểm quan trắc thì các yếu tố nêu trên đều nằm trong giới hạn cho phép của các quy chuẩn tham chiếu có liên quan.

CHÍNH SÁCH LIÊN QUAN ĐẾN NGƯỜI LAO ĐỘNG

- Tổ chức khám sức khỏe định kỳ (1-2 lần/năm) cho toàn bộ nhân viên, đặc biệt là công nhân trực tiếp thi công. Ưu tiên kiểm tra các bệnh nghề nghiệp (bệnh phổi do bụi, xương khớp do làm việc nặng, căng thẳng thần kinh...). Hỗ trợ chi phí điều trị y tế cho lao động bị ảnh hưởng do môi trường làm việc.
- Luôn nghiên cứu để cải thiện điều kiện làm việc, bố trí khu vực nghỉ ngơi hợp lý tại công trường, có nước uống, quạt mát, nơi tránh nắng. Trang bị thiết bị bảo hộ lao động đạt chuẩn: Mũ bảo hộ, kính bảo hộ, găng tay, giày chống trơn trượt...Giới hạn thời gian làm việc trong điều kiện khắc nghiệt, đảm bảo công nhân không làm việc quá lâu dưới nắng nóng hoặc điều kiện ô nhiễm.
- Đào tạo an toàn lao động bắt buộc thông qua tổ chức huấn luyện an toàn định kỳ (và đột xuất khi có công nhân mới vào làm việc) về cách sử dụng thiết bị máy móc an toàn, kỹ năng sơ cứu khi có tai nạn, quy trình thoát hiểm khi xảy ra cháy nổ, sập đổ công trình, đưa nội dung an toàn lao động vào hợp đồng lao động để nâng cao ý thức chấp hành.
- Kiểm soát rủi ro tai nạn lao động: Lắp đặt hệ thống giám sát an toàn tại công trường (camera, cảm biến phát hiện nguy cơ). Quy trình kiểm tra thiết bị định kỳ (cần cầu, giàn giáo, thang máy...).Thành lập đội phản ứng nhanh xử lý sự cố tại công trình.
- Bảo hiểm tai nạn lao động cho toàn bộ công nhân. Hỗ trợ chi phí y tế và phục hồi chức năng nếu người lao động bị thương. Hỗ trợ tài chính cho gia đình nếu xảy ra tai nạn nghiêm trọng.

TRÁCH NHIỆM ĐỐI VỚI CỘNG ĐỒNG

- Công ty duy trì hoạt động phụng dưỡng Bà mẹ VNAH Nguyễn Thị Đẹp, mức phụ cấp nuôi dưỡng 1.000.000 đ/tháng. Bên cạnh đó, vào ngày 27/7 và ngày Tết cổ truyền hoặc nhận được tin cụ đau ốm, công ty đến thăm và tặng quà trị giá từ 3.000.000-5.000.000 đồng/lần
- Hoạt động thăm hỏi, hỗ trợ các hoàn cảnh khó khăn: Nhân tháng công nhân năm 2024, Công đoàn Công ty tặng 50 suất quà trị giá 50 triệu đồng cho công nhân trực tiếp thi công các công trình KV tỉnh Hải Dương, tặng 55 suất quà trị giá 55.000.000 đ cho đoàn viên có hoàn cảnh khó khăn nhân dịp Tết cổ truyền 2024.
- Công tác tổ chức phong trào thi đua, khen thưởng: Công tác thi đua khen thưởng được tổ chức kết hợp với công tác tổng kết hoạt động SXKD. Công đoàn kết hợp cùng chuyên môn tổ chức bình xét các danh hiệu tập thể, cá nhân tiêu biểu xuất sắc để trao tặng giấy khen và phần thưởng. Tổng giá trị phần thưởng trao cho tập thể, cá nhân đạt thành tích cao năm 2024 là 355.000.000 đồng (trích từ Quỹ khen thưởng công ty)
- Kết quả các chương trình hoạt động xã hội: Nhằm hỗ trợ cho TP Thái Nguyên khắc phục hậu quả cơn bão số YAGI, Công ty chuyển kinh phí hỗ trợ 200.000.000 đồng.

PHẦN IV: ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

ĐÁNH GIÁ VỀ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

- Trong bối cảnh tình hình kinh tế nói chung và ngành xây dựng nói riêng gặp nhiều khó khăn như hiện nay, những kết quả đạt được trong năm 2024 rất đáng khích lệ, đặc biệt là trong lĩnh vực đầu tư dự án. Kết quả hoạt động kinh doanh bất động sản từ các dự án đầu tư đã hỗ trợ rất tốt cho mảng thi công xây lắp, đưa lĩnh vực đầu tư chính thức trở thành mảng kinh doanh cốt lõi tiếp theo, bên cạnh mảng thi công xây lắp được giữ vững, duy trì và phát triển. Những thành quả trên tạo ra thế và lực mới làm nền tảng vững chắc cho sự phát triển, bứt phá hơn nữa của Công ty LICOGI 18 trong thời gian tới.
- Với năng lực thi công vững chắc, kinh nghiệm lâu năm đáp ứng các yêu cầu thi công các công trình đòi hỏi kỹ thuật phức tạp đã giúp Công ty có lợi thế khi tham gia đấu thầu các dự án lớn, tạo dựng uy tín với các đối tác thể hiện qua các hợp đồng được ký trong năm.
- Công ty có nguồn nhân lực trẻ, có khả năng tiếp cận với công nghệ mới một cách nhanh nhạy nhưng cần được trau dồi kinh nghiệm hơn nữa qua thực tế tại các công trường.
- Công ty LICOGI 18 liên tục nhiều năm có mặt trong Bảng xếp hạng VNR500-Top 500 Doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam với thứ hạng ngày càng được cải thiện. Năm 2024 với kết quả đã đạt được Công ty đã xếp vị trí thứ 238, đồng thời Công ty đã có tên trong Bảng xếp hạng Top 500 Doanh nghiệp tăng trưởng cao và hiệu quả giai đoạn 2020-2024. Đây là sự công nhận và là động lực lớn để Công ty LICOGI 18 vững bước đi lên, khẳng định vị thế, uy tín thương hiệu LICOGI 18 trên thị trường.

ĐÁNH GIÁ CỦA HĐQT VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

HOẠT ĐỘNG GIÁM SÁT CỦA HĐQT ĐỐI VỚI BAN TỔNG GIÁM ĐỐC CÔNG TY

- Hội đồng quản trị giám sát việc triển khai thực hiện các nghị quyết của ĐHĐCĐ/HĐQT thông qua các báo cáo định kỳ/báo cáo đột xuất/Tờ trình của Tổng giám đốc.

- Tham gia trực tiếp các cuộc họp với Ban tổng giám đốc để nắm bắt trực tiếp tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty mẹ cũng như trong toàn hệ thống, kịp thời đưa ra những chỉ đạo giải quyết những phát sinh trong quá trình quản lý điều hành.
- Giám sát tình hình hoạt động của các công ty thành viên/công ty liên kết thông qua các Báo cáo và Tờ trình xin ý kiến chỉ đạo của Người đại diện quản lý vốn.
- Hội đồng quản trị giám sát, chỉ đạo việc thực hiện công bố thông tin đảm bảo đúng quy định về nội dung và thời điểm công bố.
- Giám sát việc chấp hành, tuân thủ các quy định của Luật doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và các quy chế quản lý nội bộ.

ĐÁNH GIÁ CHUNG HOẠT ĐỘNG BAN TỔNG GIÁM ĐỐC CÔNG TY

- Ban Tổng giám đốc đã phát huy được năng lực điều hành, triển khai thực hiện định hướng mở rộng bất động sản hợp lý, giúp đa dạng nguồn thu thay vì chỉ tập trung vào xây lắp, giữ được mức doanh thu ổn định, không bị tác động lớn từ biến động kinh tế, không làm mất cân đối tài chính, đảm bảo tăng trưởng dài hạn. Tuy nhiên về lâu dài cần tối ưu chi phí vận hành và tài chính, tránh phụ thuộc quá mức vào vốn vay để mở rộng đầu tư.
- Các thành viên Ban Tổng giám đốc đã thực hiện đúng chức năng và nhiệm vụ được Tổng giám đốc phân công, báo cáo thường xuyên cũng như chủ động đề xuất giải pháp cho những vấn đề phát sinh trong quá trình thực hiện nhiệm vụ nhưng cần quyết liệt hơn trong đổi mới công nghệ và phát triển bền vững.
- Với những thành viên Ban tổng giám đốc được HĐQT uỷ quyền đại diện quản lý vốn và tham gia vào Ban lãnh đạo các công ty thành viên đều thường xuyên cập nhật tình hình hoạt động của các đơn vị, xin ý kiến chỉ đạo đối với những vấn đề cần biểu quyết, đảm bảo việc quản trị hệ thống được xuyên suốt, hoàn thành kế hoạch hợp nhất của Công ty.

CÁC KẾ HOẠCH, ĐỊNH HƯỚNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

NHẬN ĐỊNH THUẬN LỢI VÀ KHÓ KHĂN

- Năm 2025 được dự báo là năm phục hồi và tăng trưởng của thị trường bất động sản nhờ vào các chính sách pháp lý thuận lợi và sự phát triển hạ tầng giao thông. Các dự án trọng điểm như đường Vành đai 3 TP.HCM, Vành đai 4 Hà Nội, tuyến Metro và đường sắt cao tốc Bắc Nam đang được triển khai mạnh mẽ, dự kiến hoàn thành trong thời gian tới.
- Sự phát triển hạ tầng giao thông không chỉ cải thiện kết nối liên vùng mà còn gia tăng giá trị bất động sản tại các khu vực liên quan. Với kinh nghiệm và năng lực đã được khẳng định, L18 có thể tận dụng xu hướng thị trường và các dự án hạ tầng để mở rộng hoạt động kinh doanh, đặc biệt trong các dự án liên quan đến hạ tầng giao thông và phát triển đô thị.
- Tuy nhiên bên cạnh những thuận lợi thì những biến động kinh tế vĩ mô như sự thay đổi về thuế, tỷ giá và lạm phát có thể ảnh hưởng đến chi phí đầu vào và khả năng tiếp cận vốn của doanh nghiệp, nguy cơ chiến tranh thương mại toàn cầu đều hiện hữu. Công ty cần quản lý tốt chi phí tài chính đồng thời nâng cao năng lực cạnh tranh thông qua cải tiến công nghệ và chất lượng để đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của thị trường.

CÁC MỤC TIÊU CHÍNH

Chỉ tiêu kế hoạch chính:

- + Tổng doanh thu hợp nhất: 4.323,5,0 tỷ đồng, tăng 12% so với kế hoạch năm 2024.
- + Tổng thu vốn hợp nhất: 4.227 tỷ đồng, tăng 28% so với kế hoạch năm 2024.
- + Tổng lợi nhuận trước thuế hợp nhất: phấn đấu duy trì ở mức trên 220 tỷ đồng.

+ Cổ tức bình quân toàn hệ thống dự kiến: 13%

Công tác đầu tư:

- Đẩy nhanh tiến độ thi công hạ tầng dự án Khu đô thị mới Bắc Cầu Hàn và dự án nhà ở thấp tầng tại KĐT mới Bắc Cầu Hàn để có thể đưa sản phẩm ra thị trường.
- Đẩy nhanh tiến độ GPMB và nộp tiền sử dụng đất của dự án KĐT số 1 Huống Thượng để triển khai thi công hạ tầng trong thời gian sớm nhất.
- Thị trường bất động sản khu công nghiệp được đánh giá sẽ là phân khúc nhiều triển vọng nhất năm 2025 - 2026, Công ty sẽ đẩy nhanh công tác lập báo cáo nghiên cứu cho dự án Cụm công nghiệp làng nghề Yên Phương (Vĩnh Phúc) và dự án Cụm công nghiệp Tân Định 1 (Bình Dương).
- Tiếp tục nghiên cứu, tìm kiếm dự án có tiềm năng và phù hợp để thực hiện đầu tư hoặc mua bán, sáp nhập, trong đó ưu tiên các dự án có kết nối hạ tầng giao thông thuận tiện.
- Đặc biệt sẽ tập chung nghiên cứu, xem xét chủ trương tham gia vào lĩnh vực môi trường với các hoạt động như tư vấn môi trường, đầu tư và xây dựng dự án môi trường và lĩnh vực bảo trợ,... Xét lĩnh vực môi trường nói chung và xử lý nước thải nói riêng vẫn còn nhiều dư địa để phát triển, do đó về lâu dài công ty có thể tham gia vào lĩnh vực này cũng phù hợp với chiến lược phát triển khu đô thị và BĐS công nghiệp của công ty.

Công tác quản trị:

- Hội đồng quản trị duy trì các cuộc họp thường kỳ để xem xét việc thực hiện các nghị quyết, quyết định của HĐQT và ĐHĐCĐ, đồng thời phải nâng cao chất lượng các cuộc họp thông qua việc thảo luận, đánh giá nhiều chiều trước khi đi đến thống nhất.
- Tiếp tục duy trì vai trò quản trị xuyên suốt các đơn vị thành viên thông qua các kế hoạch làm việc đang được các bộ phận liên quan triển khai tới từng đơn vị như bộ phận kế hoạch, kiểm soát. Đồng thời thông qua các ý kiến chỉ đạo cho Người đại diện quản lý vốn của Công ty thực hiện quyền và nghĩa vụ tại các doanh nghiệp công ty có góp vốn.
- Đẩy mạnh công tác chỉ đạo, giám sát và đánh giá hoạt động của Ban tổng giám đốc trong quá trình thực hiện kế hoạch SXKD, các nghị quyết/quyết định của HĐQT/ĐHĐCĐ.
- Chỉ đạo việc tìm hiểu công nghệ xây dựng hiện đại để ứng dụng trong hoạt động quản lý dự án, thi công trong thời gian tới.
- Giám sát và đánh giá hiệu quả của việc chuyển đổi số đối với một số hoạt động (nhân sự, quản lý vật tư,...) của Công ty để có những điều chỉnh, bổ sung nếu cần thiết trước khi triển khai sang những lĩnh vực tiếp theo.
- Tiếp tục kiện toàn hệ thống quản lý, cập nhật, hoàn thiện các quy chế quản lý nội bộ đảm bảo phù hợp với các quy định của pháp luật hiện hành và thực tế hoạt động của Công ty. Tăng cường trao đổi trong quan hệ cổ đông, công bố thông tin kịp thời, minh bạch về tình hình quản trị nhằm đảm bảo lợi ích cao nhất cho cổ đông.

Chiến lược bổ sung nguồn nhân lực

- Nguồn nhân lực không chỉ đơn thuần là lao động, mà còn là động lực phát triển, yếu tố quyết định chất lượng sản phẩm và sức mạnh cạnh tranh của doanh nghiệp. Phát triển nguồn nhân lực chất lượng cao là kế hoạch dài hạn mà Công ty cần tập trung nghiên cứu và thực hiện để duy trì tốc độ tăng trưởng và khẳng định vị thế trên thị trường xây dựng và bất động sản.
- Trước hết cần xác định nhu cầu nhân lực theo định hướng phát triển trong lĩnh vực xây lắp và bất động sản đáp ứng nhu cầu triển khai dự án quy mô lớn gồm: Nhân sự kỹ thuật và thi

công, Nhân sự quản lý dự án, chuyên gia kinh doanh và phát triển bất động sản, chuyên gia tài chính và đầu thầu, nhân sự công nghệ,..

- Xây dựng quy trình đào tạo và phát triển thông qua việc hợp tác với các trường đại học kỹ thuật (ĐH Xây Dựng, ĐH GTVT, Bách Khoa) để đào tạo nguồn nhân lực dài hạn. Cử nhân sự tham gia các khóa học quản lý dự án, công nghệ BIM, xây dựng xanh tại các cơ sở đào tạo trong và ngoài nước.
- Đồng thời với việc bổ sung nguồn nhân lực là xây dựng chính sách thu hút và giữ chân nhân tài thông qua Cải thiện chế độ lương thưởng, phúc lợi, chính sách thưởng cổ phiếu ESOP, xây dựng văn hóa doanh nghiệp hiện đại, đẩy mạnh ứng dụng công nghệ & số hóa để thu hút nhân sự trẻ. Thực hiện các chương trình phát triển lãnh đạo nội bộ, giúp nhân sự có lộ trình thăng tiến rõ ràng.

PHẦN V: QUẢN TRỊ CÔNG TY

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

THÀNH VIÊN VÀ CƠ CẤU HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

STT	Họ và tên	Chức vụ	Số CP SH	Tỷ lệ SH
1.	Ông Nguyễn Xuân Hưng	Chủ tịch HĐQT	350.000	0,918%
2.	Ông Bùi Thanh Tuyên	Thành viên HĐQT	19.300.390	50,63%
3.	Ông Nguyễn Ngọc Chung	Thành viên HĐQT	11.100	0,029%
4.	Ông Trịnh Việt Dũng	TV.HĐQT độc lập	296.000	0,78%
5.	Ông Đặng Văn Giang	TV.HĐQT không điều hành	755.680	1,982%

(Số lượng cổ phiếu được tính tại thời điểm 31/12/2024 do VSDC cung cấp)

- Hội đồng quản trị duy trì 5 thành viên kể từ đầu nhiệm kỳ 2021-2026, trong đó có 2 thành viên không tham gia điều hành.
- Hội đồng quản trị làm việc theo nguyên tắc tập trung, quyết định theo đa số và phân công nhiệm vụ cho các thành viên trên tinh thần dân chủ, phát huy sức mạnh trí tuệ tập thể và thể mạnh của các thành viên.

HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

- Các thành viên HĐQT đã giám sát, chỉ đạo, đôn đốc Ban điều hành triển khai thực hiện các nghị quyết của ĐHĐCĐ, HĐQT trong năm một cách có hiệu quả, cụ thể hoá bằng các nghị quyết, quyết định.
- Tham gia trực tiếp các cuộc họp với Ban tổng giám đốc để nắm bắt trực tiếp tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty mẹ cũng như trong toàn hệ thống, kịp thời đưa ra những chỉ đạo giải quyết những phát sinh trong quá trình quản lý điều hành
- Trong năm 2024 Hội đồng quản trị đã có 20 cuộc họp (bao gồm các cuộc họp thường kỳ, bất thường và xin ý kiến bằng văn bản), các cuộc họp đều có sự tham gia đầy đủ của các thành viên và ban hành 39 nghị quyết/quyết định thông qua nhiều chủ trương quan trọng đối với các lĩnh vực hoạt động và định hướng của Công ty, một số nội dung chính như sau:

STT	Số NQ/QĐ	Ngày	Nội dung
1.	04/NQ-HĐQT/LICOGI18	11/01/2024	Phê duyệt giao dịch giữa Công ty với tổ chức liên quan là Công ty LICOGI 18.6.
2.	06/NQ-HĐQT/LICOGI18	16/01/2024	Thông qua danh sách các tổ chức liên quan và các giao dịch giữa Công ty với các tổ chức có liên quan phát sinh trong năm 2024.
3.	07/NQ-HĐQT/LICOGI18	22/01/2024	Thông qua ý kiến chỉ đạo Người QLV tại Công ty LICOGI18.5 đối với việc vay vốn của Công ty LICOGI 18.5 tại Ngân hàng Vietinbank.
4.	08/NQ-HĐQT/LICOGI18	22/01/2024	Phê duyệt giao dịch giữa Công ty với tổ chức liên quan là Công ty LICOGI 18.1.
5.	09/NQ-HĐQT/LICOGI18	23/01/2024	Thông qua ý kiến chỉ đạo Người QLV tại Công ty LICOGI18.6 đối với việc vay vốn của Công ty LICOGI 18.6 tại Ngân hàng NCB.
6.	12/QĐ-HĐQT/LICOGI18	19/2/2024	Phê duyệt dự án Khu đô thị số 1 Huống Thượng, TP.Thái Nguyên.
7.	14/NQ-HĐQT/LICOGI18	24/02/2024	Thông qua việc chốt danh sách cổ đông thực hiện quyền tham dự ĐHĐCĐ thường niên năm 2024.
8.	16/NQ-HĐQT/LICOGI18	11/03/2024	Phê duyệt giao dịch giữa Công ty với tổ chức liên quan là Công ty cổ phần phát triển hạ tầng Vĩnh Phúc (VPID)
9.	18/NQ-HĐQT/LICOGI18	11/03/2024	Phê duyệt điều chỉnh tăng tổng hạn mức ngắn hạn năm 2023-2024
10.	21/NQ-HĐQT/LICOGI18	9/4/2024	Thông qua ý kiến chỉ đạo Người QLV tại Công ty LICOGI18.7 đối với việc tăng vốn điều lệ Công ty LICOGI 18.7 từ 20 tỷ đồng lên thành 30 tỷ đồng.
11.	23/NQ-HĐQT/LICOGI18	20/4/2024	Thông qua việc mua cổ phần tăng vốn điều lệ của Công ty LICOGI18.5 để duy trì tỷ lệ sở hữu 51%
12.	24/NQ-HĐQT/LICOGI18	20/4/2024	Thông qua việc mua cổ phần tăng vốn điều lệ của Công ty LICOGI18.7 để duy trì tỷ lệ sở hữu 34,3
13.	25/NQ-HĐQT/LICOGI18	02/05/2024	Thông qua ý kiến chỉ đạo Người QLV tại Công ty LICOGI 18.3 đối với chủ trương đầu tư dự án nhà ở xã hội và nhà ở thương mại tại Mỹ hào, Hưng yên của Công ty LICOGI 18.3
14.	30/QĐ-HĐQT/LICOGI18	06/05/2024	Bổ nhiệm Giám đốc văn phòng đại diện phía nam của Công ty
15.	32/NQ-HĐQT/LICOGI18	15/05/2024	Phê duyệt giao dịch giữa Công ty với tổ chức liên quan là Công ty LICOGI 18.5
16.	34/NQ-HĐQT/LICOGI18	17/05/2024	Phê duyệt giao dịch giữa Công ty với tổ chức liên quan là Công ty LICOGI 18.6
17.	35/NQ-HĐQT/LICOGI18	17/05/2024	Phê duyệt đơn vị thực hiện soát xét và kiểm toán BCTC năm 2024 của toàn công ty

STT	Số NQ/QĐ	Ngày	Nội dung
18.	40/QĐ- HĐQT/LICOGI18	18/5/2024	Quyết định về công tác nhân sự tại Công ty LICOGI18.8
19.	44/NQ- HĐQT/LICOGI18	24/05/2024	Phê duyệt giao dịch giữa Công ty với tổ chức liên quan là Công ty LICOGI 18.1
20.	45/NQ- HĐQT/LICOGI18	24/05/2024	Phê duyệt giao dịch giữa Công ty với tổ chức liên quan là Công ty LICOGI 18.6.
21.	46/NQ- HĐQT/LICOGI18	05/06/2024	Thông qua ý kiến chỉ đạo Người QLV tại Công ty LICOGI18.3 đối với việc điều chỉnh tiến độ và tổng mức đầu tư của dự án nhà ở 8T tại Vĩnh Phúc của Công ty LICOGI 18.3
22.	49/NQ- HĐQT/LICOGI18	10/06/2024	Thông qua ý kiến chỉ đạo Người QLV tại Công ty LICOGI 18.8 đối với công tác đầu tư tài sản tại Công ty LICOGI 18.8.
23.	51/NQ- HĐQT/LICOGI18	19/06/2024	Thông qua ý kiến chỉ đạo Người QLV tại Công ty LICOGI 18.1 về việc cử người đại diện QLV của Công ty LICOGI 18.1 tại Công ty CP phát triển Tùng Lâm.
24.	52/NQ- HĐQT/LICOGI18	19/06/2024	Thông qua ý kiến chỉ đạo Người QLV tại Công ty LICOGI 18.7 về việc cử người đại diện QLV của Công ty LICOGI 18.7 tại Công ty CP phát triển Tùng Lâm.
25.	53/NQ- HĐQT/LICOGI18	26/06/2024	Thông qua việc chi trả cổ tức năm 2023 bằng tiền mặt cho người sở hữu chứng khoán L18.
26.	56/NQ- HĐQT/LICOGI18	11/7/2024	Phê duyệt tổng hạn mức tín dụng của Công ty tại các tổ chức tín dụng.
27.	58/NQ- HĐQT/LICOGI18	18/7/2024	Phê duyệt giao dịch với tổ chức liên quan là Công ty LICOGI 18.6.
28.	60/NQ- HĐQT/LICOGI18	31/07/2024	Nhận chuyển nhượng cổ phần từ cổ đông của Công ty cổ phần năng lượng Mường Khương.
29.	62/QĐ- HĐQT/LICOGI18	15/08/2024	Thôi giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc Công ty đối với ông Nguyễn Hữu Nghĩa.
30.	66/QĐ- HĐQT/LICOGI18	15/08/2024	Ủy quyền đại diện quản lý vốn tại Công ty cổ phần năng lượng Mường Khương
31.	70/NQ- HĐQT/LICOGI18	18/09/2024	Mua cổ phần tăng vốn điều lệ của Công ty CP năng lượng Mường Khương để duy trì tỷ lệ sở hữu
32.	72/NQ- HĐQT/LICOGI18	14/10/2024	Thông qua việc góp vốn để thành lập Công ty TNHH đầu tư và phát triển công nghiệp 18.9
33.	73/QĐ- HĐQT/LICOGI18	14/10/2024	Cử đại diện quản lý vốn tại Công ty LICOGI 18.9.
34.	75/NQ- HĐQT/LICOGI18	22/10/2024	Phê duyệt giao dịch với bên liên quan (Công ty cổ phần phát triển hạ tầng Vĩnh Phúc)

STT	Số NQ/QĐ	Ngày	Nội dung
35.	76/NQ-HĐQT/LICOGI18	30/10/2024	Phê duyệt giao dịch với bên liên quan (Công ty LICOGI 18.1)
36.	81/NQ-HĐQT/LICOGI18	26/11/2024	Phê duyệt phương án vay vốn trung hạn tại Ngân hàng BIDV-Chi nhánh Quang Minh để thực hiện dự án Khu đô thị số 1, xã Huống Thượng, thành phố Thái Nguyên, tỉnh Thái Nguyên
37.	83/QĐ-HĐQT/LICOGI18	30/11/2024	Phê duyệt dự án đầu tư xây dựng Nhà ở thấp tầng tại Khu đô thị mới Bắc Cầu Hàn (Giai đoạn 1)/
38.	84/NQ-HĐQT/LICOGI18	10/12/2024	Thông qua ý kiến chỉ đạo Người QLV tại Công ty LICOGI 18.3 về việc Công ty LICOGI 18.3 thành lập Chi nhánh tại Hạ Long, Quảng Ninh
39.	85/NQ-HĐQT/LICOGI18	12/12/2024	Thông qua ý kiến chỉ đạo Người QLV tại Công ty LICOGI 18.8 đối với công tác đầu tư thiết bị thi công tại Công ty LICOGI 18.8.

HOẠT ĐỘNG CỦA THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP

- Thành viên độc lập trong hội đồng quản trị Công ty đã thực hiện nhiệm vụ theo đúng quy định của pháp luật và điều lệ công ty, tham gia đầy đủ các cuộc họp của hội đồng quản trị, đóng góp tích cực vào hoạt động hoạch định, xây dựng chiến lược phát triển Công ty.
- Đánh giá kết quả hoạt động của HĐQT, thành viên độc lập nhận thấy:
 - HĐQT đã làm việc với tinh thần trách nhiệm trong công tác quản trị, tuân thủ đúng quy định đối với công ty đại chúng.
 - Các cuộc họp HĐQT được triệu tập và được tổ chức đúng quy định về trình tự, nội dung được nêu trong Điều lệ công ty. Nội dung các cuộc họp được báo cáo, thảo luận và đánh giá đầy đủ trên tinh thần công khai, công bằng, có phản biện nhằm đưa ra những giải pháp và định hướng tốt nhất cho Công ty. Các cuộc họp được lập thành biên bản cuộc họp và được các thành viên cùng thống nhất thông qua.
 - Các nghị quyết, quyết định của HĐQT được ban hành hợp lệ, đúng thẩm quyền và được công bố thông tin minh bạch.

CÁC TIÊU BAN CỦA HĐQT: Không có

BAN KIỂM SOÁT CÔNG TY

THÀNH VIÊN VÀ CƠ CẤU BAN KIỂM SOÁT

- Có 03/04 thành viên Ban kiểm soát làm việc chuyên trách tuân thủ nghiêm túc mọi nội quy, quy định của công ty.
- Theo phân công của Trưởng Ban kiểm soát, từng thành viên theo lĩnh vực chuyên môn của mình đã chủ động triển khai nhiệm vụ giám sát, kiểm tra đối với hoạt động của HĐQT, Ban Tổng Giám đốc, các phòng ban chuyên môn.

STT	Họ và Tên	Chức vụ	Số CPSH	Tỷ lệ SH	Ghi chú
1	Lưu Bá Thái	Trưởng ban	48.410	0,13%	

STT	Họ và Tên	Chức vụ	Số CPSH	Tỷ lệ SH	Ghi chú
2	Nguyễn Ngọc Lan	Thành viên BKS	0	0	
3	Bùi Công Phách	TVBKS chuyên trách	31.550	0,08%	
4	Thân Thị Len	TVBKS chuyên trách	0		Miễn nhiệm 24/4/2024
5	Bùi Thị Thuần	TVBKS chuyên trách	4.400	0,0011%	Bầu bổ sung 24/4/2024

(Số lượng cổ phiếu được tính tại thời điểm 31/12/2024 do VSDC cung cấp)

CUỘC HỌP CỦA BAN KIỂM SOÁT

- Năm 2024, Ban kiểm soát tổ chức 03 cuộc họp, các thành viên Ban kiểm soát đều tham gia đầy đủ các cuộc họp của Ban kiểm soát.

STT	Thành viên BKS	Chức vụ	Số buổi họp BKS tham dự	Lý do không tham dự họp
1	Lưu Bá Thái	Trưởng ban chuyên trách	03	
2	Nguyễn Ngọc Lan	Thành viên BKS kiêm nhiệm	03	
3	Bùi Công Phách	Thành viên BKS chuyên trách	03	
4	Thân Thị Len	Thành viên BKS chuyên trách	01	Đã miễn nhiệm
5	Bùi Thị Thuần	Thành viên BKS chuyên trách	02	

HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT

Báo cáo kết quả hoạt động của Ban Kiểm soát:

- Năm 2024, Ban kiểm soát Công ty đã triển khai và thực hiện hoạt động theo đúng trình tự, quy định của pháp luật, Điều lệ, Quy chế hoạt động trong việc giám sát kế hoạch, tình hình hoạt động kinh doanh, công tác tài chính – kế toán; thường xuyên giám sát hoạt động quản lý, điều hành của HĐQT, Ban Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý khác của Công ty; sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với HĐQT, Ban Tổng Giám đốc điều hành và cổ đông, các nhiệm vụ khác theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty nhằm bảo vệ quyền lợi hợp pháp của Công ty và cổ đông.
- Ban kiểm soát luôn phối hợp trao đổi và đóng góp ý kiến với HĐQT, Ban Tổng Giám đốc Công ty trong việc sửa đổi, bổ sung Điều lệ hoạt động, các quy chế quản lý, nghị quyết, quyết định.
- Giám sát chặt chẽ việc thực hiện những nội dung đã được thông qua tại Nghị quyết đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024. Giám sát việc thực hiện các quy chế, quy định của Công ty đã ban hành.
- Chủ động lập kế hoạch kiểm soát và triển khai thực hiện kế hoạch theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.
- Chủ động phối hợp với HĐQT, Ban Tổng Giám đốc và các phòng ban chuyên môn trong công việc. Tham gia, đóng góp ý kiến với Ban Tổng Giám đốc và các phòng ban trong tổ chức điều hành hoạt động kinh doanh của Công ty.
- Thẩm định, soát xét tính đầy đủ, hợp pháp và trung thực của báo cáo tài chính hàng quý, 6 tháng và năm của Công ty.
- Giám sát tính minh bạch, kịp thời, đầy đủ công tác công bố thông tin theo quy định đối với công ty niêm yết.

- Tham dự các cuộc họp quan trọng của HĐQT và Ban Tổng Giám đốc công ty.
- Các thành viên Ban kiểm soát tự đánh giá đã hoàn thành chức năng, nhiệm vụ của kiểm soát viên theo đúng quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty, Quy chế nội bộ về quản trị công ty, Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát công ty.

Kết quả giám sát của Ban kiểm soát đối với hoạt động của Hội đồng quản trị

- Hội đồng quản trị đã tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 vào ngày 24/4/2024.
- Năm 2024, HĐQT tổ chức 20 cuộc họp (bao gồm cả họp trực tiếp và xin ý kiến bằng văn bản), ban hành 38 nghị quyết/quyết định để giải quyết các vấn đề trọng tâm, các chủ trương lớn, kế hoạch và chỉ đạo công tác quản trị của Công ty và các đơn vị thành viên.
- Các thành viên HĐQT đều tham gia đầy đủ các cuộc họp HĐQT, nội dung các cuộc họp hoặc lấy ý kiến bằng văn bản được các thành viên HĐQT nghiên cứu sâu về vấn đề được phân công, thảo luận cụ thể để thống nhất trước khi biểu quyết.
- HĐQT luôn theo dõi sát sao hoạt động của Ban điều hành, kịp thời giải quyết những kiến nghị/đề xuất của Ban điều hành và các nội dung thuộc thẩm quyền của HĐQT nhằm tạo điều kiện thuận lợi trong hoạt động điều hành của Ban Tổng Giám đốc.
- HĐQT sử dụng bộ máy tham mưu giúp việc trong Công ty đảm bảo các công việc trong Công ty tuân thủ theo đúng chức năng, nhiệm vụ tại Điều lệ, các Quy chế quản lý nội bộ và các quy định của pháp luật liên quan.
- Chỉ đạo và phối hợp với Ban điều hành trong việc điều hành thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT, đảm bảo các chỉ tiêu được ĐHCĐ giao.

Kết quả giám sát Tổng Giám đốc và những người điều hành doanh nghiệp khác.

- Trong năm 2024, Ban Tổng Giám đốc Công ty mẹ, Ban lãnh đạo các đơn vị thành viên đã quyết liệt điều hành hoạt động SXKD nhằm đảm bảo mục tiêu lợi nhuận mà ĐHCĐ đề ra. Kết quả SXKD năm 2024, Công ty mẹ thực hiện Lợi nhuận trước thuế 253,4 tỷ đồng/65 tỷ đồng kế hoạch, đạt 389% kế hoạch năm; lợi nhuận hợp nhất thực hiện 307,8 tỷ đồng/92,6 tỷ đồng kế hoạch, đạt 332% kế hoạch năm.
- Ban Tổng Giám đốc công ty mẹ, lãnh đạo các đơn vị đã thực hiện đầy đủ các Nghị quyết, Quyết định của ĐHCĐ và của HĐQT trong công tác quản trị, điều hành, xây dựng Công ty ngày càng phát triển; uy tín, thương hiệu của công ty ngày càng được khẳng định.

Kết quả đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc và các cổ đông:

- Hội đồng quản trị công ty đã cung cấp kịp thời, đầy đủ các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị cho Ban kiểm soát thực hiện giám sát, Tổng giám đốc và phòng ban đã tạo điều kiện cho Ban kiểm soát trong việc thu thập các thông tin, tài liệu liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty khi có yêu cầu.
- Hội đồng quản trị công ty, Ban kiểm soát, Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý của công ty đã có mối quan hệ phối hợp chặt chẽ trong công tác điều hành, quản lý hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Nhận xét chung, trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, Ban kiểm soát luôn nhận được sự quan tâm, tạo điều kiện thuận lợi từ HĐQT, Ban Tổng giám đốc, các phòng ban, các đơn vị thành viên trong công ty để Ban kiểm soát hoàn thành nhiệm vụ; trong năm Ban Kiểm soát không nhận được khiếu nại liên quan đến hoạt động của công ty và công tác điều hành của HĐQT và Ban Tổng Giám đốc.

CÁC GIAO DỊCH, THÙ LAO VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH CỦA HĐQT, BAN TỔNG GIÁM ĐỐC VÀ BAN KIỂM SOÁT

LƯƠNG, THƯỞNG, THÙ LAO VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH

- Các khoản thù lao của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát được thực hiện theo đúng Nghị quyết ĐHĐCĐ đã thông qua.
- Tiền lương của Ban tổng giám đốc được thực hiện chi trả theo hệ thống thang bảng lương của công ty áp dụng cho các chức danh trong Ban tổng giám đốc.

Thù lao của Hội đồng quản trị

TT	Họ và tên	Chức vụ	Thù lao năm 2024 (VND)
1	Nguyễn Xuân Hưng	Chủ tịch HĐQT	580.000.000
2	Bùi Thanh Tuyên	Thành viên HĐQT	160.000.000
3	Đặng Văn Giang	Thành viên HĐQT	160.000.000
4	Trịnh Việt Dũng	Thành viên HĐQT	160.000.000
5	Nguyễn Ngọc Chung	Thành viên HĐQT	160.000.000
6	Vũ Thị Thu Thủy	Phụ trách QTCT	48.000.000
Tổng:			1.268.000.000

Lương và thù lao của Ban kiểm soát

TT	Họ và tên	Chức vụ	Thù lao năm 2024 (VND)
1	Lưu Bá Thái	Trưởng ban kiểm soát	352.000.000
2	Thân Thị Len	Thành viên BKS	48.000.000
3	Bùi Công Phách	Thành viên BKS chuyên trách	168.000.000
4	Nguyễn Ngọc Lan	Thành viên BKS	136.000.000
5	Bùi Thị Thuần	Thành viên BKS chuyên trách	120.000.000
Tổng:			824.000.000

Tiền lương của Ban Tổng giám đốc và người quản lý khác

TT	Họ và tên	Chức vụ	Lương 2024 (VND)
1.	Bùi Thanh Tuyên	Tổng giám đốc	606.580.000
2.	Nguyễn Xuân Hưng	Phó tổng giám đốc	143.000.000
3.	Nguyễn Ngọc Chung	Phó tổng giám đốc	475.085.000
4.	Dương Quốc Khánh	Phó Tổng giám đốc	593.281.000
5.	Hà Hồng Quang	Phó Tổng giám đốc	594.061.000
6.	Ngô Văn Nam	Phó Tổng giám đốc	526.500.000
7.	Đặng Long Diệp	Phó Tổng giám đốc	528.060.000
8.	Nguyễn Thị Kim Xinh	Phó Tổng giám đốc	530.400.000

TT	Họ và tên	Chức vụ	Lương 2024 (VND)
9.	Nguyễn Minh Thi	Phó Tổng giám đốc	519.480.000
10.	Phùng Văn Thanh	Phó Tổng giám đốc	519.480.000
11.	Nguyễn Hữu Nghĩa	Phó Tổng giám đốc	280.140.000
12.	Đỗ Thị Nhung	KTT - BCTT	437.040.000
Tổng:			5.753.107.000

GIAO DỊCH GIỮA CÔNG TY VỚI TỔ CHỨC CÓ LIÊN QUAN CỦA CÔNG TY

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ với công ty	Nội dung giao dịch	Tổng giá trị giao dịch (VND)
1.	Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng số 18.1	Công ty con	HD cho Công ty LICOGI 18.1 vay vốn để phục vụ SXKD	20.000.000.000
			Giao nhận thầu xây lắp 10 căn thấp tầng lô LK01 thuộc dự án Khu nhà ở mới Văn Giang	12.973.116.369
			Mua lại thiết bị đã qua sử dụng của Công ty LICOGI 18.1	1.050.000.000
2.	Công ty CP đầu tư và xây dựng số 18.5	Công ty con	Hợp đồng vay vốn để triển khai thi công dự án KĐT mới Bắc Cầu Hàn	28.000.000.000
3.	Công ty TNHH MTV đầu tư và xây dựng số 18.6	Công ty con	Giao nhận thầu xây lắp 10 căn thấp tầng lô SH06 thuộc dự án Khu nhà ở mới Văn Giang.	18.722.273.290
			Hợp đồng vay vốn để phục vụ SXKD	5.000.000.000
			Giao nhận thầu xây lắp 05 căn thấp tầng lô SH07 thuộc dự án Khu nhà ở mới Văn Giang	8.995.595.926
4.	Công ty CP phát triển hạ tầng Vĩnh Phúc	Cổ đông lớn/Cùng Thành viên HĐQT	Điều chỉnh giá trị khoản vay và thời hạn vay đối với hợp đồng vay vốn số 01/HĐVV/VPID-L18 ngày 15/12/2019	60.900.000.000
			Hợp đồng chuyển nhượng BĐS tại KĐT mới Bắc Cầu Hàn	14.308.900.000
			Ký kết hợp đồng vay vốn ngắn hạn với bên liên quan là Công ty cổ phần phát triển hạ tầng Vĩnh Phúc	63.000.000.000 (max.)

GIAO DỊCH CỔ PHIẾU CỦA NGƯỜI NỘI BỘ VÀ NGƯỜI LIÊN QUAN ĐẾN NNB

(Số lượng cổ phiếu lấy theo danh sách do VSDC cung cấp: đầu kỳ chốt vào ngày 11/07/2024 để tham dự ĐHĐCĐ, cuối kỳ lấy theo danh sách chốt ngày 31/12/2024 để phục vụ công tác báo cáo)

STT	Người TH giao dịch	Người nội bộ	Số sở hữu đầu kỳ		Số CPSH cuối kỳ		Lý do tăng, giảm
			Số CP	Tỷ lệ %	Số CP	Tỷ lệ %	
1	Nguyễn Xuân Hưng	Chủ tịch HĐQT	344.900	0,90	350.000	0,918	Cá nhân
2	Đặng Văn Giang	TV.HĐQT	1.087.480	2,85	755.680	1,982	Cá nhân
3	Nguyễn Ngọc Chung	TV.HĐQT	12.000	0,03	11.100	0,029	Cá nhân
4	Dương Quốc Khánh	Phó TGD	32.644	0,085	33.344	0,087	Cá nhân
5	Đặng Long Diệp	Phó TGD	20.000	0,05	15.100	0,039	Cá nhân
6	Đỗ Thị Nhung	KTT-CBTT	388.200	1,02	389.200	1,025	Cá nhân
7	Vũ Thị Thu Thủy	PTQTCT	23.500	0,06	7.000	0,018	Cá nhân

ĐÁNH GIÁ VIỆC THỰC HIỆN QUẢN TRỊ CÔNG TY

- Từ khi tham gia thị trường chứng khoán đến nay, Công ty LICOGI 18 luôn tuân thủ các quy định của pháp luật có liên quan đến quản trị công ty nói chung cũng như các quy định quản trị riêng đối với các công ty cổ phần đại chúng niêm yết.
- Việc công bố thông tin luôn thực hiện kịp thời, đúng thời gian quy định đối với tất cả các văn bản, tài liệu thuộc diện phải công bố.
- Công ty luôn chuẩn bị tốt và tổ chức thành công các kỳ đại hội đồng cổ đông ngay ở lần triệu tập đầu tiên trong thời gian quy định, các nội dung biểu quyết tại đại hội luôn đảm bảo đúng quy trình, đạt tỷ lệ thông qua cao.

PHẦN IV: BÁO CÁO TÀI CHÍNH

Ý KIẾN KIỂM TOÁN:

- Đơn vị kiểm toán đã được Hội đồng quản trị công ty lựa chọn cơ sở ủy quyền của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 là: Công ty TNHH kiểm toán CPA Việt Nam
- Kiểm toán viên: Lê Mạnh Hùng - Số Giấy CN ĐKHN kiểm toán: 4301-2023-137-1
- Ý kiến Kiểm toán viên: Báo cáo tài chính riêng kèm theo đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính riêng của Công ty tại ngày 31/12/2024 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh riêng và các luồng lưu chuyển tiền tệ riêng cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính riêng.
- Vấn đề khác: Báo cáo tài chính riêng cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2023 của Công ty đã được kiểm toán bởi Kiểm toán viên và Công ty kiểm toán khác với Báo cáo kiểm toán số 160/BCKT-TC ngày 28/03/2024 đưa ra ý kiến kiểm toán ngoại trừ số dư công nợ của Công ty CP Tập đoàn Phúc Sơn, vấn đề này không còn ảnh hưởng đến báo cáo ở năm hiện tại.

BÁO CÁO TÀI CHÍNH ĐƯỢC KIỂM TOÁN

- Báo cáo tài chính năm 2024 riêng và hợp nhất của Công ty CP đầu tư và xây dựng số 18 đã được kiểm toán bao gồm; Báo cáo của Tổng giám đốc, báo cáo kiểm toán độc lập, bản cân đối kế toán, báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh, báo cáo lưu chuyển tiền tệ, bản thuyết minh báo cáo tài chính theo quy định của pháp luật về kế toán và kiểm toán đã được đăng tải trên website: www.licogi18.com.vn, được công bố thông tin theo đúng quy định của Luật chứng khoán và Thông tư 96/2020/TT-BTC, đã công bố trên trang thông tin của HNX, UBCKNN và được lưu tại trụ sở chính Công ty.
- Đính kèm theo Báo cáo này gồm: Báo cáo của Tổng giám đốc, báo cáo kiểm toán độc lập, bản cân đối kế toán, báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh, báo cáo lưu chuyển tiền tệ riêng và hợp nhất đã được kiểm toán.

Hà nội, ngày 19 tháng 04 năm 2024

CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG SỐ 18

TỔNG GIÁM ĐỐC

Nơi nhận:

- Sở GD&ĐT HN;
- UBCKNN;
- Lưu HĐQT, VT.



Bùi Thanh Tuyên